

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

**доктора экономических наук, доцента Сухаревой Евгении Викторовны
на диссертацию Хамидуллина Ринальда Дамировича**

**«Трансформация процессов управления организацией на основе
удаленного доступа», представленную к защите на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности**

**5.2.6 Менеджмент; 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика
(экономика промышленности)**

Актуальность темы исследования связана с необходимостью развития методических положений применения цифровых технологий с целью оптимизации процессов управления организацией на основе удаленного доступа. Современные условия управления социально-экономическими системами характеризуются трансформационными процессами разного уровня интенсивности в ответ на многочисленные вызовы внутренней и внешней среды (высокий уровень конкуренции, волатильность рынков, снижение доступности ресурсов, рост объема информации), а также в контексте важнейших трендов развития: глобализации, ускорения научно-технического прогресса, интеграции, устойчивого развития и других. Все это требует от промышленных организаций, в том числе и от организаций газонефтедобычи, максимальной мобилизации усилий, а также адаптивности и гибкости во всех без исключения производственных и управленческих процессах под динамично изменяющиеся условия. Одним из важнейших драйвером таких трансформаций можно считать управление на основе удаленного доступа.

Несмотря на наличие большого количества научных концепций, рассматривающих вопросы организации и совершенствования систем управления, ввиду особой специфики деятельности организаций нефтегазодобычи практически неизученной является проблема управления на основе удаленного доступа. Задачей такого управления является повышение эффективности управленческих процессов за счет проведения цифровой трансформации и формирования центров удаленного централизованного управления, расположенных вне места основного производства.

В этих условиях совершенно очевидным представляется теоретическое и практическое значение результатов, полученных Хамидуллиным Р.Д. в ходе диссертационного исследования. Достиженные результаты имеют особую актуальность и формируют новое знание об управлении организацией на основе удаленного доступа как явления, способного повысить эффективность исследуемых систем.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Представленная диссертационная работа содержит результаты самостоятельно выполненного исследования, в котором автор – Хамидуллин Р.Д. – представил научную концепцию трансформации процессов управления организацией на основе удаленного доступа. Основные положения данной концепции отражают новое знание о критериях и способах управления нефтегазодобывающей организацией на основе удаленного доступа.

Обоснованность и достоверность выдвинутых автором научных положений, в частности раскрывающих сущностные характеристики централизованного управления производственными системами на основе удаленного доступа, его значение в повышении эффективности деятельности организации, а также детально описанная последовательность действий по проведению цифровой трансформации нефтегазодобывающей организации, обеспечивается корректным использованием признанных научным сообществом достижений отечественных и зарубежных ученых в области исследования проблем экономики и менеджмента.

Достоверность полученных автором оценок и выводов предопределена применением широкого спектра общенаучных методов познания: анализ, синтез, индукция, дедукция, а также специальных методов, применяемых при выполнении экономических исследований: наблюдение, опрос, анализ документов, статистическая обработка данных, моделирование, экспертных оценок.

Важную роль в обеспечении достоверности сформулированных автором положений играет информационная база исследования, которую сформировали нормативно-правовые акты в области управления экономическими системами, информационные и аналитические материалы государственной статистики, научные разработки российских и зарубежных экономистов, материалы научных конференций и семинаров, материалы, содержащиеся в периодических изданиях и сети Интернет; результаты исследований и расчетов, выполненных лично диссертантом и при его участии.

Содержание диссертационного исследования Хамидуллина Ринальда Дамировича, его логика, выводы, результаты и методологические рекомендации характеризуются полнотой, основательностью и достоверностью, соответствуют поставленной цели, которая заключается в развитии теоретико-методических положений и в разработке практических рекомендаций по трансформации процессов управления нефтегазодобывающими организациями на основе удаленного доступа.

Наконец, необходимая обоснованность и достоверность авторских научных положений, сформулированных выводов и разработанных рекомендаций подтверждается высокой оценкой их практической и научной значимости, содержащейся в актах о внедрении результатов исследования.

Научную новизну выполненного Хамидуллиным Р.Д. исследования характеризуют его результаты – ряд новых идей, теоретических положений, а также практических рекомендаций.

1. В ряду новых идей и теоретических положений заслуживает внимание авторский подход к управлению организацией на основе удаленного доступа, который учитывает взаимодействие факторов: люди, ценности, идеи и инструменты. Реализация основных положений подхода позволит нефтегазодобывающей организации реализовывать свои бизнес-процессы на новом качественном уровне за счет оптимизации технико-экономических параметров, повышения безопасности труда и снижения затрат на управление производственными системами (с. 43-56).

2. Положения, формирующие новое знание о сущности управления организацией на основе удаленного доступа, послужили основанием разработки концептуальной модели трансформации процессов управления организацией на основе удаленного доступа (с. 69-81). Последовательная реализация блоков данной модели позволит менеджменту организации иметь комплексное, системное, причинно-следственное представление:

- об основных направлениях трансформации процессов управления производственными системами на основе удаленного доступа;

- структуре и функционале центров удаленного централизованного управления производственными процессами;

- рисках, обусловленных особенностями применения удаленного доступа;

- результатах, которые должны быть достигнуты при изменении операционной и стратегической модели управления производственными системами на основе удаленного доступа.

3. Соискателем разработан методический инструментарий трансформации процессов управления нефтегазодобывающими организациями, определяющий характер задач и порядок действий, которые предусматривают практическое внедрение и реализацию процессов управления организацией на основе удаленного доступа:

- методика формирования центров удаленного централизованного управления производственными системами (с. 113-134);

- алгоритм оценки рисков возникновения киберугроз при организации удаленного централизованного управления производственными системами (с. 134-152);

- экономическая модель оценки эффективности функционирования производственных систем удаленного централизованного управления организациями нефтегазодобычи (с. 152-165).

