

*В совет по защите диссертаций на соискание  
ученой степени кандидата наук, на соискание  
ученой степени доктора наук Д 212.196.12 на  
базе ФГБОУ ВО «Российский экономический  
университет им. Г.В. Плеханова».*

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента Калининой Ольги Владимировны на диссертацию Назюты Сергея Викторовича «Развитие методического инструментария управления коммерциализацией результатов интеллектуальной деятельности организаций (на примере высших учебных заведений)», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)

### **Актуальность темы исследований**

Современные экономические условия характеризуются закрытием для Российской Федерации ряда зарубежных рынков, введением санкций для сдерживания экономического и технологического развития страны. В этих условиях руководством РФ принимаются различные меры, связанные с ускорением темпов импортозамещения продукции, предусмотренные государственной программой Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», утв. постановлением Правительства РФ от 15.04.2014 № 328, и национальной программой «Цифровая экономика Российской Федерации», выходом на мировой рынок с различными видами высокотехнологичной продукции. Для успешной реализации указанных мер необходимо осуществить на высоком уровне в короткие сроки работы по наращиванию конкурентных преимуществ выпускаемой продукции.

Создание новых конкурентоспособных на мировом рынке изделий и оборудования, поставляемых до настоящего времени по импорту, требует высоких темпов вовлечения в эти процессы всех видов ресурсов, в том числе и интеллектуальных, в виде создаваемых и созданных объектов интеллектуальной собственности (ОИС). Одним из основных рыночных способов, используемых как в развитых странах, так и в России, является коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности (РИД) с помощью различных экономических инструментов, механизмов и систем управления.

Исходя из этого актуальность данной работы не вызывает сомнений. Совершенствование теории и практики в области разработки систем управления и концепции коммерциализации объектов интеллектуальной собственности, предложенных в диссертации, решают весьма актуальные на сегодняшний день задачи по определению стоимости РИД, их влияние на

конкурентоспособность продукции, реализацию и использование. В свою очередь выведение на рынок ускоренными темпами объектов интеллектуальной собственности позволяет организациям, в т.ч. и вузам, создающим и реализующим ОИС, извлекать дополнительную прибыль для новых исследовательских проектов, которые станут дополнительным драйвером роста, центром прибыли организаций, а для организаций, приобретающих данные объекты для использования в своих разработках, - обеспечить ускорение процессов импортозамещения и создание высококонкурентной продукции для реализации на мировых рынках сбыта.

Ускорение темпов реализаций и применение на практике РИД, созданных организациями и вузами с использованием экономического инструментария, разработанного в настоящей диссертационной работе, обуславливается высокой значимостью вопроса создания технологической независимости и безопасности Российской Федерации на данном этапе развития мировых экономических отношений и продвижение создаваемой научноемкой высококонкурентной продукции на мировые рынки.

В соответствии с вышеизложенным, тема диссертационного исследования Назюты Сергея Викторовича, посвященная вопросам развития методического инструментария управления коммерциализацией результатов интеллектуальной деятельности организаций, несомненно, является актуальной и представляет научный и практический интерес.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Научные результаты, полученные автором исследования, характеризуются полнотой и достоверностью, что обеспечивается репрезентативностью использованных в работе статистических и эмпирических данных, достаточной степенью согласованности экспертных оценок, грамотным использованием экономико-математического аппарата. В диссертационной работе Назюты С.В. корректно применены элементы методологии системной конкурентоспособности, обоснованно и логично используются инструменты математического моделирования. Следует положительно характеризовать проведенное автором расчетное обоснование полученных выводов и рекомендаций с применением методов экономико-математического моделирования и прогнозирования, теории множественного выбора.

Диссертация характеризуется внутренней целостностью, последовательностью изложения в соответствии с выстроенной автором логикой исследования и состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка, включающего 147 наименований. Основная часть работы изложена на 156 страницах, содержит 13 таблиц и 16 рисунков.

Структура диссертации соответствует поставленным задачам, выводы и рекомендации обоснованы и аргументированы, в результате чего поставленная цель исследования может считаться достигнутой.

Представленный графический и табличный материал обеспечивает наглядность результатов исследования.

По результатам диссертационного исследования опубликовано 16 научных работ, в том числе 7 в рецензируемых научных изданиях (из списка ВАК Минобрнауки РФ), 1 монография, 2 статьи в изданиях, входящих в международные реферативные базы данных Web of Science и Scopus.

### **Новизна исследования и полученных результатов**

К наиболее значимым результатам исследования, характеризующим его новизну, можно отнести следующие.

Во-первых, Назюта С.В. систематизированы теоретические подходы к управлению коммерциализацией результатов интеллектуальной деятельности (с.19-26); выделены структурные особенности регулирования процессов управления реализацией РИД в российской практике (с. 34-42), а также проведен анализ зарубежного опыта в предметной сфере (с. 47-58), что позволило сформулировать направления использования зарубежного опыта в российских условиях (с. 60).

