

В диссертационный совет 24.2.372.06  
на базе федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Российский  
экономический университет имени Г.В. Плеханова»,  
г. Москва, Стремянный пер., д. 36

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Сандлера Даниила Геннадьевича, представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (4. Экономика сферы услуг), выполненной на тему «Стратегии повышения конкурентоспособности российского высшего образования на основе обеспечения экономической устойчивости университетов»**

Представленное исследование проводится по актуальной теме, предполагающей анализ возможностей повышения уровня конкурентоспособности российских вузов. Эта тематика занимает одно из ведущих мест в государственной образовательной политике на протяжении нескольких десятилетий, ведутся серьезные дискуссии о форматах поддержки конкуренции между вузами. При этом вопросы повышения конкурентоспособности вузов становятся все более востребованными во всем мире (например, Китай запускал соответствующие государственные программы). Однако в реальности подобные проекты поддержки вузов на примере разных кейсов имели и сложности, связанные с имитацией определенных моделей развития университетов. В этой связи, представленное исследование предполагает детальный анализ как раз по актуальному направлению, связанному с повышением конкурентоспособности российской системы высшего образования.

Автор отмечает важные особенности текущей конкурентной среды – «вузы копируют атрибуты глобальных исследовательских университетов», что, конечно, вызывает вопросы и не может быть релевантной стратегией развития многих вузов.

Соискателем предлагается новая парадигма детерминированной квазиконкуренции в российском высшем образовании, предполагающей развитие

университетов с учетом мнений заинтересованных сторон. При этом предложенному понятию предшествует обширный анализ истории трансформации особенностей конкуренции в российской системе высшего образования.

Важным прикладным результатом исследования является разработанный методологический подход к формированию комплекса измеримых целей достижения экономической устойчивости вуза.

В работе применяется широкий спектр методов – анализ данных, проведение опросов, анализ литературы и документов, инструменты моделирования и т.д., что верифицирует полученные результаты. Автором проанализировано большое количество литературы, в том числе работ ведущих мировых ученых по рассматриваемой теме. Результаты исследования представлены в большом количестве публикаций и презентованы на научных конференциях и мероприятиях.

Автором рассматривается не только вопрос эффективности отдельных вузов, но и проводится анализ конкурентоспособности региональных систем высшего образования. Такой аспект также является важной частью исследования, ведь многие университеты находятся в партнерских отношениях с другими вузами на территории регионов, и анализ их совокупностей также имеет высокий потенциал. Вместе с тем, автором в недостаточной, на наш взгляд, степени показан переход от институционального уровня университетов к региональной системе высшего образования, не в полной мере раскрываются конкретные рекомендации по развитию именно региональных систем высшего образования, которые могли бы усилить работу.

Кроме того, анализ программ развития вузов и их связи с уровнем конкурентоспособности мог бы быть дополнен и другими инструментами, которые определяют стратегии развития вузов, в т.ч. системой нормативно-подушевого финансирования, системой мониторинга эффективности вузов, отдельными рейтингами вузов (например, рейтинг «3 миссия университетов») и т.д. Эти аспекты показаны не в полной мере.

Указанные замечания не снижают ценности исследования. Исходя из вышеизложенного и анализа содержания автореферата, можно сделать вывод, что

диссертационная работа Сандлера Д.Г. содержит решение актуальной и значимой народнохозяйственной проблемы, обладает научной новизной и практической значимостью.

Таким образом, диссертационное исследование Сандлера Даниила Геннадьевича на тему «Стратегии повышения конкурентоспособности российского высшего образования на основе обеспечения экономической устойчивости университетов» вносит существенный вклад в экономическую науку, соответствует требованиям пп. 9 – 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор – Сандлер Даниил Геннадьевич заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (4. Экономика сферы услуг).

Научный руководитель Центра психометрики  
и измерений в образовании  
федерального государственного автономного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Национальный исследовательский университет  
«Высшая школа экономики»,  
доктор педагогических наук, профессор

 Виктор Александрович Болотов

Институт образования федерального государственного автономного  
образовательного учреждения высшего образования «Национальный  
исследовательский университет «Высшая школа экономики»  
Адрес: 101000, г. Москва, Потаповский переулок, д. 16, стр. 10,  
Телефон: +7 (495) 623-52-49  
E-mail: ioe@hse.ru

Подпись заве  
Дата: « 06 » 2023 г.

