

В диссертационный совет
24.2.372.04 на базе ФГБОУ ВО
«Российский экономический
университет имени Г.В. Плеханова»
117997, г. Москва, Стремянный пер., д.36

О Т З Ы В

**на автореферат диссертации Алабед Алкадером Наиефом
на тему «Развитие механизмов финансирования
инфраструктурных проектов на основе государственно-частного
партнерства с учетом финансовых рисков», представленной
на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.4. Финансы**

В диссертационной работе Алабед Алкадера Наиефа исследована актуальная проблема, характерная для любой развитой страны, заинтересованной в устойчивом повышении качества жизни населения на основе развития инфраструктуры, – методическое и информационно-аналитическое обеспечение принимаемых финансовых решений при реализации инфраструктурных проектов. Нельзя не согласиться с автором в том, что актуальность диссертационной работы подтверждается сложившимися в России экономическими условиями, способствующими поиску участниками инфраструктурных проектов оптимальных инструментов привлечения ресурсов и источников финансирования. Это влечет за собой необходимость формирования базовых принципов финансового обеспечения таких инфраструктурных проектов на различных уровнях.

В диссертации значительная часть авторских результатов посвящена разработке концепций и методов развития финансового менеджмента при реализации инфраструктурных проектов на основе государственно-частного партнерства (далее – ГЧП), что, несомненно, оценивается положительно и развивает существующие методические подходы. Это позволило автору комплексно проанализировать и оценить основные принципы и особенности управления финансами крупных проектов, выявить и измерить воздействие

различных факторов внешней и внутренней среды на масштабы угроз участникам проекта, а также достоверно определить результативные параметры эффективности реализации инфраструктурных проектов.

В качестве положительного момента следует отметить использование автором большого объема практических материалов для реализации предложенных в работе методик расчета параметров на примере реальных инфраструктурных проектов. Представленные в диссертации методические разработки отличаются универсальностью и могут быть использованы в хозяйственной практике не только проектов, реализуемых на базе ГЧП, но и полностью частных проектов развития.

Судя по ряду положений, представленных в автореферате, автор исходит из такого понимания одной из главных задач управления финансами, которое состоит в обеспечении лиц, принимающих финансовые решения, достоверной, полной и актуальной информацией, позволяющей снизить риски участия недобросовестных партнеров в инфраструктурном проекте на основе заранее выбранной системы параметров и базовых индикаторов оценки проекта.

Вместе с тем следует отметить, что в данном подходе недостаточно акцентирована более важная целевая функция финансового менеджмента инфраструктурных проектов – генерация и справедливое распределение социального эффекта для органов власти и прибыли для частных партнеров, являющихся источниками развития партнеров. Однако приведенная критика весьма сложного методологического положения в части создания эффективной системы фиксирования получаемых эффектов от реализации инфраструктурного проекта для целей принятия финансовых решений, обеспечивающих высокий уровень удовлетворенности заинтересованных сторон, не снижает теоретической и практической ценности результатов рецензируемой работы в целом.

Основные положения, результаты и выводы диссертационного исследования аргументированы, обосновываются и подкрепляются рядом опубликованных автором работ в рецензируемых научных изданиях.

Общий вывод, который можно сделать на основе ознакомления с авторефератом, состоит в том, что диссертационная работа Алабед Алкадера

Наиефа представляет собой актуальное исследование, имеющее научную новизну и практическую значимость, соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Заведующая отделением управления проектами и программами, профессор кафедры управления проектами и программами
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
кандидат экономических наук (08.00.11 – Статистика, 1999 г.)
доцент
«_22_» декабря 2022 г.



Бамбаева Наталья Яковлевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Академия при Президенте Российской Федерации, Президентская академия, РАНХиГС)

119606, г. Москва, пр-т Вернадского, д. 84, стр. 1, корпус 1, офис 3437

Тел.: 8 (499) 956-02-17, NY.Bambaeva@igsu.ru

З А В Е Р Я Ю