Во-вторых, в диссертации представлена методика отбора объектов интеллектуальной собственности, учитывающая сценарные неопределенности с применением инструментов математического моделирования (с.64-72), разработана и апробирована авторская методика оценки стоимости объектов интеллектуальной собственности, в основе которой лежит метод прямого расчета ресурсных затрат (с. 77-88); рассмотрен механизм управления коммерциализацией РИД на примере деятельности высшего учебного заведения в этой области (с. 90-100), что в совокупности позволило автору сделать вывод о необходимости регламентации деятельности по коммерциализации и формирования банка данных РИД организации (с. 102).

В-третьих, учитывая ключевые тренды цифровой экономики Назюта С.В. сформулировал подходы к созданию эффективной системы управления коммерциализацией результатов интеллектуальной деятельности организаций с использованием информационных подходов и алгоритмов для машинного анализа данных по интеллектуальной собственности (с. 106-113, 117-125), а также определил концептуальные положения коммерциализации объектов интеллектуальной собственности вуза, которые могут найти практическое приложение в деятельности российских научных и образовательных организаций (с.135-150).

Полученные автором результаты характеризуются научной новизной и обеспечивают приращение научных представлений в области управления инновационной деятельностью организаций.

### **Значимость для науки и практики выводов и рекомендаций соискателя**

Значимость результатов диссертационного исследования Назюты Сергея Викторовича заключается в приращении научных знаний в области

теоретических основ коммерциализации результатов научных исследований и разработок как устойчивого конкурентного преимущества в деятельности организаций.

Практическая значимость диссертации определяется возможностью применения полученных в результате исследования научно-методических разработок и практических рекомендаций в инновационной деятельности организаций, осуществляющих научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, в т.ч. в вузах, а также возможность использования органами отраслевого управления при разработке комплекса мер по стимулированию деятельности подведомственных организаций в области коммерциализации РИД.

Теоретико-методические положения и выводы диссертационного исследования Назюты С.В. могут быть использованы также в учебном процессе при преподавании экономических дисциплин по программам высшего образования.

Автореферат в полной мере освещает положения, выводы и рекомендации диссертационного исследования, выносимые соискателем на публичную защиту.

#### Оценка содержания диссертации

При общей положительной оценке проведенного Назютой С.В. диссертационного исследования, следует отметить наличие ряда замечаний:

1. В диссертационном исследовании автор предлагает алгоритм обновления нормативно-правовой базы, регламентирующей управление правами РИД (с. 96-97). Однако в тексте работы не указано, кто именно должен заниматься такой деятельностью, что создает некую неопределенность в предложениях соискателя.

2. В п. 2.1 диссертационного исследования разработана методика отбора объектов интеллектуальной собственности в обеспечение повышения конкурентоспособности организаций. Считаем, что работа только выиграла бы, если бы автор привел расчеты, допустим, на данных конкретного вуза, которые бы показали, как данная методика влияет на общую конкурентоспособность организаций.

3. Значительный объем разработанных методик вызывает интерес по практическому их применению в реальной деятельности организаций. Однако ни в тексте диссертации, ни в тексте автореферата соискатель не указал, где были использованы или могут быть использованы результаты исследования, что подтверждается справками об их использовании (внедрении).

4. При описании разработанной методики оценки стоимости созданных объектов интеллектуальной собственности (с. 73-88), автор указывает на необходимость учета ретроспективных данных. Вместе с тем, соискатель не уточняет, какой временной лаг следует рассматривать при построении уравнений регрессий, что вносит неопределенность в рассуждения соискателя.

Указанные замечания не снижают общей научной ценности выполненного Назютой Сергеем Викторовичем исследования и носят дискуссионный характер.

### **Общее заключение по диссертации**

Диссертация Назюты Сергея Викторовича является завершенным научным исследованием, выполненным лично автором по теме, имеющей несомненную актуальность. Положения, выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертации, вносят весомый вклад в теорию и практику управления процессом коммерциализации результатов инновационной деятельности организаций, осуществляющих НИОКР. Содержание и результаты исследования отвечают поставленным цели и задачам и подтверждают личный вклад автора в развитие теории и практики управления инновациями.

Диссертационная работа отвечает требованиям, указанным в «Положении о присуждении ученых степеней», а соискатель, Назюта Сергей Викторович, достоен присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Официальный оппонент,  
доктор экономических наук, доцент,  
директор Высшей школы производственного  
менеджмента Института промышленного  
менеджмента, экономики  
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский  
политехнический университет Петра Великого»

Людмила Владимировна Калинина

«20» июня 2022 г.

Почтовый адрес: 1952

техническая, 29

Телефон: +7 (812) 297

Адрес электронной почты:

Федеральное государственное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» (г. Санкт-Петербург)

Автор согласен на использование персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного

