

В диссертационный совет  
24.2.372.11 на базе  
ФГБОУ ВО «Российский экономический  
университет имени Г.В. Плеханова»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы  
**Арбузовой Татьяны Александровны** на тему  
**«ПРОЕКТНО-ПРОГРАММНЫЙ МЕХАНИЗМ  
ПУБЛИЧНОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ  
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ»,**  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

### Актуальность исследования

В современной системе публичного управления развитием социально-экономической системы крупнейшего города отмечается автономность программ и проектов, сдерживающая их эффективное функционирование. Применение проектного подхода при управлении исследуемыми в диссертации социально-экономическими системами слабо согласовано с системой программно-целевого управления, также не разработан управленийский инструментарий, обеспечивающий достижение проектно-программных целевых параметров при изменении условий публичного управления в рамках текущей государственной политики. Данное обстоятельство, представляется нам вполне достаточным основанием для углубленного теоретико-методического исследования управленических проблем разработки единого проектно-программного механизма в системе публичного управления, применение которого будет способствовать повышению эффективности реализации государственной политики. Таким образом, данное исследование посвящено актуальной в современных условиях теме, направленной на разработку и совершенствование проектно-программного инструментария в деятельности органов публичного управления.

### Научная новизна положений диссертации

Исходным пунктом диссертационного исследования является компаративный анализ практики программного и проектного управления развитием социально-экономической системы крупнейших городов России, позволивший выявить основные проблемы исследуемой системы и определить содержание научной новизны диссертации. В тексте автореферата прослеживается приращение знаний о повышении эффективности публичного управления развитием социально-экономической системы крупнейшего города, выражющееся в разработке авторского ценностно-ориентированного подхода к определению признаков, факторов и критерии развития социально-экономической системы (стр. 8–11), обосновании целесообразности формирования проектно-

программного механизма публичного управления развитием социально-экономической системы (стр. 12–14), построении авторской концептуальной модели проектно-программного механизма, отражающей теоретико-методический замысел проектируемого управлеченческого инструмента (стр. 14–16), разработке методического подхода к решению проблемных вопросов автономного применения программ и проектов (стр. 16–18), конструировании и апробации эконометрической модели достижения цели развития социально-экономической системы крупнейшего города на основе проектно-программной технологии (стр. 19), модификации методики интегральной оценки эффективности проектно-программного механизма (стр. 19–20).

Изучение содержания автореферата позволяет сделать вывод, что применение предложенных Арбузовой Т.А. в диссертационном исследовании методических и практических результатов создания проектно-программного механизма позволит повысить эффективность публичного управления достижением стратегических целей по направлениям развития социально-экономической системы крупнейшего города.

### **Практическая значимость и обоснованность исследования**

Судя по автореферату, подход к формированию проектно-программного механизма публичного управления развитием социально-экономической системы крупнейшего города, предлагаемый Арбузовой Т.А. в диссертационном исследовании, имеет практическое значение, что подтверждается аprobацией разработок автора на материалах города Перми, создающей методическую основу для их применения в практике публичного управления развитием социально-экономических систем других крупнейших городов России.

Из автореферата следует, что выводы и результаты диссертационного исследования обоснованы, так как Арбузова Т.А. проанализировала значительный перечень научных трудов, отражающих различные мнения российских и иностранных ученых по исследуемой проблематике, а также обширную нормативно-правовую и статистическую информацию о развитии социально-экономических систем крупнейших городов России.

Суть диссертационного исследования изложена в автореферате научным стилем, логично и последовательно. Полученные автором результаты в достаточном объеме опубликованы в рецензируемых научных изданиях.

### **Замечания по автореферату**

1. По нашему мнению, следовало бы более детально отразить влияние единого проектно-программного механизма на повышение показателей эффективности публичного управления развитием социально-экономической системы крупнейшего города.

2. Пояснения требует вопрос организации и полномочий проектно-программных органов в системе проектно-программного механизма публичного управления развитием социально-экономической системы (стр. 14).

## **Вывод**

Несмотря на указанные замечания, судя по автореферату, диссертационная работа Арбузовой Т.А. соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Арбузова Татьяна Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Доктор экономических наук, доцент,  
доцент кафедры управления трудом  
и персоналом Федерального государственного  
автономного образовательного учреждения  
высшего образования «Российский  
государственный университет нефти и газа  
(национальный исследовательский университет)  
имени И.М. Губкина»,  
119991, город Москва, Ленинский пр-т, дом 65,  
корпус 2, budzinskaya.o@gubkin.ru,  
+7 (499) 507-83-85, внутр. 1433

Будзинская Ольга Владимировна

16.01.2024г.

