

В диссертационный совет 24.2.372.06  
на базе федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Российский  
экономический университет имени Г.В. Плеханова»,  
г. Москва, Стремянный пер., д. 36

## **ОТЗЫВ**

**доктора экономических наук, профессора**  
**Зенченко Светланы Вячеславовны**  
**на автореферат диссертации Сандлера Даниила Геннадьевича**  
на тему «Стратегии повышения конкурентоспособности российского высшего  
образования на основе обеспечения экономической  
устойчивости университетов»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по  
научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
(4. Экономика сферы услуг)

Развитие российского высшего образования и переход к модели Университета 3.0, приоритетные направления и задачи по развитию экспорта образовательных услуг, заявленные в Стратегии развития экспорта услуг до 2025 года и паспортах федерального проекта «Экспорт образования», и приоритетного проекта «Развитие экспортного потенциала российского образования», актуализируют научный поиск и концептуальное обоснование подходов к университетскому стратегированию, организованному на экономически устойчивой модели деятельности вузов и новом качестве взаимоотношений всех заинтересованных сторон.

Об актуальности тематики и важности целеполагания диссертационного исследования свидетельствует и обращение соискателя к оценке конкурентоспособности региональных систем высшего образования, оказывающих значимое влияние на оценку и моделирование потенциала регионов РФ.

Результаты диссертационного исследования, отраженные в автореферате, представляются обоснованными, обладающими научной новизной и коррелирующими с задачами развития высшего образования. К достоинствам диссертационной работы можно отнести и широкую апробацию научных положений, выводов и рекомендаций – 45 публикаций в рецензируемых научных изданиях и индексируемых в Scopus/Web of Science, 7 актов о внедрении, 11 договоров и отчетов НИР, тем государственного задания и результатов интеллектуальной деятельности.

Сандлером Д.Г. обоснована новая парадигма университетской конкуренции и разработан концептуальный подход к определению и обеспечению конкурентоспособности вуза, в рамках которого предложена дефиниция конкурентоспособности вуза (региональной сети, национальной системы), развивающая теоретико-методологические основы анализа проблем развития конкурентоспособного высшего образования.

Разработанная соискателем методология системного изменения организации процессов и продуктов высшего образования представляется научно-методической платформой для согласования интересов всех участников отношений в сфере образования, а методические подходы и аналитические инструменты, заявленные в качестве результатов, содержащих новизну, отвечают требованиям формирования финансово-экономических и управленческих моделей и инструментов, релевантных современным вызовам и задачам национальных приоритетов.

Отметим, что содержательное обоснование представленных научных положений, выводов и результатов сопоставляется и дополняется анализом, в том числе ретроспективным, большого массива нормативно-регуляторных документов, эмпирических обследований и количественными, в том числе индикативными, оценками.

Разработанная на основе методологического подхода и методик, предложенных Сандлером Д.Г., перспективная процессная модель направлена на максимальное вовлечение заинтересованных сторон и их успешность, а формирование надорганизационной оболочки на основе цифровых метасервисов позволяет преодолевать барьеры сопротивления изменениям со стороны университетского сообщества. Подчеркну особую значимость согласования и координации задач заинтересованных сторон, которые выдвигаются соискателем в качестве оснований как траекторно-карьерного контекста деятельности университетов, так и роста их конкурентоспособности.

Констатируя на основе анализа содержания автореферата актуальность и высокую значимость диссертационной работы, органичное сочетание фундаментальных положений и практики, нельзя не отметить, что, фокусируясь на ресурсообеспеченности вуза как весомой составляющей конкурентоспособности и экономической устойчивости, соискатель преимущественно анализирует успешность студентов (выпускников) и научно-педагогических работников, результативность НИОКР университета, что нашло отражение и в предложенной соискателем типологии стратегий вузов. Это замечание, являясь дискуссионным, не снижает общей высокой оценки работы и носит рекомендательный характер распространения методологического подхода соискателя на все группы заинтересованных сторон и продолжение дальнейших исследований успешности «вовлеченных» стейкхолдеров – организаций и

партнёров, а также разработки методик оценки вклада университетов в развитие регионов.

Таким образом, анализ содержания автореферата позволяет признать диссертационную работу соискателя комплексным, завершённым научным исследованием, вносящим весомый вклад в теорию и методологию экономики сферы услуг.

Диссертационная работа Сандлера Даниила Геннадьевича на тему «Стратегии повышения конкурентоспособности российского высшего образования на основе обеспечения экономической устойчивости университетов» соответствует критериям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук Положением о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842, а автор диссертационной работы – Сандлер Даниил Геннадьевич заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (4. Экономика сферы услуг).

Д.э.н., профессор, профессор  
кафедры финансов и кредита,  
директор департамента развития и ма  
ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский  
федеральный университет»



Светлана Вячеславовна Зенченко

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Северо-Кавказский федеральный университет»

Адрес: 355017, г. Ставрополь, ул. Пушкина, д.1, корпус 6, ауд. 201

Телефон: (8652) 33-05-58

E-mail: [szenchenko@ncfu.ru](mailto:szenchenko@ncfu.ru)

Подпись Зенченко С.В. заверяю

Дата: «10» сентября 2023 г.



Зенченко С. В.

С. В.