Значимость результатов исследования для науки и практики.

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии методического обеспечения управления организацией на основе удаленного доступа, позволяющего повысить эффективность управления организацией в современных условиях за счет оптимизации производственных процессов, снижения затрат по управлению организациями, минимизации киберугроз и рисков.

Практическая значимость диссертационной работы заключается в разработке методического инструментария, применение которого позволит при управлении нефтегазодобывающими организациями внедрять, оценивать, моделировать и прогнозировать процессы удаленного централизованного управления, а также комплексно решать задачи повышения эффективности управления такими организациями. Результаты исследования могут быть использованы учебными заведениями профессионального образования в целях совершенствования содержания, структуры и методики преподавания дисциплин в области менеджмента, а также в системе повышения квалификации и переподготовки управленческих кадров.

Оценка практической и научной значимости результатов исследования Хамидуллина Р.Д. содержится в актах о внедрении результатов исследования, а также отражена в 18 научных работах, в том числе в 11 статьях в рецензируемых научных изданиях и 2 публикациях в изданиях, индексируемых в международных наукометрических базах WoS, Scopus.

Автореферат диссертационной работы Хамидуллина Р.Д. в полной мере отражает основное содержание и научные результаты диссертационного исследования.

Дискуссионные и критические элементы в оценке диссертационного исследования. Подтверждая научную новизну и положительные стороны работы, следует отметить ряд недостатков и спорных моментов:

1. В целом соискатель провел обширный анализ в отношении достаточно большого числа формулируемых положений, выдерживая требование обоснованности и давая при этом исчерпывающие определения рассматриваемым явлениям (с. 13-56). Однако в тексте работы отсутствует авторское определение понятия «удаленный доступ», в результате чего не в

полной мере понятно, что именно автор понимает под удаленным управлением производственными системами.

2. В рамках раздела 2.2 «Концептуальная модель трансформации процессов управления организацией на основе удаленного доступа» (с. 69-81) подробно описана сама модель, но не представлены проектные или возможные результаты ее реализации в конкретных условиях функционирования нефтегазодобывающих организаций, что, по нашему мнению, усилило бы доказательную базу представленных разработок. Так же (в рамках данной модели) интересным было бы рассмотрение мер государственной поддержки внедрения систем удаленного централизованного управления организациями.

3. Отмечая рациональность предложенной методики формирования центров удаленного централизованного управления производственными системами организаций нефтегазодобычи, важно было бы в работе обозначить необходимость уточнения конкретных механизмов, позволяющих реализовать ту или иную форму координации взаимодействия между подразделениями и обосновать инструменты такого взаимодействия (с. 113-134).

4. Ценность исследования могла бы стать существенно выше, если бы автор отдельно раскрыл особенности управления производственными системами на основе удаленного доступа в текущих условиях, реализовавшихся санкционных рисков и политики импортозамещения. Общеизвестно, что имеется ряд ограничений в доступности использования ряда зарубежных цифровых технологий (сетевое, аппаратное, программное обеспечение). В этих условиях рекомендации автора в области подходов к нивелированию рисков в условиях санкций имели бы существенное практическое значение.

5. Оценка влияния факторного пространства на возможность внедрения удаленного доступа при управлении производственными системами (с. 98-11) предполагает наличие экспертного опроса по выявлению факторов, оказывающих существенное влияние на внедрение удаленного централизованного управления. При этом не дается пояснений и рекомендаций по поводу количественного и качественного состава экспертов.

Перечисленные вопросы и замечания во многом носят дискуссионный характер и не снижают общую высокую оценку проведенного исследования.

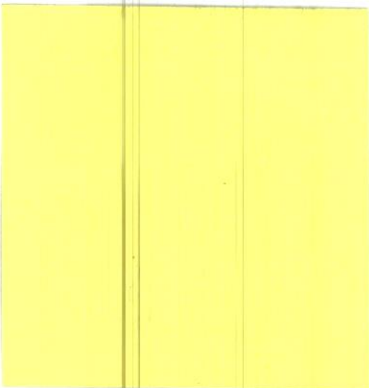
Общее заключение по диссертации. Диссертационное исследование Хамидуллина Ринальда Дамировича является завершенной, самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, содержащей теоретические и методические положения и рекомендации, обладающие очевидными признаками научной новизны. Совокупность научных и практических результатов

диссертационной работы способствуют решению важной народнохозяйственной задачи повышения эффективности управления нефтегазодобывающими организациями.

Обобщая вышесказанное, можно утверждать следующее: диссертационная работа «Трансформация процессов управления организацией на основе удаленного доступа» соответствует требованиям пп. 9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор Хамидуллин Ринальд Дамирович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент; 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Официальный оппонент,

доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры
экономики в энергетике и промышленности
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский
университет «МЭИ»



Евгения Викторовна Сухарева

Дата составления отзыва: *31.08.2023*

Подлинность подписи Сухаревой Евгении Виктор



Специальность, по которой защищена докторская диссертация:
08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами-промышленность)

Сведения об организации - месте работы официального оппонента:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ»
Адрес: 111250, Москва, ул. Красноказарменная, д. 13П, корп. С, кафедра экономики в энергетике и промышленности. Телефон: +7 495 362-77-30. E-mail: SukharevaYevV@mpei.ru