

## ОТЗЫВ

### на автореферат

диссертации Геллера Александра Яковлевича  
«Формирование системы контроля заказчика в процессе реализации  
закупки», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности: 5.2.6. Менеджмент

Закупочная деятельность относится к сфере государственного регулирования, с помощью которой осуществляется структурная, промышленная и другие виды политик. Ее эффективность крайне важна для инфраструктурной поддержки социально-экономического развития. Вместе с тем, статистика закупок демонстрирует явно наметившийся негативный тренд по расторжению государственных контрактов, причем, даже выполненных более чем на 50 %. Поиск подходов и способов преодоления данной тенденции и положен в основу исследования Геллера А.Я. Вышеизложенное делает тему, выбранную к исследованию, особо **актуальной**.

Решение поставленной проблемы автор рассматривает через призму контроля заказчика в закупочном процессе. Методически выверенным приемом следует считать теоретическое рассмотрение сущности процесса закупки, в котором автор выделил две фазы и четко показал «разрывы» в существующих подходах к организации данного процесса, создав базис для главного результата своего исследования – формирования контроля заказчика.

Безусловно, новым приемом среди известных способов определения поставщика можно считать подход с позиций маржинального анализа при определении начальной максимальной цены контракта, применения которого позволяет в процессе реализации закупки находить баланс интересов при резкой смене внешних условий.

Тест диссертации изложен в научном стиле, понятным языком, мысли и выводы автора логичны и обстоятельно аргументированы. Работа обладает внутренним единством. Автор демонстрирует глубокое профессиональное понимание исследуемой предметной области. Результаты диссертации могут быть полезны для всех участников процесса закупки.

В качестве замечания по автореферату следует отметить, что не совсем ясна роль государства в обеспечении предлагаемых решений: кто должен быть инициатором изменения системы контроля, и что будет служить стимулом для исполнителя к раскрытию информации по структуре себестоимости в закупке; а также - следует ли считать, что предлагаемые подходы могут быть реализованы в существующей нормативно-правовой системе или необходимо внести соответствующие правки в законодательство?

В целом, судя по автореферату, диссертационное исследование Геллера Александра Яковлевича на тему «Формирование системы контроля заказчика в процессе реализации закупки», представленное на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности: 5.2.6. Менеджмент, следует считать законченной научной работой, содержащей решение важной народнохозяйственной задачи, соответствующей требованиям п. 9 Положения о присуждении учёных степеней (утв. постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а Геллера Александра Яковлевича заслуживающим присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Д.э.н., профессор НОЦ  
«Высшая школа бренд-менеджмента»  
Института финансов и устойчивого развития

Подпись Антонова В.Г.

*Зачесть*

В.Г. Антонов  
23.06.2023

(расшифровка)

**Антонов Виктор Глебович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Институт финансов и устойчивого развития

Адрес: Москва, Сигнальный проезд, дом 23

Электронная почта: [pk-ifur@ranepa.ru](mailto:pk-ifur@ranepa.ru)

Телефоны: +7 (499) 201-40-00, +7 (499) 956-90-59