

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.372.11,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА» МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА  
СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 21 сентября 2023 г. № 13

О присуждении Хамидуллину Ринальду Дамировичу, гражданину Российской Федерации, учёной степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Трансформация процессов управления организацией на основе удаленного доступа» по специальности 5.2.6. Менеджмент, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), принята к защите 23 мая 2023 г. (протокол заседания № 7) диссертационным советом 24.2.372.11, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 117997, г. Москва, Стремянный пер., д. 36; диссертационный совет создан приказом № 1379/нк от 28.10.2022.

Соискатель Хамидуллин Ринальд Дамирович, 8 марта 1974 года рождения, в 1996 году с отличием окончил Государственную академию нефти и газа имени И.М. Губкина по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», с присуждением квалификации горного инженера, № ШВ 588132, регистрационный номер 38852, дата выдачи 3 июня 1996 года.

Хамидуллин Р.Д. в 2021 г. прикреплен к кафедре теории менеджмента и

бизнес-технологий федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Кандидатские экзамены сданы (справка об обучении от 21.12.2021 № 27-48/21).

На момент защиты соискатель Хамидуллин Р.Д. временно не работает.

Диссертация выполнена на кафедре теории менеджмента и бизнес-технологий федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Фоменко Наталья Михайловна, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», кафедра теории менеджмента и бизнес-технологий, профессор.

Официальные оппоненты:

Сухарева Евгения Викторовна, доктор экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ», кафедра экономики в энергетике и промышленности, профессор,

Булискерия Гванца Нугзаровна, кандидат экономических наук, доцент, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина», кафедра производственного менеджмента, доцент

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Пермский национальный

исследовательский политехнический университет», г. Пермь, в своём положительном отзыве, подписанном Евгением Евгеньевичем Жулановым, доктором экономических наук, доцентом, заведующим кафедрой экономики и управления промышленным производством гуманитарного факультета, и утверждённом Алексеем Игоревичем Швейкиным, доктором физ.-мат. наук, доцентом, проректором по науке, указала, что диссертационная работа удовлетворяет требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Хамидуллин Ринальд Дамирович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальностям 5.2.6 Менеджмент; 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Соискатель имеет 18 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 18 работ, из них в рецензируемых научных изданиях, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, опубликовано 11 работ. Результаты, приведенные в диссертационной работе, в достаточном объеме отражены в публикациях.

Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

1. Хамидуллин, Р. Д. Особенности удаленного управления нефтегазодобывающими организациями / Р. Д. Хамидуллин. – Текст : электронный // Экономика и предпринимательство. – 2022. – № 2. – С. 1350-1353. — Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=48440812> (дата обращения: 31.05.2022)– 0,44 печ. л.

2. Хамидуллин, Р. Д. Оценка риск-менеджмента организации удаленного доступа / Р. Д. Хамидуллин. – Текст : электронный // Креативная экономика. – 2022. – Т. 16, № 5. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=48611727> (дата обращения: 31.05.2022) –

0,70 печ. л.

3. Хамидуллин, Р. Д. Особенности формирования централизованной модели управления производственными системами (на примере компании «ЛУКОЙЛ») / Р. Д. Хамидуллин. – Текст : электронный // Креативная экономика. – 2021. – Том 15. – № 10. – С. 3851-3866. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=47167113> (дата обращения: 31.05.2022) –

0,84 печ. л.

4. Хамидуллин, Р. Д. Концептуальные основы управления производственными системами в условиях удаленного доступа / Р. Д. Хамидуллин, Н. М. Фоменко. – Текст : электронный // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2021. – № 6. – С. 242-247. — Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=46251138> (дата обращения: 31.05.2022) – 0,52 печ. л. – 0,26 авт. печ. л.

5. Хамидуллин, Р. Д. Применение цифровых технологий управления производственными системами в условиях удаленного доступа (на примере нефтегазодобывающих организаций) / Р. Д. Хамидуллин, Н. М. Фоменко. – Текст : электронный // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. – 2021. – № 3. – С. 52-57. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=46650927> (дата обращения: 31.05.2022) – 0,57 печ. л. – 0,29 авт. печ. л.

6. Хамидуллин, Р. Д. Подход к формированию системы показателей эффективности для операционной деятельности центров интегрированных операций (ЦИО) / Р. Д. Хамидуллин, А. Р. Хабибуллин, А. В. Лапето, М. Ю. Фролов. – Текст : непосредственный // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2021. – № 3 (195). – С. 22-27. – 0,63 печ. л. – 0,16 авт. печ. л.

