

На правах рукописи



Пальянов Максим Николаевич

**ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ НА ОСНОВЕ
СБАЛАНСИРОВАННОГО РАСПРЕДЕЛЕНИЯ
ПЕРЕКРЕСТНОГО СУБСИДИРОВАНИЯ**

5.2.6. Менеджмент

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(2. Экономика промышленности)

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени кандидата
экономических наук

Москва – 2023

Работа выполнена на базовой кафедре Федеральной антимонопольной службы России федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», г. Москва

Научный доктор экономических наук, профессор
руководитель: **Кириллова Оксана Юрьевна**

Официальные **Любимова Наталия Геннадьевна**

оппоненты: доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет управления», кафедра экономики и управления в топливно-энергетическом комплексе, профессор

Долматов Илья Алексеевич

кандидат экономических наук, доцент, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», институт экономики и регулирования инфраструктурных отраслей, директор

Ведущая федеральное государственное бюджетное образовательное
организация: учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Защита состоится 29 февраля 2024 в 13 часов 30 минут на заседании диссертационного совета 24.2.372.11 на базе ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова» по адресу: 115054, г. Москва, Стремянный пер., д. 36, корп. 3, ауд. 353.

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в Научно-информационном библиотечном центре им. академика Л.И. Абалкина ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова» по адресу: 115054, г. Москва, ул. Зацепа, д. 43 и на сайте организации: <http://ords.rea.ru/>

Автореферат разослан «__» _____ 2024 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета 24.2.372.11,
кандидат экономических наук



Манахов
Сергей Владимирович

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность исследования. Действующая структура электроэнергетической отрасли Российской Федерации, модели рыночных отношений и механизмы ценообразования сформировались в результате структурных реформ отрасли, начавшихся в 1990-е годы после распада Советского Союза и завершившихся во второй половине 2000-х годов. Несмотря на фундаментальные преобразования в отрасли остается ряд нерешенных проблем, спектр которых определяется диапазоном от физических (старение основных фондов), через экономические (недособираемость платежей и, как следствие, отсутствие средств на развитие отрасли, снижение инвестиций) к политическим, связанным с формированием тарифной политики, как на федеральном уровне, так и в разрезе субъектов Российской Федерации.

История экономических учений свидетельствует о том, что в случае отсутствия должного регулирования и контроля субъектов естественных монополий неизбежным последствием является рост цен (тарифов) на соответствующие услуги (товары), оказываемые (производимые) ими, зачастую стремительный, сопровождающийся снижением качества оказываемых услуг (производимых товаров). Это обстоятельство выдвигает на первый план проблему создания эффективной системы государственного регулирования цен (тарифов) с учетом необходимости решения социально-экономических проблем устойчивого развития таких, как снижение реальных доходов населения, высокий уровень инфляции и ряд других. С момента вступления Российской Федерации в рыночную экономику эта проблема решалась за счет перекрестного субсидирования, то есть методом снижения экономически обоснованных тарифов для населения и приравненных к нему категорий потребителей за счет пропорционального увеличения тарифов на услуги по передаче электрической энергии для прочих потребителей (крупных промышленных предприятий, включая алюминиевую отрасль, нефтепереработку, сельхозпроизводителей, бюджетных потребителей, транспорта и других).

Долгое время термин «перекрестное субсидирование» не был закреплён официально в нормативно-правовых актах, что было связано с надеждой на скорейшее решение проблемы и, соответственно, отсутствием необходимости использования данного термина в будущем. Однако, в процессе реформирования и в первые годы после его окончания (вплоть до 2010 – 2013 гг. пока окончательно формировались все основы и правила государственного регулирования и механизмы ценообразования), перекрестное субсидирование лишь увеличивалось. Сложившаяся ситуация привела к тому, что в 2013 году термин был официально закреплён в Федеральном законе от 26.03.2003 № 35-ФЗ

«Об электроэнергетике». А уже в 2014 году Основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (далее – Основы ценообразования), были дополнены приложением № 6, содержащем предельные величины перекрестного субсидирования в разрезе каждого субъекта Российской Федерации.

В 2014 году перекрестное субсидирование в электросетевом комплексе составляло 229,4 млрд р. (согласно утвержденному приложению № 6), в 2022 году объем перекрестного субсидирования вырос до 255,2 млрд р.¹, что свидетельствует о нерешенности проблемы роста перекрестного субсидирования.

Более того, до настоящего времени на законодательном уровне не решена проблема распределения перекрестного субсидирования между прочими потребителями, не относящимися к населению и приравненным к нему категориям потребителей.

Вышеизложенное делает поиск решения проблемы снижения и справедливого распределения перекрестного субсидирования, в том числе путем дифференциации тарифов на услуги по передаче электрической энергии, оказываемые организацией по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью (ПАО «Россети ФСК ЕЭС»), особо актуальной.

Объектом исследования является система тарифного регулирования как составляющая государственной политики регулирования экономики.

Предмет исследования – организационно-экономические отношения участников системы тарифного регулирования в процессе сбалансированного распределения объемов перекрестного субсидирования между потребителями в электросетевом комплексе.

Цель исследования – разработка организационно-управленческих основ и создание методики экономически обоснованного распределения и снижения объемов перекрестного субсидирования в электросетевом комплексе.

Поставленная цель определила ряд взаимосвязанных **задач**, позволяющих достичь запланированного результата:

– изучить основные подходы, используемые при государственном регулировании организаций электроэнергетической отрасли для выявления актуальных проблем действующей системы тарифного регулирования;

¹ Подсчитано на основании анализа тарифных решений органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов на 2022 год.

– проанализировать законодательные инициативы по решению проблемы перекрестного субсидирования, а также его перераспределению путем дифференциации тарифов и предложить альтернативные пути совершенствования его порядка в электросетевом комплексе;

– экономически обосновать порядок распределения перекрестного субсидирования между группами потребителей услуг по передаче электрической энергии;

– разработать методические рекомендации по расчету величины и ставки перекрестного субсидирования;

– описать и оценить социально-экономические эффекты внедрения авторского подхода к распределению перекрестного субсидирования между группами потребителей услуг по передаче электрической энергии.

Степень разработанности темы исследования. Проблематика стратегического развития электроэнергетической отрасли России нашла отражение в научных исследованиях В.Г.Королева, Д.В.Бердникова, Д.А.Васильева, Н.Р.Багяна, Н.Г.Любимовой, А.П.Дзюба, А.Ф.Дьякова, Г.П.Кутового, А.М.Мастепанова, И.К.Хузмиева, А.Е.Стародубцевой, Е.В.Яркина, П.Джоскоу, С.С.Чернова, Н.А.Колоковой, А.В.Филипповой, О.Н.Фаворского, В.М.Батенина, С.П.Филиппова и ряда других.

Подходы к решению проблем тарифного регулирования в электроэнергетике и социально-экономических последствий дифференциации тарифов на услуги по передаче электрической энергии рассматривают авторы В.Н.Афанасьев, С.С.Галкин, О.О.Мозговая, Л.А.Шалгинова, А.Г.Цих, А.Д.Ахроров, А.Д.Куанышбаев, С.С.Сагинтаева, К.И.Сафонова, С.А.Решетняк, Р.Н.Салиева, И.Н.Рыкова, Д.Ю.Табуров, А.В.Родин и другие.

