

## **ОТЗЫВ**

### **на автореферат**

**диссертации Геллера Александра Яковлевича, выполненной на тему  
«Формирование системы контроля заказчика в процессе реализации  
закупки» и представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности: 5.2.6. Менеджмент**

Государственные закупки преследуют две основные цели. С одной стороны, конкурентные процедуры призваны обеспечить максимальную эффективность в удовлетворении потребностей бюджетных учреждений, с другой стороны, экономия средств является в подавляющем большинстве случаев основным критерием эффективности осуществленных закупок. Вместе с тем, в условиях конкурентной рыночной экономики эффективность любой деятельности зависит от способности субъекта управления быстро реагировать на изменения внешней среды. На решение этой триединой задачи направлено диссертационное исследование Геллера А.Я.

Автору удалось показать сложность и многоплановость управления и, прежде всего, контроля со стороны заказчика, в закупочном процессе. Его модель процесса закупки значительно расширяет представление специалистов данной сферы о возможных кризисных точках перегибов и невозвратов при осуществлении закупки, что является теоретическим вкладом в современную управленческую науку.

Мысли автора изложены последовательно и четко, аргументированы и обоснованы, подкреплены выводами. Работа доступна для восприятия, большинство результатов хорошо визуализированы.

К практическим находкам следует отнести подход к выбору поставщика с применением маржинального анализа в расчете МНЦК. Конечно, применение данного способа будет постоянно сталкиваться с противоречиями нормативно-правового поля, но уже сейчас невозможно отрицать его обоюдную для участников эффективность в закупках, связанных, например, с дорогостоящими сметами на работы.

С практической точки зрения в работе не хватило, на наш взгляд, двух вещей:

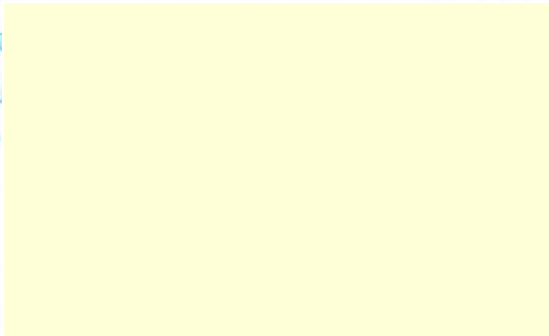
- 1) дополнения к алгоритму принятия решения о необходимости заключения государственного контракта на индивидуальных условиях в виде базового каталога таких ситуаций;
- 2) закрепления функций по предлагаемым мерам контроля между специалистами, обладающими соответствующими компетенциями.

Эти недостатки не снижают общей высокой оценки проделанной работы, а скорее служат ориентирами для постановки задач в последующих исследованиях автора.

В целом следует отметить, что Геллером Александром Яковлевичем проделана полезная и значимая для повышения эффективности закупочной деятельности государства работа, соответствующая требованиям Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, и её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

К.э.н., доцент кафедры  
теории и организации управления  Каталкина Мария Юрьевна

ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»  
109542, Москва, Рязанский проспект, 99  
+7 (495) 377-77-88, доб. 37-02;  
my\_katalkina@guu.ru  
21.06.2023

*дир.*  *деп.*  
*У.*  
*Нач.* *Каталкина*