

В диссертационный совет 24.2.372.03 на базе  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»  
117997, г. Москва, Стремянный пер., д. 36

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Димитриева Анатолия Матвеевича**  
на тему: «**Модели и методы оптимизации внутрифирменных  
финансовых потоков холдинг-компании**», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.2. Математические,  
статистические и инструментальные методы  
в экономике (экономические науки)

Высокая актуальность проблематики разработки и совершенствования математических моделей и методов оценки качества и оптимального управления системой внутрифирменного планирования и управления производственной и инвестиционной деятельностью подразделений в составе крупных производственных концернов и интегрированных производственных структур и холдинг-компаний обусловлена тем обстоятельством, что вербальные модели выбора стратегий её обеспечения крайне ограничены в практическом использовании по причине отсутствия количественных оценок их рыночной эффективности.

Напротив, использование точных методов оценки эффективности таких стратегий позволяет выбрать обоснованную управленческую альтернативу в условиях высокой изменчивости внешней и внутренней сред предприятий и инициируемых этими средами рисков.

Опираясь на автореферат диссертационной работы Димитриева А.М., можно констатировать, что соискателем разработан и в практической деятельности конкретных предприятий и бизнес-структур внедрен комплекс взаимосвязанных моделей и методов оптимизации внутрифирменных материальных и денежных потоков холдинг-компании в производственной и инвестиционной сферах деятельности.



Разработанный в диссертации инструментарий моделей и методов имеет важное практическое значение, что обусловлено его адекватностью задачам управления рыночной деятельностью производственного предприятия с учетом особенностей современного этапа развития российской экономики.

Теоретическая значимость диссертационного исследования состоит в разработке постановок задач и совершенствовании экономико-математического инструментария моделей и численных методов оптимального управления целевыми трансфертами и кредитами в рабочие капиталы предприятий и бизнес-единиц холдинг-компании из общефирменных источников с критериями рентабельности выделяемого капитала и риска его структуры.

В качестве замечания к автореферату следует указать достаточно подробное изложение научно-практических задач исследования, приведённое на стр. 6, часть перечисленных задач тесно смыкаются с перечнем новых научных результатов, полученных лично автором и приведённых на стр. 7-9. По нашему мнению, следовало бы сократить эту часть автореферата и, наоборот, дополнить его конкретными научно-практическими результатами в заключительной части.

Несмотря на то, что формат автореферата не предусматривает подробного изложения проведенных автором количественных расчетов, желательно было бы отразить ту их часть, которая относится к процедуре разработки экономико-математических моделей и методов оптимального управления финансовыми потоками исследуемой фармацевтической компании для двух рассматриваемых в работе вариантов организации внутрифирменных материальных и денежных потоков.

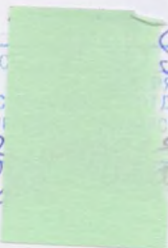
Однако приведенные замечания не снижают теоретической и практической ценности выполненных соискателем исследований и не отражаются на общей положительной оценке работы в целом.

Автореферат диссертации Димитриева А.М. характеризует высокий научный уровень проведенного соискателем исследования на актуальную, теоретически и практически значимую тему. Полученные соискателем результаты и сформулированные на их основе выводы, теоретические обобщения и практические рекомендации развивают и углубляют теорию и практику управления эффективностью и конкурентоспособностью крупных бизнесов и интегрированных производственных структур.



Подводя итог, отмечу, что диссертационное исследование Димитриева А.М. на тему «Модели и методы оптимизации внутрифирменных финансовых потоков холдинг-компании» соответствует критериям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 № 842, а автор, Димитриев Анатолий Матвеевич, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.2. Математические, статистические и инструментальные методы в экономике (экономические науки).

Заведующий кафедрой экономических  
и учетных дисциплин, к.э.н., доцент

  
Подпись  
ДЕЛА КАДРОВ  
Государственный университет  
2023 г.

  
  
ОБРАЗОВАНИЯ ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА  
ДЕЛА КАДРОВ  
ОБЛАСТНОГО  
Югры «Сургутский  
государственный университет»

Н.В. Пучкова

**Пучкова Надежда Викторовна** кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономических и учетных дисциплин, бюджетное учреждение высшего образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Сургутский государственный университет».

628412, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Сургут, пр. Ленина, д. 1, Телефон:  
76-28-73, E-mail: puchkova\_nv@surgu.ru.