Вопросам перекрестного субсидирования посвящены труды М.Г.Балашова, Ю.В.Володина, Д.А.Васильева, И.Ю.Золотовой, И.А.Долматова, Н.В.Линдера, А.В.Трачук, А.Е.Стародубцевой.

Область исследования. Диссертационная работа соответствует паспортам научных специальностей Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации:

по специальности 5.2.6. Менеджмент пункту 8. Государственное управление социально-экономическими процессами. Государственная политика, механизмы и методы ее разработки и реализации в различных исторических и страновых условиях;

по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика пункту 2.8. Ценообразование в промышленности.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии организационно-методических основ тарифного регулирования в части

определения порядка распределения перекрестного субсидирования между группами потребителей услуг по передаче электрической энергии. На защиту выносятся следующие результаты, обладающие научной новизной:

1) раскрыта экономическая сущность и дано определение понятию «величина перекрестного субсидирования», под которой в отличие от законодательного определения предлагается понимать не только оплату части расходов на электрическую энергию прочими потребителями за население и приравненных к нему категорий потребителей как социальное обязательство, но и экономическую составляющую расходов, которая влияет на финансово-экономические показатели прочих потребителей, повышая себестоимость выпускаемой ими продукции и делая их неконкурентоспособными как на межтерриториальном, так и на международном уровнях;

2) расширен состав общих и базовых принципов регулирования в электроэнергетической отрасли в соответствии с положениями концепции устойчивого развития и требованием риск ориентированности, а именно: состав общих принципов предложено дополнить принципом гибкости и адаптивности тарифной политики в целях обеспечения соответствия механизмов тарифного регулирования требованиям устойчивого развития и текущей геополитической ситуации; к базовым принципам тарифного регулирования предложено добавить принцип бюджетной ответственности субъектов Российской Федерации за рост перекрестного субсидирования, что дополнит требования системного подхода к организации деятельности в сфере тарифного регулирования на современном этапе экономического развития Российской Федерации;

3) сформирован научный подход к экономически обоснованному распределению перекрестного субсидирования между группами потребителей услуг по передаче электрической энергии, в рамках которого экономически обоснован порядок распределения перекрестного субсидирования, не применявшийся ранее;

4) разработан и внедрен не имеющий аналогов механизм «сглаживания» перекрестного субсидирования между субъектами Российской Федерации, путем создания единых энергозон, включающий график поэтапного перехода на указанный механизм государственного регулирования цен (тарифов) на услуги по передаче электрической энергии;

5) разработан организационно-управленческий механизм экономически обоснованного распределения перекрестного субсидирования, ядром которого выступает методика расчета величины и ставки перекрестного субсидирования, учитываемых в ценах (тарифах) на услуги по передаче электрической энергии¹,

¹ Приказ Федеральной антимонопольной службы от 22.02.2022 № 141/22 «Об утверждении Методических указаний по расчету величины и ставки перекрестного субсидирования,

не описанная в науке и не использовавшаяся ранее в практике тарифного регулирования;

б) определены области образования социально-экономических эффектов и дана оценка применения авторского подхода к распределению перекрестного субсидирования между группами потребителей услуг в электросетевом комплексе, свидетельствующая о достижении синергетического эффекта на отраслевых и федеральном уровнях, доказана зависимость между объемом перекрестного субсидирования, который оплачивает компания-потребитель в цене электрической энергии и себестоимостью выпускаемой продукции.

Методология исследования. В ходе проведения исследования применялись методы системного, ретроспективного, сравнительного анализа и синтеза, математической логики, индукции и дедукции. В процессе апробации результатов – наблюдения и натурного эксперимента.

Теоретическая значимость исследования заключается в разработке научного подхода к определению экономически обоснованной величины ставки перекрестного субсидирования, применение которого позволяет получить синергетический эффект не только в рамках электроэнергетической отрасли, но и повышает эффективность как отдельных хозяйствующих субъектов-потребителей, так и отраслей, к которым они принадлежат.

Практическая значимость исследования состоит в разработке рационального метода расчета величины и ставки перекрестного субсидирования, определяющего порядок его равномерного, экономически обоснованного распределения между группами потребителей услуг по передаче электрической энергии.

В ходе работы над диссертацией **автор принял личное участие в подготовке следующих решений центрального аппарата ФАС России:**

1) проект постановления Правительства Российской Федерации «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации», который впоследствии был утвержден Правительством Российской Федерации и направлен на актуализацию предельных объемов перекрестного субсидирования, зафиксированных в приложении № 6 – постановление Правительства Российской Федерации от 17.02.2022 № 192 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации»;

2) проект постановления Правительства Российской Федерации «О внесении изменений в пункт 81(5) Основ ценообразования в области

учитываемых в ценах (тарифах) на услуги по передаче электрической энергии для потребителей, не относящихся к населению или приравненным к нему категориям потребителей» (Зарегистрирован 20.09.2022 № 70164), <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202209210003> (дата обращения 10.09.2022).

регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», который впоследствии был утвержден Правительством Российской Федерации и направлен на введение бюджетной ответственности для субъектов Российской Федерации, которые не соблюдают правила учета предельных объемов перекрестного субсидирования, зафиксированные в приложении № 6, при утверждении тарифов на услуги по передаче электрической энергии – постановление Правительства Российской Федерации от 13.11.2019 № 1450 «О внесении изменений в пункт 81(5) Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;

3) проект распоряжения Правительства Российской Федерации, направленный на создание в 2021 году новых зон с единым тарифным регулированием, в целях «сглаживания» перекрестного субсидирования между субъектами Российской Федерации, который впоследствии был утвержден Правительством Российской Федерации – распоряжение Правительства Российской Федерации от 27.05.2021 № 1384-р;

4) проект приказа ФАС России, который позволил создать в 2021 году три новые зоны с единым тарифным регулированием услуг по передаче электрической энергии и произвести «сглаживание» перекрестного субсидирования на территории следующих регионов:

а) Курганской области, Тюменской области, Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа;

б) Республики Калмыкия и Ростовской области;

в) Республики Алтай и Алтайского края (впоследствии ФАС России был издан приказ от 08.06.2021 № 560/21 «О внесении изменений в приказ ФАС России от 26 ноября 2020 г. № 1162/20 «Об утверждении предельных минимальных и максимальных уровней тарифов на услуги по передаче электрической энергии, оказываемые потребителям, не относящимся к населению и приравненным к нему категориям потребителей, по субъектам Российской Федерации на 2021 год»);

5) проект постановления Правительства Российской Федерации, который впоследствии был утвержден и направлен на стимулирование территориальных сетевых организаций к инициированию вопроса создания единых энергозон путем представления возможности для них пересмотра долгосрочных параметров регулирования – постановление Правительства Российской Федерации от 19.01.2022 № 20 «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 г. № 1178»;

Материалы диссертационного исследования используются при реализации профильных учебных дисциплин на уровне образовательных программ магистратуры, ДПО, повышения квалификации и профессиональной

переподготовки в РЭУ им. Г.В. Плеханова, что подтверждено актом внедрения в учебный процесс, а также в Санкт-Петербургском государственном университете.