7. Хамидуллин, Р. Д. Методический подход к организации удаленного централизованного управления процессами разработки актива и добычи нефти и газа на основе организационной и цифровой трансформации / Р. Д. Хамидуллин. – Текст : непосредственный // Проблемы экономики и

управления нефтегазовым комплексом. – 2018. – № 5. – С. 29-32. – 0,40 печ. л.

8. Хамидуллин, Р. Д. Удаленное управление процессами нефтегазодобычи на основе цифровой трансформации / Р. Д. Хамидуллин. – Текст : непосредственный // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2017. – № 8. – С. 25-30. – 0,63 печ. л.

9. Хамидуллин, Р. Д. Операционные модели управления процессами разработки и добычи нефтегазовых месторождений при проведении цифровой трансформации / Р. Д. Хамидуллин. – Текст : непосредственный // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2017. – № 12. – С. 53-59. – 0,74 печ. л.

10. Хамидуллин, Р. Д. Создание информационного решения по удаленному управлению добычей и контролю за разработкой нефтегазового месторождения / Р. Д. Хамидуллин. – Текст : непосредственный // Нефть, газ и бизнес. – 2017. – № 8. – С. 26-31. – 0,50 печ. л.

11. Хамидуллин, Р. Д. Реализация концепции удаленного управления процессами разработки и добычи нефти и газа на основе организационной и цифровой трансформации / Р. Д. Хамидуллин. – Текст : непосредственный // Нефть, газ и бизнес. – №12. – 2017. – С. 18-22. – 0,40 печ. л.

Недостовверных сведений об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации, и заимствования материалов или отдельных результатов без указания источника установлено не было.

На диссертацию и автореферат поступило 6 положительных отзывов:

1. Из ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет» от д.э.н., профессора, профессора кафедры финансов и кредита Ершовой Ирины Геннадьевны. Отзыв положительный. Замечание: законченный вид методические положения по проведению цифровой трансформации нефтегазодобывающей организации приобрели бы в том случае, если бы на их базе был предложен цифровой инструмент управления в виде некоторой конкретной информационной системы. Данный инструмент позволил бы

определять состояние системы менеджмента организации в автоматизированном режиме с высоким уровнем оперативности.

2. Из ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I» от д.э.н., доцента, профессора кафедры логистики и коммерческой работы Воронова Александра Александровича. Отзыв положительный. Замечания: 1) рассуждая о проблемах внедрения цифровых технологий управления, с нашей точки зрения, необходимо было бы предложить рекомендации по ускорению повышения цифровой зрелости организаций ТЭК России; 2) из автореферата не в полной мере понятно, каким образом проводилась оценка рисков возникновения угроз.

3. Из ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», от д.э.н., доцента, профессора департамента экономической безопасности и управления рисками факультета экономики и бизнеса Капустиной Надежды Валерьевны. Отзыв положительный. Замечания: 1) исследование значительно выиграло, если бы в рамках методики формирования Центров удалённого централизованного управления производственными системами нефтегазодобычи, наравне с организационной и технологической составляющими, не меньше внимание уделялось именно реинжинирингу производственных процессов; 2) требует пояснения вопрос организации и координации деятельности «разбросанных» команд, поскольку из текста автореферата не ясно, каким образом и по какому принципу они будут формироваться.

4. Из ФГБОУ ВО «Донбасский государственный технический университет» от д.э.н., профессора, профессора кафедры экономики и управления Коваленко Натальи Валерьевны. Отзыв положительный. Замечания: 1) при проведении оценки рисков организации удаленного централизованного управления производственными системами в условиях перехода на цифровые технологии управления выделены этапы: «Идентификация системы и ее компонентов», «Определение ключевых

показателей эффективности системы в рамках концепции кибербезопасности», «Разработка сценария кибератаки». Вызывает вопросы трудоемкость проведения данных этапов, реализуемость их на практике, а также возможность сбора данных для их реализации; 2) в ходе своего исследования автор предложил методику формирования центров удаленного централизованного управления производственными системами организаций нефтегазодобычи и в рамках реализации первого этапа предложена схема перехода к новой операционной модели управления на основе удаленного доступа, состоящая из трех проектов. При этом обозначено, что «наибольший эффект при формировании удаленных центров будет получен при создании и интеграции всех трех описанных информационно-управляющих компонентов». Однако непонятно, с какими проблемными вопросами могут столкнуться организации при внедрении каждого из проектов и их комплекса.

