

В диссертационный совет 24.2.372.06  
на базе федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Российский  
экономический университет имени Г.В. Плеханова»,  
г. Москва, Стремянный пер., д. 36

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Сандлера Даниила Геннадьевича,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
(4. Экономика сферы услуг), на тему «Стратегии повышения  
конкурентоспособности российского высшего образования на основе  
обеспечения экономической устойчивости университетов»**

Изменения в сфере высшего образования становятся постоянным социально-экономическим процессом, что несколько не снижает уровень их сложности и требует тщательной проработки их механизмов, в т.ч. на уровне университетов, широко вовлекаемых в решение новых задач государственной политики. Так методические рекомендации по разработке программ развития образовательных организаций высшего образования Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (от 11.01.2023) определяют необходимость согласованного отражения в целевой модели вуза: миссии и стратегической цели университета, мероприятий и ресурсов, развития базовых процессов (включая цифровую трансформацию), формирования устойчивой финансовой модели, достижения значимых результатов в области социально-экономического и научно-технологического развития, в т.ч. повышения конкурентоспособности российского высшего образования (С.8-9 методических рекомендаций). Указанное свидетельствует о том, что поставленная в диссертационном исследовании Сандлера Д.Г. проблема «сочетания выполнения ресурсоемких задач опережающего развития и создания экономически устойчивой модели при формировании стратегии вуза» (С.3) имеет важное социально-экономическое и хозяйственное значение.

Для достижения корректно поставленной цели и задач исследования, автором проанализирован широкий пул теоретических источников по тематике, привлечена достаточная эмпирическая и информационная база, обеспечившая достоверность выводов и рекомендаций. Логико-структурная схема (С.14) указывает на непротиворечивость и взаимосвязанность отдельных частей работы.

Анализ закономерностей развития сферы высшего образования позволил Сандлеру Д.Г. раскрыть специфику конкуренции в сфере высшего образования и предложить парадигму открытой детерминированной квазиконкуренции, позволяющую учесть в деятельности вузов усложняющиеся условия развития, связанные с одновременным влиянием централизованного планирования и

рыночных отношений, мультисубъектный характер услуг высшего образования. Ценность представляют разработанные автором подходы и механизмы, направленные на рост качества образовательных результатов, конкурентоспособности и экономической устойчивости вузов, за счет вовлечения широкого пула заинтересованных сторон. Соответствующие научные результаты перечислены под пунктами 4, 5 и 6 (С.10).

Автором показан индивидуальный характер развития каждого отдельного вуза, что нашло отражение в концептуальном подходе к определению конкурентоспособности университета и предложению о внедрении в стратегическое целеполагание показателей результативности, которые позволят, с одной стороны, нивелировать ограничения, связанные со специфичностью показателей рейтингов и программ государственной поддержки, с другой – создадут основу для повышения качества услуг ВО.

Значимым для развития экономики сферы услуг высшего образования считаем то, что автором выявлены и сгруппированы детерминанты, формирующие траекторно-карьерный контекст деятельности вузов, предложены основополагающие принципы и механизмы, что в совокупности позволило предложить авторский методологический подход измеримого успеха и интеграции заинтересованных сторон в процессы ВО.

Принимая во внимание регулярность и объем требуемых от вузов изменений, Сандлером Д.Г. предложено внедрение специальной над организационной оболочки на основе информационных сервисов, что представляется императивом для будущего развития ООВО.

Автором объективно показаны компенсационные по отношению к внешнему воздействию механизмы и основные закономерности развития (противоречия) стратегического управления в вузах. С целью разрешения выявленных противоречий диссертантом предложен методический подход «тройной петли» и ряд методических решений (С.33), применение которых повысит динамику формирования конкурентной стратегии.

Подчеркнем, что диссертационное исследование Сандлера Д. Г. включает результаты, характеризующиеся нами как положения научной новизны, которые опубликованы автором в многочисленных рецензируемых научных изданиях и в индексируемых базах Web of Science и Scopus, апробированных в течение последних 5 лет на научных мероприятиях международного и всероссийского уровня. Исследование обладает практической значимостью, что подтверждено 7 актами внедрения, в т.ч. в деятельность российских университетов.

При высокой положительной оценке исследования следует отметить, что из текста автореферата неясно:

– предполагается ли влияние предложенной автором комплексной системы измеримых целей достижения экономической устойчивости вуза на уровень качества высшего образования, о важности которого автор упоминает в автореферате, в т.ч., при описании понятия финансовой устойчивости (С.25);

– насколько оперативно предлагаемые автором решения в области организации ключевых процессов университета (рисунок 10, С.30) и процессов стратегического управления (рисунок 14, С.35) способны реагировать на изменения интересов основных заинтересованных сторон.

Два вышеупомянутых вопроса не снижают теоретической и практической значимости и не ставят под сомнение его высокую оценку.

Таким образом, анализ автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертационное исследование на тему «Стратегии повышения конкурентоспособности российского высшего образования на основе обеспечения экономической устойчивости университетов» является самостоятельным научным исследованием, результаты которого вносят существенный вклад в экономическую науку, соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор – Сандлер Даниил Геннадьевич заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (4. Экономика сферы услуг).

Профессор кафедры  
стратегического менеджмента и маркетинга  
Института экономики и менеджмента  
Национального исследовательского  
Томского государственного университета,  
доктор экономических наук, доцент

  
Инна Валентиновна Краковецкая

*Сведения о лице, предоставившем отзыв:*

Краковецкая Инна Валентиновна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры стратегического менеджмента и маркетинга, Институт экономики и менеджмента, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Томский государственный университет»

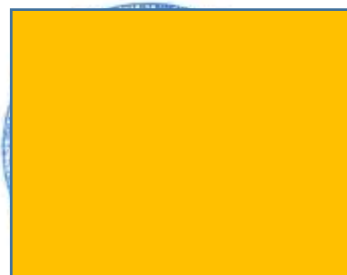
*Контактная информация:*

Адрес: 634050, г. Томск, пр. Ленина, д. 36

Телефон: +7 (3822) 785-638

E-mail: [smip@mail.tsu.ru](mailto:smip@mail.tsu.ru)

Дата *23.01.2023*



СЬ УДОСТОВЕРЯЮ  
ИЯ ДОКУМЕНТОВЕД  
А. Д. БЕНКО И. В.