Результаты научных исследований послужили основой разработки ряда законодательных актов, указанных выше. На основе методики расчета величины и ставки перекрестного субсидирования издан приказ ФАС России от 22.02.2022 № 141/22 «Об утверждении Методических указаний по расчету величины и ставки перекрестного субсидирования, учитываемых в ценах (тарифах) на услуги по передаче электрической энергии для потребителей, не относящихся к населению и приравненным к нему категориям потребителей, и о внесении изменений в приказ ФСТ России от 6 августа 2004 г. № 20-э/2», который прошел регистрацию в Минюсте России (Зарегистрирован 20.09.2022 № 70164) и опубликован на официальном интернет-портале правовой информации <http://pravo.gov.ru/>¹.

Информационной базой исследования послужили аналитические материалы ФАС России; экспертных сообществ электроэнергетической отрасли, в частности Ассоциаций «НП Совет рынка» и «Сообщество потребителей энергии»; материалы Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации, результатов профильных исследований КРМГ.

Степень достоверности и апробация результатов исследования. Результаты диссертационного исследования сложились в ходе профессиональной деятельности автора в должности начальника отдела тарифного регулирования электросетевого комплекса и формирования балансов Управления регулирования электроэнергетики ФАС России и неоднократно обсуждались на различных научных площадках: в рамках научно-методических семинаров научной школы «Теория и технологии менеджмента», круглых столах и ежегодных конференциях базовой кафедры ФАС России, Высшей школы тарифного регулирования РЭУ им. Г.В. Плеханова, а также докладывались на нижеприведенных всероссийских и международных конференциях:

- Практический семинар ФАС России: «Перспективные направления развития тарифного регулирования: цифровая трансформация, эффективность, сервисы», 23.03.2023, г. Сочи;

- Всероссийская тарифная конференция ФАС России, 20.10.2022, г. Сочи;

¹ Приказ Федеральной антимонопольной службы от 22.02.2022 № 141/22 «Об утверждении Методических указаний по расчету величины и ставки перекрестного субсидирования, учитываемых в ценах (тарифах) на услуги по передаче электрической энергии для потребителей, не относящихся к населению или приравненным к нему категориям потребителей» (Зарегистрирован 20.09.2022 № 70164), <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202209210003>

- Практический семинар ФАС России: «Долгосрочное тарифное регулирование в современных условиях. Проекты и результаты», 23.03.2022, г. Сочи;
- Всероссийская тарифная конференция ФАС России: «Реализация концепции долгосрочного тарифного регулирования», 12.10.2021, Республика Крым, г. Ялта;
- Практический семинар ФАС России: «Стратегические цели развития тарифного регулирования», 15.04.2021, г. Сочи;
- Всероссийская тарифная конференция ФАС России: «Тарифное регулирование в 2020 году и задачи органов государственного регулирования на 2021 год», 13.10.2020, Республика Крым, г. Ялта;
- Практический семинар ФАС России: «Эволюция тарифного регулирования в 2020 году: шаг в будущее», 04.03.2020, г. Сочи;
- Всероссийская тарифная конференция ФАС России: «Тарифное регулирование в 2019 году и задачи органов государственного регулирования на 2020 год», 15.10.2019, Республика Крым, г. Ялта;
- Практический семинар ФАС России: «Тарифное регулирование в условиях цифровой трансформации», 05.03.2019, г. Сочи;
- Всероссийская тарифная конференция ФАС России: «Тарифное регулирование в 2018 году и задачи органов государственного регулирования на 2019 год», 16.10.2018, Республика Крым, г. Ялта;
- Практический семинар ФАС России: «Тарифное регулирование в сфере электроэнергетики и ЖКХ», 05.03.2018, г. Сочи;
- Всероссийская тарифная конференция ФАС России: «Тарифное регулирование в 2017 году и задачи органов государственного регулирования на 2018 – 2025 годы», 17.10.2017, Республика Крым, г. Ялта;
- Национальная научно-практическая конференция «Актуальные вопросы экономики промышленности: поиск и выбор решений», ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», кафедра экономики промышленности, 24.11.2020, г. Москва;
- Всероссийская студенческая научно-практическая конференция «Пространственные аспекты стратегического планирования и экономической безопасности Российской Федерации», ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», 27.05.2022, г. Москва;
- Всероссийский круглый стол «Проблемы развития добросовестной конкуренции в эпоху цифровой экономики», базовая кафедра ФАС России ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», ФАС России, Научная лаборатория «Цифровые технологии тарифного регулирования», 06.04.2022, г. Москва.
- VIII Международная конференция «Инновационное

предпринимательство 2022. Новая реальность», Секция 4: Региональная и отраслевая тарифная политика в условиях новой реальности. X Международный Балтийский морской форум, 30.09.2022, г. Калининград.

- Международная научно-практическая конференция «Тарифное регулирование на современном этапе: вызовы и реалии», ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», НМЦ «Высшая школа тарифного регулирования», Центр «Тарифное регулирование», ФАС России, Ассоциация антимонопольных экспертов, 27.10.2022, г. Москва;

- Всероссийская научно-практическая конференция «Проблемы развития добросовестной конкуренции в эпоху цифровой экономики», базовая кафедра ФАС России ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», ФАС России, 30.03.2023, г. Москва.

Публикации по теме исследования. По теме диссертационного исследования опубликовано 6 работ, общим объемом 9,74 печ. л., из них 3,48 авт. печ. л., в том числе одна монография 7,00 печ. л. (авторский объем 1,40 печ. л.); 3 статьи в журналах из перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, общим объемом 2,32 печ. л., из них 1,86 авт. печ. л.

Структура и объем работы. Текст диссертации содержит следующие элементы: введение, где сформулированы актуальность, объект, предмет, цель, задачи, научная новизна и методология исследования; три логически взаимосвязанные главы, развернутые в классической логике с выводами по каждой; заключение, где подытожены авторские разработки по решению проблемы перекрестного субсидирования; список литературы, включающий 129 наименований, 4 обязательных приложения. Текст работы изложен на 170 страницах и содержит 11 рисунков, 16 таблиц, 14 формул.

II. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

1) Раскрыта экономическая сущность и дано определение понятию «величина перекрестного субсидирования», под которой в отличие от законодательного определения предлагается понимать не только оплату части расходов на электрическую энергию прочими потребителями за население и приравненных к нему категорий потребителей как социальное обязательство, но и экономическую составляющую расходов, которая влияет на финансово-экономические показатели прочих потребителей, повышая себестоимость выпускаемой ими продукции и делая их неконкурентоспособными как на межтерриториальном, так и на международном уровнях.

В законе «Об электроэнергетике» определено, что величина перекрестного субсидирования - это размер финансовых средств, который учитывается при осуществлении государственного регулирования цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), цен (тарифов) на услуги по передаче электрической энергии и (или) сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков для потребителей (покупателей) на розничных рынках, но не учитывается при установлении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), цен (тарифов) на услуги по передаче электрической энергии и (или) сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков для населения и приравненных к нему категорий потребителей.

