

**В диссертационный совет 24.2.372.11
на базе ФГБОУ ВО
«Российский экономический университет
имени Г.В. Плеханова»**

ОТЗЫВ

на автореферат

*диссертации Жуковой Елены Владимировны
«Управление ESG-рисками организации в процессе устойчивого
развития», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальностям:
5.2.6. Менеджмент; 5.2.4. Финансы*

Отражение концепции устойчивого развития в национальных проектах Российской Федерации, тесная связь ее принципиальных основ с реализацией целей устойчивого развития актуализируют поиск управленческих технологий в выборе способов управления специфическими рисками, напрямую связанными с ESG-повесткой в деятельности компаний.

Исследование автора имеет очень конкретную постановку проблемы: как выявлять ESG-риски и как учитывать их влияние на традиционные риски организации. В этом смысле работа представляет собой реальное практическое значение, так как раскрывает сущность подобного влияния, прослеживая не связанные, на первый взгляд, события и показывая зоны риска и возможные отложенные последствия их наступления.

В исследовании выполнен подробный развернутый анализ различных аспектов возникновения ESG-рисков на примере банковских организаций. Выбор объекта не случаен, так как банки всегда первыми выделяют ресурсы на изменение регуляторной среды и, несмотря на то, что большинство требований концепции устойчивого развития не нормированы и носят добровольческий характер, банки «задают тон» для своих бизнес клиентов, во многом определяя доступ к различным видам финансирования.

Теоретический вклад автора состоит в расширении представлений о технологиях и способах риск менеджмента. Наиболее ценным, на наш взгляд является раскрытие сущности влияния ESG-факторов на значимость рисков организации, оформленное в виде методики.

Работа написана в научном стиле, хорошим, понятным языком; имеет классическую архитектуру, выстроенную в соответствии с законом

композиции; текст и выносимые на защиту результаты хорошо иллюстрированы; автор приводит солидную базу исследований, заложенных в основу его разработок.

Как пилотная работа в области управления рисками устойчивого развития данная диссертация содержит ряд дискуссионных моментов:

- 1) Считает ли автор, что состав и степень влияния ESG-факторов могут меняться? Или же их состав будет оставаться неизменным в течении всего срока реализации ESG-повестки в национальных проектах РФ?
- 2) Где в структуре управления организацией должен быть сделан акцент на реализацию управления ESG-рисками – в системе менеджмента или в системе корпоративного управления?
- 3) Какое место в ответственном инвестировании занимают ответственные закупки? Есть связь между этими процессами и, если да, то в чем она состоит?

Автореферат Жуковой Е.В. оформлен в соответствии с требованиями ГОСТа, автор имеет более 10 публикаций, в том числе монографию и 6 статей в рецензируемых научных изданиях из перечня, рекомендованного ВАК Минобрнауки.

Судя по автореферату, диссертационная работа «Управление ESG-рисками организации в процессе устойчивого развития» по своему содержанию, объекту, предмету исследования, теоретическому уровню, научной новизне и практическому значению соответствует критериям, изложенным в п.п. 9-11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 № 842), а ее автор – Жукова Елена Владимировна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – «Менеджмент»; 5.2.4. Финансы.

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры менеджмента и маркетинга
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Саратовский национальный исследовательский
государственный университет имени
Н.Г. Чернышевского»

Леванова Лидия Николаевна

410012, г. Саратов, ул. Астраханская, 83
Тел: (8452)21-36-42
e-mail levanova1@mail.ru

