

В диссертационный совет 24.2.372.11  
на базе ФГБОУ ВО  
«Российский экономический университет  
им. Г.В. Плеханова»

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Хамидуллина Ринальда Дамировича  
на тему «Трансформация процессов управления организацией на основе  
удаленного доступа», представленную на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности  
5.2.6 Менеджмент, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
(экономика промышленности)

В современных условиях под воздействием экономических санкций для ряда российских организаций реализация деятельности на зарубежных рынках становится затруднительной. Это существенно сдерживает экономическое и технологическое развитие страны. В таких условиях в Российской Федерации предпринимаются активные меры по снижению влияния негативных факторов, связанные, в частности, с ускорением трансформационных процессов управления социально-экономическими системами. Данные меры обусловлены и поддержаны государственной программой РФ «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», утвержденной постановлением Правительства РФ от 15.04.2014 №328, а также национальной программой «Цифровая экономика Российской Федерации». Целью реализации указанных мер является осуществление на высоком уровне и в короткие сроки наращивания конкурентных преимуществ отечественного производства, где одну из ключевых ролей играет добыча углеводородного сырья. Особая роль в достижении обозначенных целей отводится внедрению и организации удаленного управления производственными системами. Исходя из этого актуальность данного исследования не вызывает сомнений. Доказательство актуальности темы исследования аргументировано автором отсутствием теоретических, методических и практических рекомендаций реализации управления на основе удаленного доступа отечественными организациями.

В диссертационном исследовании Хамидуллина Ринальда Дамировича «Трансформация процессов управления организацией на основе удаленного доступа» предлагается и обосновывается концепция управления организацией на основе удаленного доступа, позволяющая решить ряд проблемных

вопросов и повысить эффективность нефтегазодобывающих организаций. Центральная роль в предлагаемой Хамидуллиным Р.Д. концепции отведена процессам цифровизации и оптимизации производственных процессов, структур. Вместе с этим представленные в диссертационном исследовании Хамидуллиным Р.Д. теоретико-методические положения и практические рекомендации направлены на совершенствование процессов управления нефтегазодобывающими организациями в цифровой среде и имеют признаки новизны. Например, методические положения по проведению цифровой трансформации нефтегазодобывающей организации и методика формирования центров удаленного централизованного управления производственными системами организаций нефтегазодобычи.

Практическая ценность определяется возможностью применения полученных в результате исследования научно-методических разработок и практических рекомендаций в области управления производственными системами, что подкреплено положительными результатами практического применения разработок автора на реальных производственных объектах.

Представленные в автореферате Хамидуллина Р.Д. результаты исследования свидетельствуют о том, что автору удалось разработать методические подходы и научный инструментарий управления нефтегазодобывающими организациями на основе удаленного доступа, а также расширить научные знания в исследуемой области.

Соискатель, насколько можно судить по автореферату, обладает собственным взглядом как на саму исследуемую проблему, так и на способы ее решения. Выполненная диссертационная работа содержательна по своему насыщению, текст автореферата изложен логично и доказательно подтверждает завершенность исследования.

При общей положительной оценке проведенного Хамидуллиным Р.Д. диссертационного исследования следует отметить наличие замечаний и рекомендаций:

- исследование значительно выиграло, если бы в рамках методики формирования Центров удалённого централизованного управления производственными системами нефтегазодобычи, наравне с организационной и технологической составляющими, не меньше внимание уделялось именно реинжинирингу производственных процессов;

- требует пояснения вопрос организации и координации деятельности «разбросанных» команд, поскольку из текста автореферата не ясно каким образом и по какому принципу они будут формироваться.

Вместе с тем указанные замечания не снижают общей научной и практической ценности выполненного исследования.

Диссертация Хамидуллин Ринальда Дамировича на тему

«Трансформация процессов управления организацией на основе удаленного доступа», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент, 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности) представляет собой самостоятельное и законченное научное исследование, содержит решение важной научной задачи, и соответствует требованиям п.9 Положения о присуждении ученых степеней (постановление Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842), а ее автор Хамидуллин Ринальд Дамирович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент, 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности)

Профессор Департамента экономической безопасности и управления рисками  
Факультета экономики и бизнеса  
федерального государственного образовательного  
бюджетного учреждения высшего образования  
«Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации»  
доктор экономических наук, доцент

Надежда Валерьевна  
Капустина

125167, г. Москва, Ленинградский просп., 49/2,  
Официальный сайт: [www.fa.ru](http://www.fa.ru)  
Тел/факс: +7(499)503 47 36

E-mail: [nvkapustina@fa.ru](mailto:nvkapustina@fa.ru)