Автором инициирован вопрос актуализации предельной величины перекрестного субсидирования, утвержденной в приложении 6 по каждому субъекту Российской Федерации, и разработан проект постановления «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации»¹, который впоследствии был утвержден Правительством Российской Федерации². Это позволило привести значения перекрестного субсидирования к реальным величинам и снизить бюджетную ответственность субъектов Российской Федерации.

Проведенный анализ тарифных решений региональных органов регулирования, принятых за 2021 год, показал, что объем перекрестного субсидирования, учтенный в тарифах на услуги по передаче электрической энергии превышает предельный объем перекрестного субсидирования, утвержденный приложением № 6 к Основам ценообразования в 21 субъекте Российской Федерации на общую сумму 29,7 млрд руб.

Объем превышения предельной величины перекрестного субсидирования по субъектам Российской Федерации в 2022 году составляет 43 млрд р., в пределах от 0,003 млрд р. до 5,3 млрд р. и представлен в таблице 1.

Таблица 1 - Объем превышения предельной величины перекрестного субсидирования по субъектам Российской Федерации в 2022 г.

Размер перекрестного субсидирования, тыс. р.			
Наименование субъекта Российской Федерации	2022 год, факт	Утверждено в Основах ценообразования	Размер превышения объема перекрестного субсидирования
Тюменская область	12373422	7073089	5300333,0
Краснодарский край	10633622	5406827	5226794,8

¹ Проект постановления Правительства Российской Федерации «О внесении изменений в Основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» – Текст : электронный. – Режим доступа: <http://regulation.gov.ru/p/100903> (дата обращения: 20.12.2022).

² Постановление Правительства Российской Федерации от 17.02.2022 № 192 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации»

Размер перекрестного субсидирования, тыс. р.			
Наименование субъекта Российской Федерации	2022 год, факт	Утверждено в Основах ценообразования	Размер превышения объема перекрестного субсидирования
г. Санкт-Петербург	6994282	2989042	4005240,1
Ленинградская область	8074182	4577382	3496800,5
Республика Башкортостан	10654338	7181946	3472392,1
Красноярский край	7705347	4606942	3098405,8
Кемеровская область	7840759	4907948	2932810,5
Самарская область	10419413	8157717	2261696,1
Новосибирская область	4652474	2513616	2138858,3
Республика Алтай	2064774	286747	1778027,7
Тверская область	3232176	1657478	1574697,5
Пермский край	5484198	4392677	1091520,3
Тульская область	3102218	2030371	1071846,6
Воронежская область	5001193	4109345	891848,1
Смоленская область	2586176	1748704	837472,3
Калининградская область	1959404	1249903	709501,0
Чеченская республика	1441507	736969	704538,6
Курская область	2791548	2123666	667881,5
Ростовская область	6243350	5737404	505945,4
Республика Карелия	2055329	1794606	260723,4
Архангельская область	2134807	1891474	243332,6
Республика Калмыкия	507034	282690	224343,8
Республика Марий Эл	1314535	1099343	215192,5
г. Севастополь	153274	0	153274,0
Республика Крым	74312	0	74311,9
Хабаровский край	1599104	1536841	62263,7
Республика Мордовия	926750	890029	36720,5
Еврейская автономная область	503506	483013	20492,8
Республика Дагестан	1506814	1506814	0,0033

Источник: составлено автором на основании анализа тарифных решений региональных органов регулирования.

В этой связи вопрос о содержании термина имеет как практическую, так и теоретическую значимость.

Перечень выявленных факторов, которые могут привести к росту объемов перекрестного субсидирования в последующих периодах регулирования, представлен ниже:

- принятие новых нормативных правовых актов в сфере электроэнергетики;

- реализация Федерального закона от 27.12.2018 № 522 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации»;

- переход на эталонное регулирование территориальных сетевых организаций;

- рост объемов потребления электрической энергии категорией потребителей население и приравненных к нему категорий потребителей;

- снижение объемов потребления категорией потребителей «прочие»;

- рост затрат на реализацию инвестиционных программ регулируемых организаций;

- индексация тарифов на электрическую энергию в субъектах Российской Федерации темпами ниже, чем предусмотрено прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации;

- учет в тарифах территориальных сетевых организаций расчетной предпринимательской прибыли в размере 5 % от необходимой валовой выручки с 2023 года¹.

2) Расширен состав общих и базовых принципов регулирования в электроэнергетической отрасли в соответствии с положениями концепции устойчивого развития и требованием риск ориентированности, а именно: состав общих принципов предложено дополнить принципом *гибкости и адаптивности тарифной политики в целях обеспечения соответствия механизмов тарифного регулирования требованиям устойчивого развития и текущей геополитической ситуации*; к базовым принципам тарифного регулирования предложено добавить принцип *бюджетной ответственности субъектов Российской Федерации за рост перекрестного субсидирования*, что дополнит требования системного подхода к организации деятельности в сфере тарифного регулирования на современном этапе экономического развития Российской Федерации.

¹ Постановление Правительства Российской Федерации от 19.01.2022 № 20 «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 г. № 1178»

Текущая экономическая ситуация, характеризующаяся резкой сменой факторов внешней среды (локдауны, экономические санкции в отношении Российской Федерации) требует быстрого реагирования в части смены акцентов и механизмов политики тарифного регулирования в целях их адаптации к изменениям. Понимание необходимости своевременного реагирования на подобные проявления, на наш взгляд, должно войти в принципиальные основы организации экономических отношений в сфере электроэнергетики.

Автором разработан проект постановления «О внесении изменений в пункт 81(5) Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»¹, который впоследствии был утвержден Правительством Российской Федерации² и направлен на введение бюджетной ответственности для субъектов Российской Федерации, которые не соблюдают правила учета предельных объемов перекрестного субсидирования, зафиксированные в приложении № 6, при утверждении тарифов на услуги по передаче электрической энергии.

Внедрение принципа бюджетной ответственности на законодательном уровне выступает основой контроля решений региональных органов регулирования.

3) Сформирован научный подход к экономически обоснованному распределению перекрестного субсидирования между группами потребителей услуг по передаче электрической энергии, в рамках которого экономически обоснован порядок распределения перекрестного субсидирования, не применявшийся ранее.

Анализ решений региональных органов регулирования об утверждении тарифов на услуги по передаче электрической энергии показал, что для некоторых категорий потребителей перекрестное субсидирование (далее - ПС) не приводит к росту цены на энергоносители, а даже наоборот – приводит к ее снижению, так как региональные органы регулирования используют инструмент формирования отрицательной величины ПС, за счет чего происходит снижение тарифа на услугу по передаче электрической энергии на определенных уровнях напряжения, что создает дискриминационные условия в отношении различных групп потребителей.

Объем перекрестного субсидирования, учитываемый в тарифах на услуги

¹ Проект постановления Правительства Российской Федерации «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 г. № 1178» – Текст : электронный. – Режим доступа: <http://regulation.gov.ru/p/88886> (дата обращения: 20.12.2022).

² Постановление Правительства Российской Федерации от 13.11.2019 № 1450 «О внесении изменений в пункт 81(5) Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2019. – № 46. – Ст. 6512.

по передаче электрической энергии, зависит от решения регионального органа регулирования и не согласовывается с Правительством Российской Федерации или ФАС России. Таким образом, очень часто прочие потребители электрической энергии, вынужденные нести бремя перекрестного субсидирования, становятся жертвами тарифной политики, проводимой региональными органами регулирования. Это может сказываться негативно как на крупных энергоемких потребителях, так и на представителях среднего бизнеса.

Следствием отсутствия четкой стратегии по снижению и распределению перекрестного субсидирования со стороны ФСТ России стала разнонаправленная динамика изменения перекрестного субсидирования, учитываемая региональными органами регулирования. Анализ тарифных решений региональных органов регулирования показывает, что зачастую регуляторы руководствуются не экономическими стимулами, направленными на рост объемов электропотребления в субъектах Российской Федерации и снижению тарифной нагрузки для прочих потребителей, а целями получения политических преференций руководителем субъекта Российской Федерации.

В связи с этим остро стоит проблема экономической обоснованности и справедливости распределения ПС между потребителями по уровням напряжения. Для ее преодоления необходимо введение четких правил равномерного распределения ПС по четырем уровням напряжения, как в одноставочных тарифах, так и в двухставочных тарифах (ценах).

Определение справедливой величины ПС подразумевает следующий подход. Вначале рассчитывается общий объем перекрестного субсидирования в регионе как минимальное значение из:

- величины ПС, утвержденной актом Правительства Российской Федерации;
- величины ПС, рассчитанной региональным регулятором.

Итоговое значение делится на объем электрической энергии, учитываемый в ценах (тарифах). Таким образом, получается единая ставка перекрестного субсидирования, которая затем прибавляется к экономически обоснованным тарифам на всех уровнях напряжения. Тем самым, формируется эффект справедливого распределения перекрестного субсидирования по четырем уровням напряжения для всех категорий потребителей. Одномоментный переход на расчеты с использованием предлагаемого подхода приведет к существенному росту и снижению тарифов в некоторых субъектах Российской Федерации, что может вызвать социальную напряжённость. В этих целях предлагается предусмотреть переходный период, сроком от 3 до 5 лет, который представляет собой диспозитивную норму и может быть использован по желанию субъекта

Российской Федерации.

Автором предложен график снижения предельной величины перекрестного субсидирования по каждому субъекту Российской Федерации с учетом минимального ежегодного снижения ее значения не менее 1 % в год. С учетом планируемого индекса потребительских цен (год к году) равном 3 % за 10 лет объем перекрестного субсидирования удастся снизить на 33 %. Данное снижение является реализуемым при проведении взвешенной тарифной политики региональным органом регулирования в субъекте Российской Федерации. Изменение объема перекрестного субсидирования в диапазоне 10 лет в соответствии с предлагаемым графиком показано на рисунке 1.

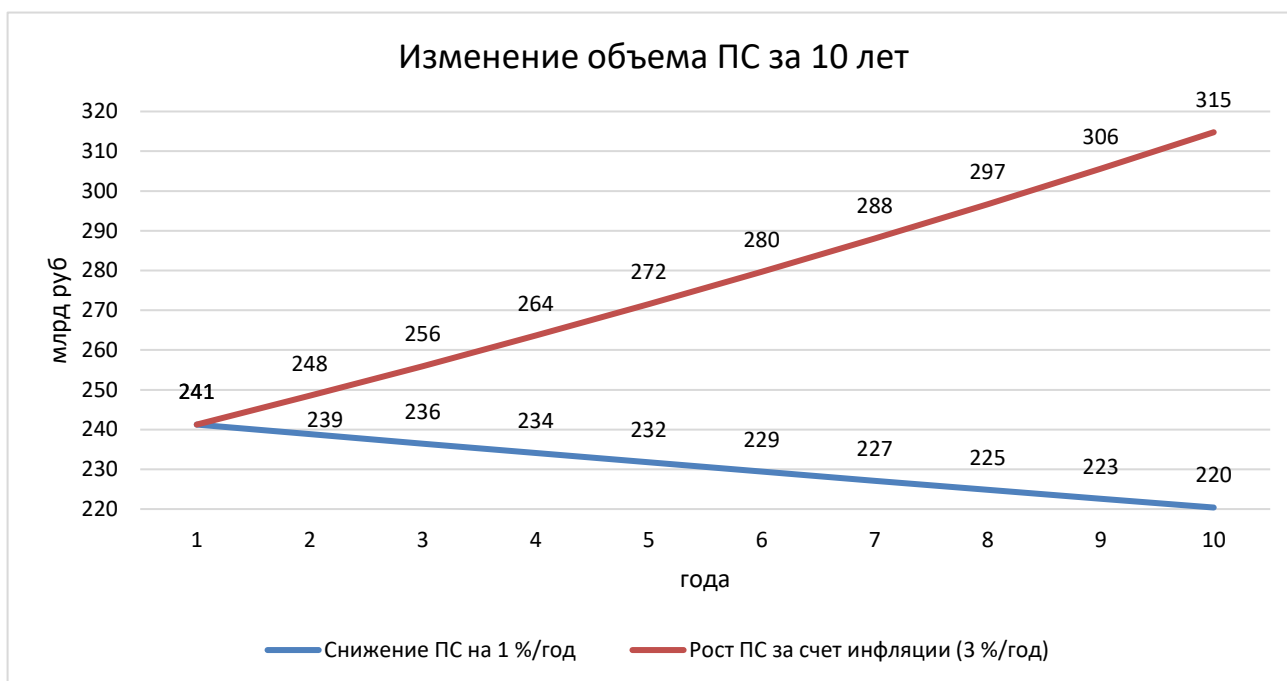


Рисунок 1 – Изменение объема перекрестного субсидирования за 10 лет в соответствии с графиком снижения предельной величины перекрестного субсидирования

Источник: разработано на основе расчетов автора.

4) Разработан и внедрен не имеющий аналогов механизм «сглаживания» перекрестного субсидирования между субъектами Российской Федерации путем создания единых энергозон, включающий график поэтапного перехода на указанный механизм государственного регулирования цен (тарифов) на услуги по передаче электрической энергии.

Решение проблемы высоких тарифов на услуги по передаче электрической энергии и их значительной разницы в сопредельных субъектах Российской Федерации путем создания зон с единым тарифным регулированием на территории нескольких субъектов Российской Федерации обсуждается на

федеральном уровне с середины 2010-х годов. Данная проблема не раз была отмечена в рамках поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина (от 04.11.2020 № Пр-1792, от 04.04.2021 № Пр-520), а также в выступлениях Председателя Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации В.И. Матвиенко о выравнивании тарифов на электроэнергию.

По мнению автора, создание территорий с единым уровнем тарифов на услуги по передаче электрической энергии представляется целесообразным для создания импульса к развитию субъектов Российской Федерации с низким уровнем социально-экономического развития. Системное решение данной задачи возможно за счет установления единых сетевых тарифов для крупных территорий, состоящих из нескольких субъектов Российской Федерации. При объединении субъектов Российской Федерации в части установления единых тарифов на услуги по передаче электрической энергии создается эффект «сглаживания» перекрестного субсидирования.

Автором разработаны этапы перехода на указанный механизм государственного регулирования цен (тарифов) на услуги по передаче электрической энергии.

I этап. Установление единых сетевых тарифов на территориях субъектов Российской Федерации с низким уровнем социально-экономического развития.

Данная инициатива будет способствовать поддержке субъектов Российской Федерации с низким уровнем социально-экономического развития, в целях создания единого экономического пространства на территории Российской Федерации.

Расчет тарифных последствий указывает на значительный положительный эффект в виде снижения тарифов в субъектах Российской Федерации с низким уровнем социально-экономического развития и незначительный рост тарифов в смежных с ними субъектах Российской Федерации (за счет их большей доли в энергобалансе в объединенной энергозоне).

Разработанный автором приказ ФАС России от 08.06.2021 № 560/21 «О внесении изменений в приказ ФАС России от 26 ноября 2020 г. № 1162/20 «Об утверждении предельных минимальных и максимальных уровней тарифов на услуги по передаче электрической энергии, оказываемые потребителям, не относящимся к населению и приравненным к нему категориям потребителей, по субъектам Российской Федерации на 2021 год» позволил создать в 2021 году три новые зоны с единым тарифным регулированием услуг по передаче электрической энергии на территории следующих регионов:

1. Курганской области, Тюменской области, Ханты-Мансийского автономного округа - Югры и Ямало-Ненецкого автономного округа;
2. Республики Калмыкия и Ростовской области;

3. Республики Алтай и Алтайского края.

В результате обеспечено снижение соответствующих тарифов:

- в Республике Калмыкия на 8 %;
- в Курганской области на 28 %;
- в Республике Алтай на 48 %.

Сформированное единое экономическое пространство позволяет снизить перекрестное субсидирование и способствует повышению инвестиционной привлекательности и развитию регионов с низким уровнем социально-экономического развития, что приводит к снижению расходов на электрическую энергию крупными промышленными потребителями и положительно сказывается на себестоимости выпускаемой ими продукции.

II этап. На втором этапе реализации указанной инициативы предложено устанавливать единые тарифы на услуги по передаче электрической энергии на территории субъектов Российской Федерации, входящих в один федеральный округ (анализ последствий представлен в приложении к тексту диссертации).

III этап. Третий этап предусматривает установление единых тарифов на услуги по передаче электрической энергии на территории ценовых зон оптового рынка электрической энергии и мощности.

Кроме того, автором разработан проект постановления Правительства Российской Федерации¹, который впоследствии был утвержден Правительством Российской Федерации² и направлен на стимулирование территориальных сетевых организаций к инициированию вопроса создания единых энергозон путем представления для них возможности пересмотра долгосрочных параметров регулирования.

5) разработан организационно-управленческий механизм экономически обоснованного распределения перекрестного субсидирования, ядром которого выступает методика расчета величины и ставки перекрестного субсидирования, учитываемых в ценах (тарифах) на услуги по передаче электрической энергии³, не описанная в науке и не

¹ Проект постановления Правительства Российской Федерации "О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам установления регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике" – Текст : электронный. – Режим доступа: <http://regulation.gov.ru/p/122470> (дата обращения: 20.12.2022).

² Постановление Правительства Российской Федерации от 19.01.2022 № 20 «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 г. № 1178»

³ Приказ Федеральной антимонопольной службы от 22.02.2022 № 141/22 «Об утверждении Методических указаний по расчету величины и ставки перекрестного субсидирования, учитываемых в ценах (тарифах) на услуги по передаче электрической энергии для потребителей, не относящихся к населению или приравненным к нему категориям

использовавшаяся ранее в практике тарифного регулирования.

Методика утверждена приказом ФАС России от 22.02.2022 № 141/22 «Об утверждении Методических указаний по расчету величины и ставки перекрестного субсидирования, учитываемых в ценах (тарифах) на услуги по передаче электрической энергии для потребителей, не относящихся к населению и приравненным к нему категориям потребителей, и о внесении изменений в приказ ФСТ России от 6 августа 2004 г. № 20-э/2».

Результаты применения методики представлены на рисунке 2.

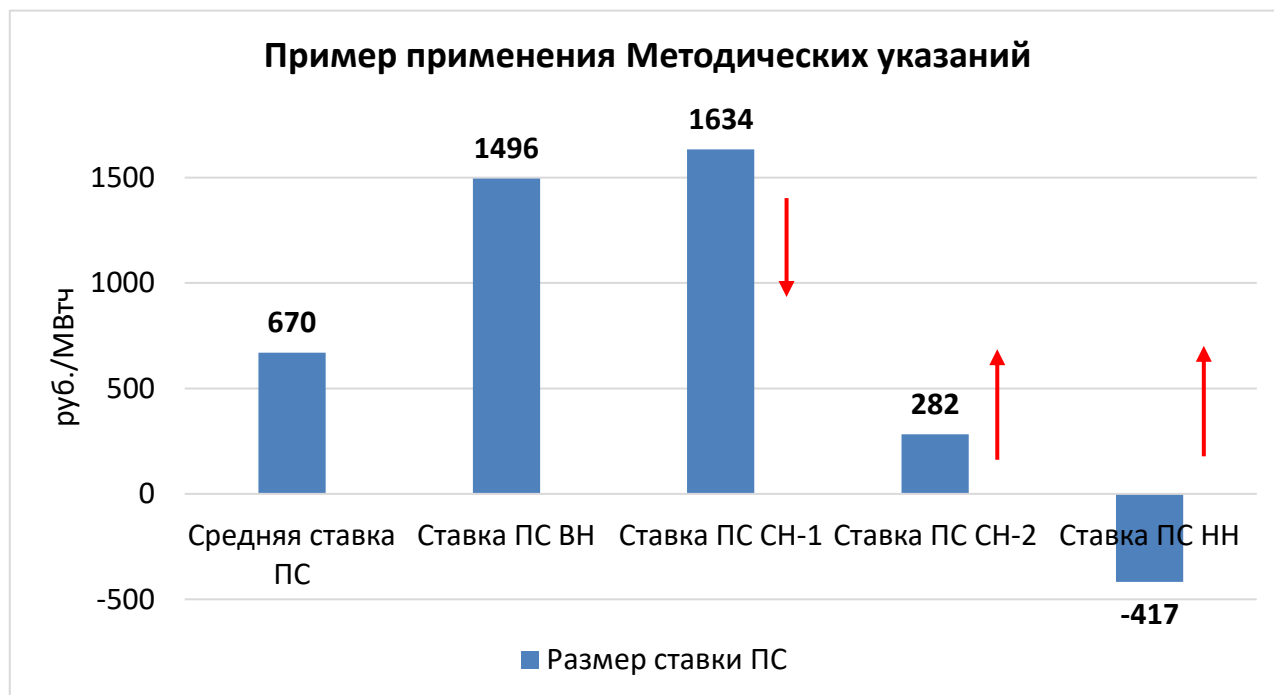


Рисунок 2 – Результаты применения авторской методики расчета величины и ставки перекрестного субсидирования

Источник: разработано автором.