5. Из Южно-Российского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от к.э.н., доцента, заведующего кафедрой менеджмента Некрасовой Виктории Витальевны. Отзыв положительный. Замечания: 1) при определении показателей, включаемых в модель оценки экономической эффективности функционирования производственных систем удаленного централизованного управления, автор не уделил достаточного внимания обоснованию их выбора. Непонятно, кто и каким образом отбирал данные показатели и есть ли возможность добавления новых; 2) при расчете показателя «вероятность реализации сценария киберсобытия» (с. 15-16) используется ряд составляющих (вероятность реализации сценария киберсобытия, уровень компетенций кибернарушителя, эффект от уровня компетенций кибернарушителя, месторасположение кибернарушителя и др.). Требуется пояснения вопрос определения их значений и обоснования выбора.

6. Из ГАОУ ВО «Дагестанский государственный университет народного хозяйства» от д.э.н., директора научно-исследовательского

института региональных проблем информатизации Савзихановой Сабины Эминовны. Отзыв положительный. Замечание: в методике формирования центров удаленного централизованного управления производственными системами организаций нефтегазодобычи, представленной в автореферате, отмечено: «реализация второго и третьего этапов предполагает встраивание удаленных центров и служб, осуществляющих удаленное управление, в существующую организационную структуру организации, а также подбор и уточнение бизнес-ролей служб удаленного управления в соответствии с целями и задачами, поставленными перед удаленными центрами». Однако непонятно, каким образом и кем осуществляется встраивание удаленных центров и служб, а также необходимо уточнение бизнес-ролей служб удаленного управления. Аналогичного пояснения требует вопрос проведения аудита состояния систем, предусмотренного в рамках реализации пятого этапа данной методики.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается наличием опыта, компетенций и публикаций по предметной области исследования.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

осуществлено развитие научной концепции управления организацией на основе удаленного доступа, применение которой позволит современной организации выполнять управленческие функции, а также обеспечивать отдельные этапы бизнес-процессов на расстоянии, в онлайн- и офлайн-форматах с возможностью дистанционного управления производственными системами вне зависимости от их местонахождения;

предложен авторский подход к управлению организацией на основе удаленного доступа, который предусматривает взаимодействие таких компонентов, как люди, идеи, ценности и инструменты, что позволяет преобразовать бизнес-процессы на новом качественном цифровом уровне, оптимизировать технико-экономические параметры, повысить безопасность

труда и снизить затраты на управление производственными системами при переходе к управлению из удаленного центра;

доказана перспективность использования новых идей концепции управления организацией на основе удаленного доступа в науке и практике при проведении цифровой трансформации нефтегазодобывающих организаций;

обоснована необходимость уточнения и развития категории «управление на основе удаленного доступа» применительно к процессам управления организацией в условиях цифровой экономики.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказана необходимость трансформации процессов управления организацией на основе применения удаленного доступа в целях повышения эффективности функционирования нефтегазодобывающих организаций;

применительно к проблематике диссертации результативно использован комплекс методов: общенаучные (анализ, синтез, индукция, дедукция), специальные (наблюдение, опрос, анализ документов, статистическая обработка данных, моделирование), специальные методы в менеджменте (экспертных оценок, сценариев, математическое моделирование);

изложены аргументы в пользу применения методических положений по проведению цифровой трансформации нефтегазодобывающей организации, включающих подготовительный, целевой, плановый, организационный и реализационный этапы, внедрение которых позволит менеджменту нефтегазодобывающей организации моделировать и прогнозировать процессы управления производством, а также адаптировать производственные системы к внешним и внутренним условиям;

выявлены несоответствия между развитием цифровых бизнес-процессов и традиционной системой менеджмента, что приводит к необходимости трансформации управления организацией на основе удаленного доступа;

изучены факторы и причинно-следственные связи изменений организационно-управленческих отношений, возникающих при реализации

централизованного управления производственными системами нефтегазодобывающих организаций на основе удаленного доступа;

проведена модернизация действующего методического инструментария трансформации процессов управления нефтегазодобывающими организациями, заключающаяся в разработке авторской методики формирования центров удаленного централизованного управления производственными системами организаций нефтегазодобычи;

