

**Отзыв на автореферат диссертации
Рыбакова Михаила Борисовича на тему
«Модели оптимизации и оценки эффективности операционной деятельности
предприятий ОПК в условиях цифровой трансформации», представленной
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.2. Математические, статистические и инструментальные методы в экономике**

Российская Федерация столкнулась с беспрецедентным санкционным давлением стран Запада, направленным на системный подрыв национального экономического суверенитета, дестабилизацию социально-экономического положения и создания условий для разрушения существующих экономических процессов и логистических цепочек.

Одним из базовых условий сохранения государственности и национального суверенитета становится необходимость поиска новых моделей хозяйствования, обеспечения усиления ключевых компетенций производства высокотехнологичной продукции на территории России, обеспечивающих тесную интеграцию цифровых данных с производственным процессом и принятием управленческих решений.

В этом контексте тема диссертации, имеющая целью разработку экономико-математического инструментария, позволяющего проводить оценку эффективности и оптимизацию операционной деятельности предприятий оборонно-промышленного комплекса с целью повышения её эффективности, является своевременной и актуальной.

В работе проведено комплексное исследование и систематизация воздействий цифровых технологий на операционную деятельность предприятий, выявлены направления и факторы повышения эффективности операционной деятельности с учетом особенностей функционирования предприятий ОПК как элементов обеспечения безопасности страны, системообразующих центров экономики и субъектов международных рынков продукции военного назначения.

Соискателем разработан метод оценки экономической эффективности операционной деятельности предприятия ОПК при реализации проектов цифровой трансформации, а также модели оптимизации операционной деятельности предприятия в части использования производственных мощностей в территориально-распределенных производственных комплексах и управления парками технологических мощностей в течении всего жизненного цикла с учетом специфики деятельности предприятия в качестве элемента обеспечения обороны страны и безопасности государства.

Основываясь на подходах шеринговой экономики, автором сформулирована модель управления парками основных средств в системах предприятий и распределения их загрузки, позволяющая снижать производственные издержки при обеспечении своевременности и надёжности выполнения заказов потребителей. Разработанный подход плодотворно использован автором при определении направлений реинжиниринга бизнес-процессов предприятий ОПК, а также оптимизации управления их производственными активами.

Диссертационная работа Рыбакова М.Б. является упреждающей по проблематике, структура и составные части диссертации логичны, они позволили автору в полной мере реализовать системный подход к исследованию. Полученные автором результаты обладают научной новизной.

Практическая реализация предложенных подходов к разработке стратегии цифровой трансформации и оценки эффективности проектов цифровой трансформации успешно проведена в холдинге «Вертолеты России», входящего в состав Государственной корпорации «Ростех». Отрадно, что автором предполагается в течение ближайшего времени полностью перевести единую цифровую среду на использование отечественных информационных систем.

В качестве замечаний по автореферату следует отметить следующее.

Обоснование роли государственной политики в стимулировании внедрения цифровых технологий в производство, выполненное на странице 10 автореферата, носит качественный характер и не сопровождается количественным анализом соответствующих эффектов.

В формулировке модели оптимизации использования основных средств (стр. 16 автореферата) задача максимизации прибыли системы предприятий сводится к задаче минимизации издержек, связанных с необходимостью хранения избыточных запросов промежуточной продукции и осуществления избыточных перевозок, т.е. логистических и транспортных издержек, что по утверждению соискателя смыкается с задачей учета социальных эффектов, в части минимизации перемещений и увольнений работников предприятий. Желательно уточнить, в связи с чем автором не учитываются остальные виды прямых и косвенных издержек и каким образом изменятся получаемые результаты при их включении в модель.

В число перспективных направлений дальнейших исследований соискателя желательно включить разработку комплексной модели прогнозирования и прототипа электронного полигона востребованных компетенций предприятий оборонно-промышленного комплекса и государственных корпораций.

Отметим, что высказанные выше замечания и рекомендации только подтверждают объективность высокой оценки теоретического и научно-методического уровня проведенного

научно - квалификационного исследования, результаты которого отличаются существенной научной новизной и практической значимостью.

Выводы

Как следует из системного оценки материалов автореферата, диссертация является завершенной научно-квалификационной работой, в которой решены на высоком научном уровне важные народно-хозяйственные задачи, востребованные высокотехнологичными промышленными компаниями, занимающимися проектированием, производством и эксплуатацией оборонной техники.

Обоснованные соискателем выводы и рекомендации имеют определяющее значение для развития отечественного оборонно-промышленного комплекса.

Диссертация Рыбакова Михаила Борисовича полностью соответствует критериям пунктов 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.2. Математические, статистические и инструментальные методы в экономике.

Старший консультант генерального директора

Государственной корпорации «Ростех»

Заслуженный деятель науки РФ

доктор военных наук,

 февраля 2023 г.

Н.И.Турко

119048, Россия г. Москва,
ул. Усачева, дом 24
тел. +7 (499) 287-25-78,
e-mail: N.I.Turko@rostec.ru

Турко Николай Иванович - заслуженный деятель науки РФ, доктор военных наук, профессор, старший консультант генерального директора Государственной корпорации «Ростех»