Предложенный организационно-управленческий механизм обеспечивает потребителю снижение тарифов на электрическую энергию за счет экономически обоснованного распределения перекрестного субсидирования. Место организационно-управленческого механизма экономически обоснованного распределения перекрестного субсидирования в процессе взаимодействия участников системы электропотребления представлено на рисунке 3.

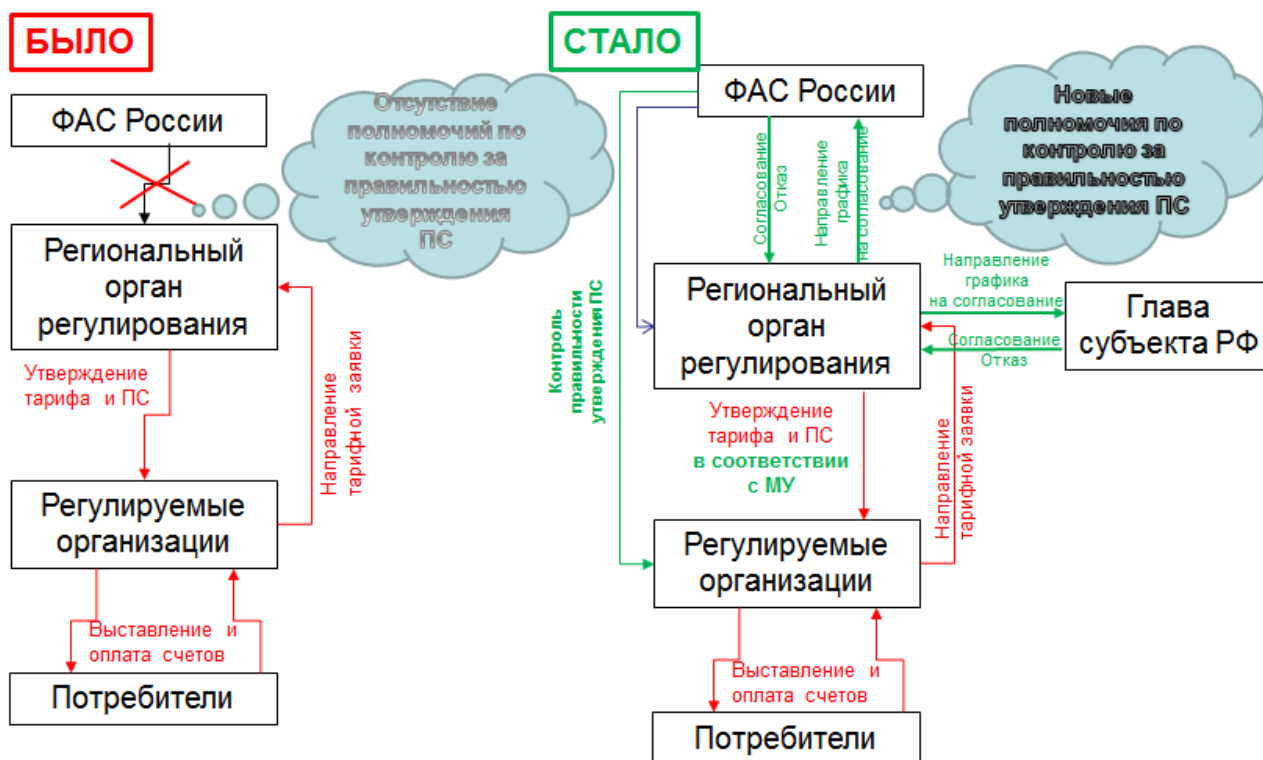


Рисунок 3 – Место организационно-управленческого механизма экономически обоснованного распределения перекрестного субсидирования в процессе взаимодействия участников системы электропотребления

Источник: разработано автором.

б) Определены области образования социально-экономических эффектов и дана оценка применения авторского подхода к распределению перекрестного субсидирования между группами потребителей услуг в электросетевом комплексе, свидетельствующая о достижении синергетического эффекта на отраслевых и федеральном уровнях, **доказана зависимость** между объемом перекрестного субсидирования, который оплачивает компания-потребитель в цене электрической энергии и себестоимостью выпускаемой продукции.

Автором на конкретном примере представлены социально-экономические эффекты от предлагаемых подходов, направленных на сокращение и справедливое распределение перекрестного субсидирования между потребителями услуг по передаче электрической энергии. Эффекты заключаются в ежемесячном снижении расходов на электрическую энергию в себестоимости выпускаемой производителями продукции и, как следствие, снижении стоимости выпускаемой продукции, что делает производителей более конкурентоспособными как на внутренних, так и на внешних рынках. В работе доказана зависимость между объемом перекрестного субсидирования, который оплачивает потребитель в цене электрической энергии и себестоимостью

выпускаемой продукции предприятием.

Расчет тарифов на услуги по передаче электрической энергии с учетом ставок перекрестного субсидирования, пересчитанных в соответствии с авторским подходом (на примере г. Москва, период: первое полугодие 2022 года) представлен в таблице 2.

Таблица 2 - Расчет тарифов на услуги по передаче электрической энергии с учетом ставок перекрестного субсидирования, пересчитанных в соответствии с авторским подходом (на примере г. Москва, период: первое полугодие 2022 года)

Показатель	Ед. изм.	Всего	Уровни напряжения		
			ВН	СН1	СН2
<i>1. Экономически обоснованный одноставочный тариф на услуги по передаче электрической энергии</i>	р./МВт·ч	–	781	956	2003
<i>2. Одноставочный тариф на услуги по передаче электрической энергии с учетом перекрестного субсидирования</i>	р./МВт·ч	–	1155	1553	2074
3. Ставка перекрестного субсидирования действующая	р./МВт·ч	–	374	597	71
4. Объем перекрестного субсидирования по региону	тыс. р.	1129823	–	–	–
5. Полезный отпуск территориальными сетевыми организациями по региону	млн кВт·ч	15685	–	–	–
<i>6. Ставка перекрестного субсидирования, рассчитанная в соответствии с авторским подходом к распределению перекрестного субсидирования между группами потребителей услуг в электросетевом комплексе</i>	р./МВт·ч		72		
7. Одноставочный тариф на услуги по передаче электрической энергии с учетом перекрестного субсидирования, рассчитанного в соответствии с авторским подходом	р./МВт·ч	–	853	1028	2075
8. Эффект в виде снижения одноставочного тарифа на услуги по передаче электрической энергии с учетом перекрестного субсидирования	%	–	– 26	– 34	0

Источник: рассчитано автором.

Расчет конечного тарифа, пересчитанного в соответствии с авторским подходом (на примере г. Москва, период: первое полугодие 2022 года) представлен в таблице 3.

Таблица 3 – Величины конечных тарифов, пересчитанных в соответствии с авторским подходом (на примере г. Москва, период: первое полугодие 2022 года)

Показатель	Единица изм.	Цена (действующая)	Цена (в соответствии с авторским подходом)	Дельта, %
Конечная цена на электрическую энергию в г. Москве за июнь 2022 года (поставщик АО «Мосэнергосбыт»)	р./МВт·ч без НДС	3985,63	3684,06	– 8
Средневзвешенная стоимость э/э на ОРЭМ	р./МВт·ч без НДС	2631,67	2631,67	0
Услуги по передаче электрической энергии (одноставочный тариф)	р./МВт·ч без НДС	1154,77	853,20	– 26
Сбытовая надбавка ГП	р./МВт·ч без НДС	193,31	193,31	0
Инфраструктурные платежи	р./МВт·ч без НДС	5,88	5,88	0

Источник: рассчитано автором.

