

В диссертационный совет  
Д 212.196.12 на базе ФГБОУ ВО  
«Российский экономический  
Университет имени Г.В. Плеханова»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Шадринной Екатерины Евгеньевны на тему «Развитие экономических механизмов стратегического управления инновационными программами и проектами предприятий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

#### Актуальность темы исследования

Диссертационная работа Шадринной Екатерины Евгеньевны выполнена на востребованную тему стимулирования инновационного развития предприятий широкого спектра отраслей российской экономики в виду того, что большинство из них не осуществляет подобную деятельность или осуществляет ее по остаточному принципу, после реализации задач основного вида деятельности. Обладая теми или иными конкурентными преимуществами – уникальным и/или монопольным транспортно-логистическим расположением, низкой себестоимостью сырьевой базы, обеспеченностью государственными заказами, предприятия деприоритизируют развитие инновационной составляющей своего вида деятельности. Однако, как отмечает автор исследования, подобные конкурентные преимущества не являются устойчивыми в долгосрочной перспективе в силу снижающихся барьеров доступа на рынок, глобализации предложения, инфляции издержек и др. В такой ситуации критическим является выявление барьеров для реализации инновационной деятельности, а также формирование инструментов для ее успешной организации на предприятиях.

#### Научная новизна

На основании материалов автореферата можно заключить, что автором проведен сравнительный анализ организации процессов реализации инновационной стратегии российских и международных предприятий. Одним из наиболее важных результатов данного анализа является подтверждение отсутствия у российских предприятий базовых организационных, управленческих и экономических элементов стратегического управления инновационной деятельностью. В связи с этим наиболее значимыми представляются предложенные автором:

- подходы к интеграции классических принципов стратегического управления предприятием с принципами стратегического управления инновационной деятельностью (базисность ключевых компетенций и минимальный срок формирования программ);
- обобщенная схема интеграции моделей стратегического управления предприятием (американская и японская модели) и типов стратегии инвестирования в инновационное развитие с обоснованием соответствия;

- поэтапная интеграция процессов стратегического управления предприятием и процесса стратегического управления инновационными программами и проектами с определением специфики для каждого из возможных типов стратегии инвестирования в инновационное развитие;

- алгоритм многоуровневой реализации W-процесса стратегического управления предприятием и стратегического управления инновационными программами и проектами с определением необходимых условий эффективного прохождения данного алгоритма.

Другие научные положения, представленные в материалах автореферата, такие как: адаптация имитационного моделирования методом Монте-Карло для оценки риска реализуемых программ/проектов (в т.ч. инновационных), минимизация риска реальных инвестиционных проектов за счет формирования портфеля таких проектов на основе теории Г. Марковица, использование встроенных реальных опционов для возможности реализации проектов, формирующих инвестиционный портфель также обладают всеми признаками научной новизны.

### **Практическая значимость**

Работа обладает несомненной практической значимостью для предприятий, формирующих долгосрочный тренд своего развития, связанного с реализацией инновационных проектов. Предложенные автором механизмы возможно использовать для развития системы стратегического управления предприятием, а также для структурирования инвестиционных взаимоотношений с заинтересованными партнерами (например, венчурными инвесторами).

Результаты исследования, судя по списку публикаций автора, были опубликованы в 15 изданиях, а также были представлены на обсуждение в рамках международных научно-практических конференций: IV Международная научно-практическая конференция студентов, аспирантов, магистрантов и молодых ученых «Теория и практика управления: ответы на вызовы инновационного развития», II Научно-практическая конференция «Комплексные инновационные проекты и программы: перспективы инновационного развития энергогенерирующих и энергосервисных компаний в условиях ВТО», Международная научно-практическая конференция «Факультет Менеджмента: 70 лет организационно-управленческих инноваций», актуальные аспекты модернизации российской экономики: материалы VII Всероссийской научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых. Четыре статьи автора были опубликованы в рецензируемых изданиях Высшей аттестационной комиссии РФ и Scopus.

### **Замечания по автореферату**

Несмотря на то, что предлагаемые автором рекомендации носят достаточно универсальный характер для всех предприятий, осуществляющих капиталоемкие инвестиции, представляется целесообразным предоставить авторское пояснение специфики предлагаемых механизмов для предприятий, инвестиции которых не носят капиталоемкий характер, а также отдельно разъяснить специфику для предприятий различной отраслевой принадлежности (промышленные предприятия, торговые предприятия, предприятия сферы услуг и др.).

Данное замечание не снижает общей положительной оценки представленного диссертационного исследования.

### Выводы

Диссертационная работа Шадриной Е.Е. представляет собой целостное и завершённое научное исследование, посвящено актуальной теме и обладает теоретической и практической значимостью. Диссертационная работа на тему «Развитие экономических механизмов стратегического управления инновационными программами и проектами предприятий» соответствует критериям, установленным пунктами 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор Шадрина Екатерина Евгеньевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Профессор кафедры экономики, организации и стратегии предприятия  
ФГАОУ ВО «СГЭУ»,  
доктор экономических наук,  
доцент



О.А. Булавко

Булавко Ольга Александровна,  
доктор экономических наук, доцент,  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Самарский государственный экономический университет», профессор кафедры экономики, организации и стратегии предприятия  
Адрес места работы: 443090, г. Самара, ул. Советской Армии, д.141  
Рабочий телефон: +7 (846) 933-87-00  
Email: ecun@sseu.ru

Дата 25.05.2022

Подпись	<u>О.А. Булавко</u>
Отдел делопроизводства и архива	<u>Менеджер</u>
« <u>31</u> »	<u>мая</u> 20 <u>22</u>

