

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Геллера Александра Яковлевича, выполненной на тему «Формирование системы контроля заказчика в процессе реализации закупки», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент**

Диссертационная работа Геллера А.Я. представляет собой научно-практический отклик на потребность развития системы контроля заказчика в процессе закупки в части управления процессом ее реализации. Зависимость стабильности экономики от качества и своевременности результатов государственных закупок при отсутствии методического обеспечения функции их контроля делают данное исследование особо актуальным.

В автореферате автор предлагает ряд решений, направленных на повышение системы гибкости и эффективности процесса закупки в целом и на снижение количества расторгаемых контрактов, в частности.

Безусловный интерес представляет теоретическая модель процесса закупки, в которой в соответствии с научными положениями выделены две фазы и раскрыта сущность управленческого противоречия с точки зрения организации контроля. Данный результат свидетельствует о высоком уровне профессиональной и научной зрелости автора.

Следует признать также оригинальность классификации закупок, выполненной по целевому критерию, не использовавшемуся ранее, в тесной взаимосвязи с классическими типами процессов управления. При этом данный теоретический результат сопоставлен с практическими контрольными действиями заказчика (общими и дополнительными), характерными для каждого выделенного вида закупки.

Доведенным до практического использования можно считать представленный алгоритм определения потребности в индивидуальном подходе к разработке государственного контракта.

Практическую значимость имеет предложение о маргинальном анализе НМЦК, выступающее инструментом при решении вопроса о балансе экономических интересов заказчика и исполнителя закупки, получившее глубокое теоретическое обоснование.

Признавая цельность, оригинальность, полноту, теоретическую и практическую значимость исследования, хотелось бы отметить некоторые дискуссионные моменты:

- автор не говорит о том, какие изменения должна претерпеть служба закупок заказчика, каких компетенций и за кем закрепленных требует внедрение его предложений;
- как нормативно закрепить требование к исполнителю о предоставлении информации по себестоимости ТРУ, нет ли здесь противоречия с правом на коммерческую тайну?

Вместе с тем, судя по автореферату, работа представляет теоретическую и практическую ценность, а ее автор показал себя способным и профессионально состоявшимся научным исследователем. Представленная к защите диссертация носит теоретический и прикладной характер, является оригинальным, самостоятельным исследованием, базирующемся на серьезном научном подходе диссертанта к проблеме выстраивания системы контроля заказчика в ходе реализации закупки.

В заключении следует отметить, что диссертационное исследование содержит решение важной народнохозяйственной задачи и соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней» (утв. постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор Геллер Александр Яковлевич заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Доктор экономических наук, профессор,  
проректор по экономике и инновациям,  
заведующий кафедрой государственного  
и муниципального управления и права  
ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный  
университет им. Б.Б.Городовикова»,  
Заслуженный работник высшей школы РФ

Э.И. Мантаева

Мантаева Эльза Ивановна,  
Федеральное государственное бюджетное об-  
разования «Калмыцкий государственный  
358000, Республика Калмыкия, г. Элиста, ул.  
8 (84722) 40297; mantaeva\_ei@kalmsu.ru

03.07.2023.

РОССИЙСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