Вывод: авторский подход к распределению перекрестного субсидирования между группами потребителей услуг в электросетевом комплексе, на примере г. Москвы привел к снижению: конечного тарифа на электрическую энергию - на 8 %, услуг по передаче электрической энергии - на 26 %.

Пример расчета социально-экономического эффекта от реализации предлагаемого научного подхода к распределению перекрестного субсидирования между группами потребителей услуг в электросетевом комплексе представлен в таблицах 4-6 на примере тепличного комбината АО Леон.

Таблица 4 – Показатели деятельности АО Леон

Показатель	Единица изм.	Цена (действующая)
1. Себестоимость выпускаемой продукции за 1 штуку, в том числе:	р.	15,0
прямые расходы	р.	13,0
в том числе: электрическая энергия	р.	9,0
косвенные расходы	р.	2,0
2. Объем выпускаемой продукции	шт.	356256,0
Итого расходы	р.	5343840,0

Источник: составлено автором.

Таблица 5 - Расшифровка расходов на электрическую энергию АО Леон на 1 единицу продукции

Показатель	Единица изм.	Значение
1.Объем электрической энергии	кВт·ч	2,26
2.Цена электрической энергии (действующая)	р./кВт·ч без НДС	3,99
3.Стоимость электрической энергии	р.	9,00

Источник: составлено автором.

Таблица 6 - Расшифровка расходов на электрическую энергию АО Леон на 1 единицу продукции (с учетом авторского подхода)

Показатель	Единица изм.	Значение
1.Объем электрической энергии	кВт·ч	2,26
2.Цена электрической энергии (с учетом авторского подхода)	р./кВт·ч без НДС	3,68
3.Стоимость электрической энергии	р.	8,32
4.Себестоимость выпускаемой продукции за 1 штуку	р.	14,30
5.Объем выпускаемой продукции	шт.	356256,00
Итого расходы	р.	5101237,00

Источник: составлено и рассчитано автором.

Представленные расчеты показывают, что ежемесячное снижение расходов на электрическую энергию в себестоимости выпускаемой продукции составит: $(15 - 14,3) \cdot 356256 = 242603$ р./месяц, что в процентном выражении даст снижение себестоимости продукции на 4,5 %.

Таким образом, доказана зависимость между объемом перекрестного субсидирования, который оплачивает потребитель в цене электрической энергии и себестоимостью выпускаемой продукции предприятием.

III. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В диссертационном исследовании системно представлены актуальные проблемы развития электросетевого комплекса и единой национальной электрической сети в институциональной среде Российской Федерации, подробно проанализирована система государственного регулирования цен (тарифов) в российской электроэнергетике, раскрыты общие принципы

государственной политики в данной сфере и подходы к регулированию деятельности ее организаций. В части методологии представлен анализ действующих методов тарифного регулирования, в частности, метод эталонных затрат сетевых организаций, раскрыты особенности его внедрения. Особое место отведено проблематике перекрестного субсидирования: раскрыты его роль и влияние на развитие российской экономики в целом; экономически обоснован порядок распределения перекрестного субсидирования между группами потребителей услуг по передаче электрической энергии; разработан организационно-управленческий механизм экономически обоснованного распределения ПС, выступающий основой государственной тарифной политики по регулированию в электросетевом комплексе; предложена методика расчета его величины и ставки, учитываемых в ценах (тарифах); показаны социально-экономические эффекты от внедрения предлагаемого подхода к распределению перекрестного субсидирования между группами потребителей.

Совокупность полученных в результате проведенного исследования результатов позволяет утверждать, что в работе решена важная народнохозяйственная задача по организации научного подхода к равномерному распределению перекрестного субсидирования, что позволит повысить эффективность электроэнергетической отрасли в целом за счет достижения баланса интересов потребителей, основанного на экономически обоснованном распределении данного вида тарифной нагрузки.

IV. СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ АВТОРОМ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в рецензируемых научных изданиях, из перечня рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации

1. Пальянов, М. Н. Механизм «сглаживания» перекрестного субсидирования между субъектами РФ как основа концепции создания единых энергозон в России / М.Н. Пальянов. – Текст : непосредственный // Научно-практический журнал «Российское конкурентное право и экономика». – 2022. – № 3 (31). – С. 80–87. – ISSN 2542-0259. – 0,93 печ. л.

2. Пальянов, М.Н. Методические основы расчета величины и ставки перекрестного субсидирования в электросетевом комплексе / М.Н. Пальянов. – Текст : непосредственный // Индустриальная Экономика. – 2022. – Т. 2. – № 5. – С. 129–136. – ISSN 2949-1894. – 0,47 печ. л.

3. Пальянов, М.Н. Роль и влияние тарифного регулирования на устойчивое развитие электроэнергетической отрасли / М.Н. Пальянов,

О.Ю. Кириллова. – Текст : непосредственный // Научные исследования и разработки. Экономика фирмы. – 2022. – Т. 11. – № 3. – С. 14–23. – ISSN 2587-6287. – 0,92 печ. л. – 0,46 авт. печ. л.

Монография

4. Пальянов, М.Н. Тарифное регулирование в электросетевом комплексе : монография / М.Н. Пальянов, О.Ю. Кириллова, Д.В. Бердников, Н.Р. Багян, П.А. Мочалов : под ред. О.Ю. Кирилловой. – Текст : непосредственный – Москва : РУСАЙНС, 2022. – 108 с. – ISBN 978-5-4365-9454-5. – 7,00 печ. л. – 1,40 авт. печ. л.

Публикации в иных рецензируемых изданиях

5. Пальянов, М.Н. Введение дифференциации тарифов ПАО «ФСК ЕЭС» как фактор риска для энергетической безопасности Российской Федерации / М. Н. Пальянов, Н. Р. Багян – Текст : непосредственный // Пространственные аспекты стратегического планирования и экономической безопасности Российской Федерации : сб. ст. Всероссийской студенческой науч.– практич. конф., 27 мая 2021 г. – Москва : ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова», 2021. – С. 34–36. – ISBN 978-5-7307-1814-2. – 0,17 печ. л. – 0,09 авт. печ. л.

6. Пальянов, М.Н. Государственная политика по повышению инвестиционной привлекательности электроэнергетической отрасли / М.Н. Пальянов, О.Ю. Кириллова. – Текст : непосредственный // Актуальные вопросы экономики промышленности: поиск и выбор решений : сб. ст. Национальной науч.–практич. конф. «Актуальные вопросы экономики промышленности: поиск и выбор решений», 24 ноября 2020 года. – Москва : РУСАЙНС, 2021. – С. 362–365. – ISBN 978-5-4365-6753-2. – 0,25 печ.л. – 0,13 авт. печ.л.