

В диссертационный совет 24.2.372.01  
на базе ФГБОУ ВО «Российский  
экономический университет  
им. Г.В. Плеханова»,  
г. Москва, Стремянный пер., д. 36

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента кандидата экономических наук, профессора  
Медведевой Марины Борисовны на диссертацию Малышевой Екатерины  
Владимировны на тему «Развитие экспортного потенциала национальной  
экономики за счет активизации экспортной деятельности российского малого  
и среднего бизнеса», представленную на соискание учёной степени  
кандидата экономических наук по специальности  
5.2.5. Мировая экономика (экономические науки)

### ***Актуальность темы диссертационного исследования.***

Развитие экспортного потенциала национальной экономики демонстрирует высокий уровень производственно-технологического развития ее отраслей и обеспечивает приток и освоение инноваций ее субъектами. В мировой практике малые и средние компании составляют значительную долю экономики, как развитых, так и развивающихся стран, внося существенный вклад в ВВП, в том числе благодаря своей экспортной деятельности. В этой связи исследование в области экспортных возможностей российского малого и среднего бизнеса (далее – МСБ) как источника роста объемов несырьевого неэнергетического экспорта представляет большой интерес. Актуальными являются как теоретические исследования в этой области, направленные на разработку методологического подхода к оценке экспортного потенциала субъектов национальной экономики, так и его внедрение в систему государственной поддержки экспорта.

Вышеизложенное подтверждает актуальность проведенного Малышевой Е.В. диссертационного исследования. Понимание автором

значимости проблемы нашло отражение в формулировке цели и задач исследования.

### *Структура и содержание диссертационного исследования.*

Структура диссертации на тему «Развитие экспортного потенциала национальной экономики за счет активизации экспортной деятельности российского малого и среднего бизнеса» в целом обладает внутренним единством и включает введение, три главы, заключение, список использованных источников и приложения. Содержание диссертации соответствует паспорту научной специальности ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ 5.2.5. Мировая экономика, а именно п. 26 «Участие Российской Федерации в системе международных экономических связей. Внешнеэкономическая деятельность российских экономических субъектов. Внешнеэкономическая политика Российской Федерации» паспорта специальности.

Автор последовательно рассматривает основные теоретические и концептуальные подходы к понятию «экспортный потенциал» и его значение в национальной экономике (с.12-29) и предлагает классификацию факторов на него влияющих, учитывая тенденции мировой экономики (с.29-42). Затем дает подробный анализ особенностей экспортной деятельности малого и среднего бизнеса, основываясь на мировой практике, выделяет «проблемные» места экспорта МСБ, затрудняющие выход на внешние рынки (с.42-58) (глава 1). Для решения поставленных задач исследования автором предлагается методика оценки уровня развития экспортного потенциала субъекта национальной экономики с учетом влияния тенденций развития мировой экономики на формирование экспортного потенциала экономики страны и ее применение в рамках оценки готовности субъекта МСБ к работе на зарубежном рынке (с.67-79) (глава 2). С целью стимулирования реализации экспортного потенциала российского малого и среднего бизнеса в работе разрабатывается алгоритм реализации экспортного потенциала, предполагающий систематизацию существующих мер поддержки (с.138-142)

и предлагаются рекомендации по совершенствованию системы государственной поддержки экспорта субъектов национальной экономики, включая МСБ (с.130-138) (глава 3). В результате полученные в процессе исследования выводы являются обоснованными и взаимосвязанными, а сделанные на их основе рекомендации – достоверными и подтвержденными.

***Степень обоснованности полученных автором результатов.***

Обоснованность положений и выводов диссертационного исследования Малышевой Екатерины Владимировны подтверждена следующими аргументами: теоретически обоснованы разработанные автором методика оценки экспортного потенциала и методические рекомендации по выбору потенциальных зарубежных рынков сбыта. Произведена оценка экспортного потенциала экспортно-ориентированных субъектов малого и среднего бизнеса по предложенной системе показателей, а также проведен анализ привлекательных для российского экспорта зарубежных стран.

