

В диссертационный совет 24.2.372.04 на базе
ФГБОУ ВО «Российский экономический
университет имени Г.В. Плеханова»
117997, г. Москва, Стремянный пер., д.36

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Алабед Алкадера Наиефа
на тему «Развитие механизмов финансирования инфраструктурных проектов на основе
государственно-частного партнерства с учетом финансовых рисков»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.4 Финансы

Рационально организованное управление финансовыми потоками при реализации инфраструктурных проектов, адекватный выбор потенциальных участников, а также финансовых агентов проекта, прогнозирование финансовых рисков и отбор методов управления ими во многом определяют эффективность взаимодействия государства и бизнеса при реализации совместных проектов самой разной направленности. Искусство управления финансами заключается в том числе в умении использовать имеющиеся сведения о предыдущих результатах и целях проекта, поэтому сам финансовый менеджмент должен включать необходимый для принятия соответствующих решений набор инструментов и методов. Например, недостаточное количество информации о потенциальных участниках проекта должно компенсироваться соответствующими нечеткими оценками риска или эконометрическими методами отсеивания недобросовестных исполнителей на этапе создания проекта. В этих ситуациях методологическая база финансового анализа является инструментальным пространством для подготовки и принятия стратегических решений о порядке реализации проекта.

Эффективность финансового менеджмента при реализации инфраструктурных проектов во многом определяется качеством системы подготовки решений, а также ее адаптивностью к требованиям изменяющейся внутренней среды проекта, в том числе за счет активизации аналитической деятельности заинтересованных сторон. Внедрение современных технологий анализа данных, в том числе в таких фондоемких отраслях, как развитие инфраструктуры, требует соответствующей адаптации финансовой деятельности. Поэтому внедрение в практику принятия финансовых решений соответствующих модулей

анализа риска и четких критериев отбора потенциальных участников становится стандартом де-факто для органов власти, ориентированных на высокое качество принимаемых финансовых решений.

Судя по содержанию автореферата диссертации, автору удалось решить ряд важных научных и практических задач благодаря глубокому исследованию большого объема научных и методических публикаций отечественных и зарубежных авторов, посвященных вопросам финансового менеджмента, управления риском, проектного финансирования. Обобщив обширный спектр авторитетных мнений в отношении понятийного аппарата данной тематики исследования, автор сформулировал важнейшие определения, в частности такое, как «механизм финансирования инфраструктурных проектов на основе ГЧП» применительно к задачам финансового менеджмента в современных условиях. Обоснованно расширив перечень классификационных признаков, диссертант предложил свою точку зрения относительно группировки механизмов финансирования в зависимости от стадии жизненного цикла инфраструктурного проекта.

Методика выбора источников финансирования проектов развития инфраструктуры позволяет учесть не только специфические финансовые риски, возникающие в процессе взаимодействия государства и частного бизнеса в проектах развития инфраструктуры на базе ГЧП, но и выбранный тип стратегии финансирования проекта, а также параметры оценки эффективности финансирования и целевые показатели совершенствования процесса реализации социальных проектов развития инфраструктуры, реализуемых на основе ГЧП, что повышает эффективность реализации инфраструктурных проектов с использованием ГЧП. Следует отметить аналитические навыки автора, проявленные им в процессе апробации предложенных им методик анализа, контроля и прогнозирования финансовых показателей инфраструктурных проектов, ставших объектами исследования и практической реализации методических положений, представленных в работе.

Несомненным успехом диссертационной работы является умелое и уместное использование целого комплекса методов экономического анализа для проведения расчетных процедур, количественной и качественной оценки предложенных результативных индикаторов, отражающих качество использования финансовой информации в процессе принятия решений в ходе реализации инфраструктурных проектов. Также заслуживают внимания предлагаемые приемы выбора частных партнеров в процессе финансирования проектов развития инфраструктуры ГЧП с учетом справедливой стоимости услуг частного

предприятия, размера его активов, доли выплачиваемых дивидендов в чистой прибыли, а также комплекса ограничений существующих финансовых моделей, основанных на зарубежном опыте осуществления проектов ГЧП.

Однако, на наш взгляд, автору следовало бы более широко отразить в автореферате результаты сравнительного анализа проектов, представленных в качестве иллюстрации практических возможностей разработанных инструментов и методов. Например, было бы важно показать отличия при оценке общего уровня риска проекта в зависимости от категории частных участников и масштабов финансирования. Высказанное замечание не снижает в целом положительного впечатления от рецензируемой диссертационной работы, оцениваемой по содержанию автореферата, ее теоретической и практической значимости, научной новизны и методической ценности.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертация Алабед Алкадера Наиефа соответствует требованиям, содержащимся в Положении о присуждении ученых степеней, утвержденном постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, в отношении диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Алабед Алкадер Наиеф заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 Финансы.

Болдырева Саглар Борисовна

к.э.н., доцент

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Калмыцкий государственный университет Имени Б.Б. Городовикова", зав. кафедрой менеджмента

358011 Элиста, просп. О.И. Городовикова, д. 3

8 (84722) 3-86-73

kafetie-kalmsu@yandex.ru

12.12.2022 г.



Начальник отдела кадров