создана концептуальная модель трансформации процессов управления организацией на основе удаленного доступа, включающая шесть блоков (нормативный, структурно-организационный, трансформации, формирования центров удаленного централизованного управления производственными процессами, оценки риск-менеджмента, оценки результатов), особенностью которой является решение задач трансформации сложных систем на основе структурно-логического подхода с учетом причинно-следственных связей, институциональных аспектов и последовательности процессов, определяющих рассматриваемую предметную область исследуемого объекта управления.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены в учебный процесс (при создании методического обеспечения программы магистерской подготовки «Менеджмент предпринимательской деятельности» (на английском языке) ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова») авторские методические подходы, отдельные результаты исследования внедрены в Группе «ЛУКОЙЛ», а также ПАО «Газпром нефть»;

определены возможности и перспективы использования полученных результатов и предложенных теоретических и методических положений в практической деятельности нефтегазодобывающих организаций, а также дальнейших научных исследований трансформации процессов управления организацией в условиях перехода на цифровые технологии управления;

создана экономическая модель оценки эффективности функционирования производственных систем удаленного централизованного управления организациями нефтегазодобычи, основой которой является применение модифицированного чистого дисконтированного дохода.

представлен алгоритм оценки рисков возникновения киберугроз при организации удаленного централизованного управления производственными системами, включающий идентификацию угроз и зон риска, ключевые показатели уровня приемлемого риска таких угроз, а также разработку мероприятий по управлению рисками и их минимизации;

предложена экономическая модель оценки эффективности функционирования производственных систем удаленного централизованного управления организациями нефтегазодобычи, которая базируется на использовании модифицированного чистого дисконтированного дохода, при расчете которого предлагается отражать экономию затрат, включая снижение времени простоев и потерь нефтегазодобычи за счет сокращения сроков принятия решений, снижения транспортных издержек, трудовых затрат, а также индекса рентабельности инвестиций с учетом предложенных показателей оценки эффективности.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория построена на известных теоретических положениях, проверяемых научных концепциях и результатах исследований в области экономики и менеджмента, и согласуется с опубликованными эмпирическими данными по исследуемой проблеме;

идея базируется на анализе практики, систематизации и обобщении передового опыта в области проблем управления организацией на основе удаленного доступа;

использовано сравнение данных авторского исследования и данных, полученных ранее по рассматриваемой тематике в работах, выполненных авторитетными учеными и опубликованных в рецензируемых изданиях по проблематике диссертационного исследования;

установлена непротиворечивость авторских результатов с результатами, представленными в независимых источниках по теме диссертационного исследования;

использованы современные методы и инструменты сбора, обработки и анализа эмпирических данных по представительной совокупности объектов исследования, официальные статистические данные Федеральной службы государственной статистики, результаты исследований ведущих специалистов в области менеджмента, аналитические обзоры профессиональных и исследовательских организаций.

Личный вклад соискателя состоит в его участии на всех этапах разработки и реализации исследовательской работы, личном участии в научной и практической апробации результатов исследования, в обобщении существующих подходов, в разработке методических подходов, методик и моделей, в подготовке основных публикаций по выполненной работе.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания: о необходимости дальнейшего исследования вопросов управления организацией в цифровой экономике, в том числе и за счет удаленного доступа; о необходимости представления дополнительной информации по вопросам импортозамещения и применения опыта организации удаленного централизованного управления зарубежных стран. Соискатель Хамидуллин Р.Д. ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы и привел собственную аргументацию.

Диссертационное исследование соответствует требованиям п. 9–14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842.

Результаты диссертационного исследования могут быть использованы в качестве методической и инструментальной базы в деятельности нефтегазодобывающих организаций при управлении производственными системами на основе удаленного доступа.

На заседании 21 сентября 2023 г. диссертационный совет принял

решение за решение научной задачи, связанной с развитием теоретико-методических положений и разработкой практических рекомендаций по трансформации процессов управления нефтегазодобывающими организациями на основе удаленного доступа, присудить Хамидуллину Ринальду Дамировичу учёную степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 16 человек, из них 7 докторов наук по специальности 5.2.6. Менеджмент и 3 доктора по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), участвовавших в заседании, из 20 человек, входящих в состав совета (из них дополнительно введены на разовую защиту 3 человека), проголосовали: за – 16, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Заместитель председателя  
диссертационного совета  
24.2.372.11  
доктор экономических наук  
профессор

Руденко  
Галина Георгиевна

Учёный секретарь  
диссертационного совета  
24.2.372.11  
кандидат экономиче

Манахов  
Сергей Владимирович

22 сентября 2023