Работа базируется на значительном объеме фактического и статистического материала и большом числе источников и научных публикаций, включая фундаментальные работы отечественных и зарубежных авторов. Это придает положениям и выводам работы необходимую достоверность и обоснованность.

В диссертации автором использованы научные методы: системный подход, историко-ретроспективный, логико-структурный анализ и синтез, статистическая сводка и группировка информации, приемы экономического, статистического и компаративного анализа, методы сбора, обобщения и систематизации статистической информации и компаративного анализа.

В работе использован разнообразный репрезентативный и валидный эмпирический материал, представленный официальными данными Министерства экономического развития Российской Федерации, Министерства экономики Пензенской области, Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, Торгово-промышленной палаты Российской Федерации и ее региональных подразделений, в том числе

Торгово-промышленной палаты Пензенской области, Федеральной таможенной службы России, Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации.

Результаты диссертационной работы докладывались и обсуждались на международных научно-практических конференциях, были опубликованы в научных изданиях (7 из которых в научных изданиях из Перечня рецензируемых научных изданий), что подтверждает высокую степень обоснованности и достоверности полученных результатов.

***Научная новизна положений, выводов и рекомендаций.***

К наиболее ценным научным результатам диссертационного исследования следует отнести:

– ***во-первых***, дано авторское определение экспортного потенциала. Экспортный потенциал представляется в работе как системное понятие, включающее в себя единство достигнутого и возможного (с.14-17). Автор концентрирует свое внимание на процессном и ресурсном подходах, совокупность трактовок которых дает возможность комплексно подойти к пониманию экспортного потенциала. Такой подход дает возможность исследовать экспортный потенциал как двуединство внутренних ресурсов компании и возможностей, позволяющих субъекту МСБ выйти на мировой рынок и быть конкурентоспособным (с.22-29).

– ***во-вторых***, предложена авторская классификация факторов экспортного потенциала во взаимосвязи с тенденциями мировой экономики, отражающая вызовы и угрозы, с которыми сталкиваются национальные компании в своей экспортной деятельности. Результатом применения методики является введение в практику деятельности субъектов МСБ интегрального индекса его экспортного потенциала, который может быть по своему значению начальным, средним, достаточным, высоким. Значение интегрального индекса позволяет адекватно оценить экспортные возможности компании на том или ином отраслевом рынке (отраслевой аспект), а также

прицельно выбрать регион для выхода на внешний рынок (региональный аспект) (с.40-42).

– *в-третьих*, деятельность структур малого и среднего бизнес рассматривается как одно из важнейших направлений развития несырьевого неэнергетического экспорта. Проведен сравнительный анализ экспортной деятельности МСБ в мире и России. Рассматривая экспортный потенциал национальной компании в условиях мировой экономики, Малышева Е.В. делает акцент на возможности малого и среднего бизнеса как проводника новых и новейших мировых техник и технологий, через включение таких компаний в глобальные цепочки добавленной стоимости (с. 49-56).

– *в-четвертых*, на основе анализа вовлеченности МСБ в высокотехнологичную сферу, автор делает вывод о роли малого и среднего бизнеса в качестве движущей силы инновационного развития в различных секторах экономики. В работе подчеркивается, что МСБ специализируется на быстрорастущих и инновационных отраслях экономики, превосходя крупный бизнес по таким параметрам как количество патентов на одного работника, и доля патентов в инновационной сфере по отношению ко всем зарегистрированным патентам компании (с. 43-44). Важно отметить, что в настоящее время, как показывают исследования, все больше компаний, относящихся к МСБ, участвуют в совместной разработке инновационных товаров, услуг и решений, в том числе и с крупными транснациональными корпорациями. Такое сотрудничество способствует не только углублению участия МСБ в высокотехнологичных и инновационных мировых проектах, но расширению возможностей выхода МСБ на мировые рынки инноваций.

