

**В диссертационный совет
Д 212.196.12 на базе ФГБОУ ВО
«Российский экономический
Университет имени Г.В. Плеханова»**

ОТЗЫВ

На автореферат диссертационной работы Шадриной Екатерины Евгеньевны на тему «Развитие экономических механизмов стратегического управления инновационными программами и проектами предприятий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Тема диссертационного исследования актуальна для руководителей практически любого предприятия в России. Прежде всего, это обосновано структурным тяготением российской экономики к традиционным отраслям (нефтегазовая отрасль, горная добыча, металлургия, машиностроение и др.), сфокусированным на протяжении последних десятилетий на повышении эффективности существующей операционной деятельности, а также инертностью по отношению к инвестициям в инновационные разработки.

Диссертация Шадриной Е.Е. представляет собой системное решение научно-практической задачи развития инноваций в России. Одним из наиболее значимых результатов исследования являются системно выявленные резервы повышения эффективности стратегического управления инновационной деятельностью предприятий, особенно в части необходимости активного формирования стратегии инновационного развития в дополнение к существующим подходам стратегического управления предприятием, а также интеграции принципов управления инновационной деятельностью (базисность ключевых компетенций, минимальная достаточность детализации и срока реализации инноваций) в классические принципы стратегического управления

предприятием. На наш взгляд, это является на сегодняшний день критичным барьером, сдерживающим реализацию многих инновационных программ и проектов. Кроме того, автор предлагает систему практических организационно-экономических механизмов, позволяющих адаптировать особенности управления инновационной деятельностью в рутинные задачи стратегического управления предприятием – матрицу интеграции уровней и этапов реализации инновационных программ и проектов в систему стратегического управления предприятий.

Материалы автореферата являются достаточно репрезентативными в части обоснования достижения цели исследования и решения поставленных научных задач, представленные выводы и положения представляют научную и практическую ценность, исследование является целостным, оригинальным и завершенным. Однако необходимо отметить некоторые замечания:

- 1) рассматриваемый объект исследования определен как «российские предприятия, осуществляющие инновационную деятельность и сопряженные с ней капиталоемкие инвестиции». Предложенные автором рекомендации могли обладать большей полнотой, если бы объект исследования имел более широкую классификацию и не был ограничен только капиталоемкими инвестициями;
- 2) автореферат следовало дополнить статистическими данными по исследуемым отраслям (транспортное машиностроение и черная металлургия), чтобы обосновать их низкий и/или стагнирующий уровень активности в инновационном поле;
- 3) в материалах автореферата недостаточно представлены авторские оценки возможного эффекта от реализации предложенных рекомендаций.

Несмотря на указанные замечания, можно заключить, что представленная диссертационная работа на тему «Развитие экономических механизмов стратегического управления инновационными программами и проектами предприятий» в материалах автореферата соответствует критериям,

установленным пунктами 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор Шадрина Екатерина Евгеньевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Доцент кафедры экономики инноваций
кандидат экономических наук,
доцент



А.А. Энговатова

Энговатова Александра Андреевна,
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова», доцент, советник декана экономического факультета
Адрес места работы: 119234, г. Москва, Ленинские горы, д.1 стр. 46, каб. 247

Рабочий телефон: +7 (495) 939-14-31

Email: aaengovatova@econ.msu.ru

Дата 25.04.2022

