

В диссертационный совет 24.2.372.10 на  
базе ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»

*Отзыв на автореферат диссертации  
Круподеровой Марии Александровны на тему  
«Развитие цифрового риск-ориентированного подхода к совершенствованию  
системы менеджмента качества предприятия», представленную в  
диссертационный совет 24.2.372.10 на соискание учёной степени кандидата  
наук по специальности*

*5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)  
(12. Стандартизация и управление качеством продукции)*

Необходимость внедрения и постоянного совершенствования системы менеджмента качества предприятия в настоящее время не вызывает сомнений ни у научных сотрудников ведущих вузов страны, ни у руководителей организаций. Процессы цифровизации в экономике, безусловно, повлияли на подходы к организации управления предприятиям, в том числе и используемые при формировании и совершенствовании системы менеджмента качества.

Применение цифрового риск-ориентированного подхода к совершенствованию системы менеджмента качества предприятия в современных условиях является приоритетным направлением развития для многих российских предприятий, но в тоже время не всегда предлагаемые авторами методики доступны к применению и пониманию руководителями предприятий. Учитывая изложенное, тема диссертационного исследования, выбранная Круподеровой М.А. является актуальной и своевременной.

Анализ текста автореферата диссертации позволяет сделать вывод о том, что работа, представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, последовательна и логически структурирована.

На защиту вынесено 7 положений, в которых тезисно отражена научная новизна работы.

Учитывая сложившийся в настоящее время на уровне российских и международных стандартов риск-ориентированный подход к формированию системы менеджмента качества предприятий, предложенный автором путь цифровизации управления рисками системы менеджмента качества достаточно эффективен.

Цифровизация процессов управления рисками системы менеджмента качества позволяет упростить процесс сбора, обработки и хранения информации о реализовавшихся рисковых событиях, потенциальных рисках, а также о тех индикаторах, которые сигнализируют о возможном возникновении внештатных поломок оборудования или даже остановке производственных процессов.

Предложенная диссидентом авторская модель управления рисками системы менеджмента качества позволяет формировать стратегию развития предприятия, на основе цифрового риск-ориентированного подхода, увеличивать вовлеченность сотрудников – владельцев процессов в совершенствование применяемых методик и инструментариев и при этом повышать не только эффективность «своих» процессов, но и конкурентоспособность всего предприятия.

Сформулированные в автореферате выводы основаны на сформированных в экономической науке подходах к управлению качеством и согласуются с положениями национальных и международных стандартов в области качества.

Автореферат диссертационного исследования имеет верную логическую структуру, написан грамотным научным языком, позволяет емко и точно определить содержание диссертации.

В тоже время, указывая на положительные стороны рецензируемой научной работы, необходимо отметить и дискуссионные вопросы. На мой взгляд, было бы логично отдельным блоком выделить необходимость обеспечения экономической безопасности в предлагаемой авторской схеме «Модели трех линий» (с.20 автореферата). Экономическая безопасность в

условиях применения цифровых инструментариев управления, в том числе и рисками системы менеджмента качества, приобретает повышенное значение.

Высказанное замечание носит дискуссионный характер и при этом не снижает общей положительной оценки диссертационного исследования Круподеровой М.А., которое обладает научной новизной; задачи, сформулированные автором, достигнуты в полном объеме. Исследование имеет теоретическую и практическую значимость.

Таким образом диссертация Круподеровой М.А. соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, установленных Положением о присуждении учёных степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Старший преподаватель Военного учебного центра при Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)»,

кандидат экономических наук

Нурулин Ренат Нарыманович

125993, г. Москва, Волоколамское шоссе, д.4. к. 22. Тел. +7 499 158-44-17,  
e-mail: renatbox@mail.ru

«25» июля 2023 г.

Подпись Н.  
Начальник  
полковник



Н. заверяю.  
МАИ  
О. Корнев