– *в-пятых*, особая роль в поддержке экспорта МСБ автором отводится Торговым представительствам Российской Федерации (далее – Торгпредства) в зарубежных странах, которые должны стать проводящим звеном между российскими компаниями малого и среднего бизнеса и потенциальными торговыми партнерами в стране пребывания. Выдвинутая в работе идея присвоения каждому Торгпредству отраслевого профиля в зависимости от



специализации страны-реципиента видится интересной и обоснованной в отношении эффективности ее реализации. Такая отраслевая принадлежность будет способствовать более быстрой адаптации и продвижению продукции/услуги компании МСБ на внешний рынок, а предлагаемые меры поддержки станут более целенаправленными и продуктивными за счет накопленного совокупного знания сотрудниками Торгпредства о рынке и отрасли в целом. Более того, предлагаемая схема взаимодействия Торгпредств со схожими отраслевыми профилями будет способствовать региональному расширению экспорта МСБ (с. 137-138).

– *в шестых*, предложенный автором алгоритм реализации экспортного потенциала главным образом решает проблему упорядоченности существующих мер поддержки экспорта российского МСБ. Автором исследования были систематизированы меры поддержки РЭЦ в зависимости от экспортного статуса субъекта хозяйствования, сформулированы направления усиления отраслевого и регионального аспекта экспортного потенциала в предоставляемых мерах поддержки, которые в результате становятся более адресными и эффективными (с. 139-144).

#### ***Теоретическая новизна исследования.***

Теоретическая новизна исследования определяется разработкой авторской методики двухэтапной оценки экспортного потенциала, позволяющей оценить как потенциальные экспортные возможности компании МСБ, лежащие вне компании, так и имеющиеся внутренние ресурсы. Причем эта оценка производится исходя из требований, предъявляемых со стороны мирового рынка. Совокупный результат применения методики заключается в балльной оценке готовности компании МСБ к экспортной деятельности (с. 67-79).

В своем исследовании диссертант приходит к выводу, что в случае малого и среднего бизнеса именно государственная поддержка является наиболее действенным механизмом развития экспорта таких компаний, в

подтверждении тому в работе проводится сравнительный анализ мирового опыта организации системы поддержки экспорта МСБ (с. 110-122).

### ***Практическая значимость исследования.***

Практическая значимость работы Малышевой Е.В. определяется возможностью применения рекомендаций по совершенствованию системы поддержки экспорта и предложенного в исследовании алгоритма реализации экспортного потенциала при разработке и реализации государственных программ поддержки экспорта национальных компаний и организации взаимодействия субъектов системы поддержки и МСБ с целью активизации экспортной деятельности последних (с.132-138). В работе справедливо поставлен вопрос о необходимости более интенсивного сотрудничества субъектов, входящих в систему государственной поддержки экспорта и экспортно-ориентированных субъектов малого и среднего бизнеса, включая проведение регулярного анализа потребностей и их проблем с целью оперативной выработки мероприятий по их удовлетворению и решению (с.122-146).

Автореферат и публикации достаточно полно отражают содержание и основные выводы диссертационного исследования.

Диссертационное исследование Малышевой Е.В. может быть использовано в преподавании учебных дисциплин «Международные экономические отношения», «Мировая экономика», «Внешнеэкономические связи», «Международный бизнес».

### ***Замечания и дискуссионные моменты.***

Несмотря на общее благоприятное впечатление о работе и отмеченные позитивные ее стороны, представляется необходимым высказать автору ряд замечаний и пожеланий:

1. В параграфе 1.2, с. 36, пункт 3, рассматриваются политико-правовые факторы формирования экспортного потенциала, в современных условиях мировой экономики, было бы целесообразно включить в данный пункт анализ санкций западных стран, направленных против России, в том числе,

влияющих на развития ее партнерских взаимоотношений с другими странами мира.

2. Участие малого и среднего бизнеса в международных проектах открытых инноваций, в том числе и в сотрудничестве с крупным бизнесом, безусловно, требует осознанного подхода со стороны МСБ к защите своей интеллектуальной собственности. Также понимания, что в случае такого сотрудничества и подписания международного контракта им придется иметь дело с сильной профессиональной командой юристов, представляющих ТНК. В частности, МСБ сталкиваются с проблемой определения и указания своей интеллектуальной собственности, существовавшей до подписания контракта и необходимостью достижения договоренности об установлении совместных прав на новую интеллектуальную собственность, в том числе разделении долей на право ее владения и распоряжения.

