

**В диссертационный совет 24.2.372.11  
на базе ФГБОУ ВО  
«Российский экономический университет  
имени Г.В. Плеханова»**

## **ОТЗЫВ**

*на автореферат диссертации Жуковой Елены Владимировны  
«УПРАВЛЕНИЕ ESG-РИСКАМИ ОРГАНИЗАЦИИ В ПРОЦЕССЕ УСТОЙЧИВОГО  
РАЗВИТИЯ», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальностям 5.2.6. Менеджмент; 5.2.4. Финансы*

Приверженность принципам устойчивого развития остается актуальной в текущей ситуации мировой нестабильности. Резкая смена внешних геополитических условий не отменяет тех глобальных трендов, которые сложились в мире за последние 30 лет, начиная с Саммита Земли 1992 года в Рио-де-Жанейро. Устойчивое развитие — это, прежде всего, принципы общемирового блага, справедливости, безопасности и равных возможностей. Российская наука и практика по отношению к окружающей среде, обществу и стандартам управления уже давно вышла из-под влияния зарубежных организаций и развивается компаниями и государством самостоятельно, формируя национальные приоритеты ESG-повестки. Примером этого является диссертационное исследование Жуковой Е.В.

На наш взгляд, автор совершенно верно определяет основные направления ESG-повестки на ближайшую перспективу, основываясь на полномасштабном анализе российской и международной практики, а также существующей нормативной документации в данной сфере.

Банковские институты, обеспечивая экономику необходимыми кредитными ресурсами, должны учитывать в процессе управления рисками различные ESG-факторы. В этом смысле предлагаемая автором методика определения и оценки значимости влияния ESG-факторов на риски организации представляет собой новый подход к их учету в деятельности организации. Ее ценность для принятия решения руководителем заключается



еще и в том, что она позволяет перейти от качественной к количественной оценке риска. Этот результат следует признать доведенным до практического внедрения, так как автором предложен алгоритм модификации методики определения и оценки значимости рисков с учетом влияния ESG-факторов на деятельность организации, позволяющий учитывать их для каждого типа риска и делающий ее самонастраиваемым инструментом управления рисками.

В рекомендациях по раскрытию нефинансовой информации структурирован имеющийся российский и зарубежный опыт в данной сфере.

Необходимо отметить и сложность работы, выполненной на стыке двух научных специальностей.

Признавая научную состоятельность, теоретическую и практическую значимость работы, следует признать, что есть ряд моментов, требующих пояснения:

- 1) хотелось бы видеть пример расчета по предлагаемой методике;
- 2) как будет учитывать предлагаемый автором подход к учету влияния ESG-факторов законодательные изменения в данной области? Содержит ли он подобный механизм или предполагается «ручное» постфактум реагирование?
- 3) В работе предложен экономико-математический инструментарий для расчета значимости рисков. Требуется уточнить, что является информационной базой для проведения расчетов.

Однако данные замечания не влияют на общую высокую оценку проведенного исследования.

Важно отметить, что результаты исследования внедрены в деятельность ряда компаний, а также используются в учебном процессе вуза.

### **ВЫВОД:**

Содержание автореферата позволяет судить, что диссертация Жуковой Е.В. на тему «Управление ESG-рисками организации в процессе устойчивого развития», представленная на соискание ученой степени кандидата

экономических наук по специальностям 5.2.6. Менеджмент; 5.2.4. Финансы, представляет собой законченное исследование, содержащее научно-обоснованные выводы и соответствует требованиям, изложенным в Положении о присуждении ученых степеней, утвержденном постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а ее автор, Жукова Елена Владимировна, заслуживает присуждения искомой ученой степени по специальностям 5.2.6. Менеджмент; 5.2.4. Финансы.

Казакова Ольга Николаевна

К.э.н, управляющий директор Департамента интегрированного риск-менеджмента Службы по управлению рисками

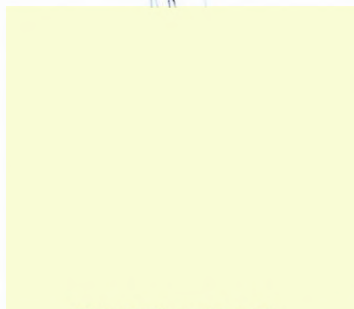
Банк ГПБ (АО)

119049, Москва г, Коровий Вал ул, д. 7

8 495 287-6100 доб. 5-1961

olga.n.kazakova@gazprombank.ru

20.06.2023



Казакова О.Н.