На наш взгляд, разумно было бы включение в перечень показателей, используемых в методике оценки экспортного потенциала, анализа экспортных рисков, оценки рисков, связанных с интеллектуальной собственностью и способностью МСБ ее защитить, основываясь на нормах международного права.

3. Разработанные в работе рекомендации по совершенствованию системы государственной поддержки экспорта включают юридическое сопровождение экспортных контрактов, в том числе содействие в обеспечении защиты интеллектуальной собственности (с. 133). Но, как видится, в продолжение предыдущего замечания, в современных условиях участия МСБ в открытых инновациях, имеет смысл расширить рекомендации и уточнить необходимость не просто фрагментарной юридической поддержки, а долговременного сопровождения как самого процесса заключения контракта и его подписания, так и соблюдения прав МСБ в области охраны прав интеллектуальной собственности.

4. В контексте текущей мировой ситуации и беспрецедентного санкционного давления на российскую экономику со стороны западных стран,



происходит переориентация экспортно-ориентированного российского МСБ от исторически устоявшихся отношений со странами Европы и США к новым торговым партнерам и новым логистическим решениям. Так растет заинтересованность в сотрудничестве со странами азиатско-тихоокеанского региона (Индия, Китай и др.), странами африканского континента (ЮАР, Египет и др.), странами Ближнего Востока (Иран, ОАЭ, Сирия и др.), странами Латинской Америки (Бразилия, Венесуэла и др.). Привлекательность российского экспорта для этих стран определяется, в том числе перспективными научно-техническими и технологическими разработками в разных отраслях экономики, от биотехнологий до IT-технологий. Но на этом пути МСБ сталкиваются с новыми вызовами: сотрудничество с этими странами подразумевает высокие логистические издержки, особенности национальных культур, затрудняющих эффективную кросс-культурную коммуникацию.

С целью преодоления этих барьеров, было бы уместно дополнить рекомендации по совершенствованию системы государственной поддержки экспорта в части расширения сети Торгпредств в новых перспективных странах для экспорта и организации работы, связанной с минимизацией издержек входа на рынок этих стран, препятствующих экспорту российского МСБ.

В то же время отмеченные недостатки не снижают теоретической и практической ценности работы. В целом представленная работа является оригинальным и завершенным научным исследованием, которое обладает научной новизной и практической значимостью. Ценность работы повышается благодаря тому, что в ней изложен целый ряд обоснованных автором рекомендаций по совершенствованию системы государственной поддержки экспорта.

#### ***Заключение.***

Диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого постановлением

Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор-Малышева Екатерина Владимировна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика.

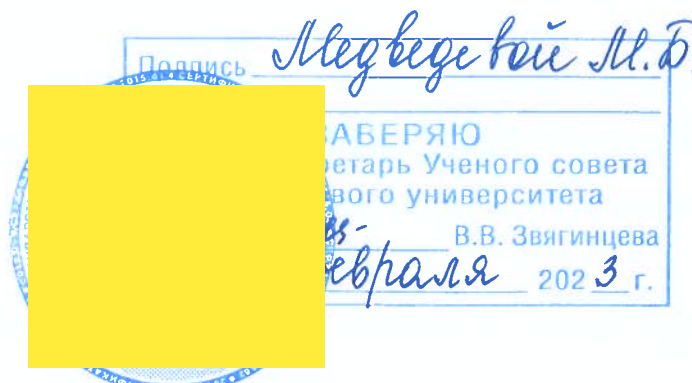
### Официальный оппонент

Профессор Департамента мировых финансов  
Факультета международных экономических отношений  
федерального государственного образовательного  
бюджетного учреждения высшего образования  
«Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации»  
кандидат экономических наук, профессор



Марина Борисовна Медведева

Адрес места работы: г. Москва, Ленинградский проспект, 49/2.  
рабочий тел.: +7 (499) 943-98-09  
e-mail: MBMedvedeva@fa.ru



Подпись *Медведевой М.Б.*  
ЧЛЕНА КОЛЛЕГИИ  
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
УЧЕНОГО СОВЕТА  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ»  
В.В. Звягинцева  
*15-го февраля* 2023 г.