

## **ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**

**д.э.н., профессора Яшина Н.С. на диссертационную работу  
Круподеровой Марии Александровны на тему «Развитие цифрового  
риск-ориентированного подхода к совершенствованию системы  
менеджмента качества предприятия», представленную на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности**

### **5.2.3. Региональная и отраслевая экономика**

Круподерова Мария Александровна, 1983 г.р., гражданка России, в 2005 г. с отличием закончила государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Саратовский государственный социально-экономический университет» по специальности «Менеджмент организации». В настоящее время работает в должности преподавателя кафедры производственного менеджмента федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.», успешно совмещая научную деятельность с практической работой руководителя.

Диссертация Круподеровой М.А. на тему «Развитие цифрового риск-ориентированного подхода к совершенствованию системы менеджмента качества предприятия» является завершенной работой, имеющей актуальность, научную новизну и практическое значение.

Диссертация Круподеровой М.А. является многоаспектным и фундаментальным исследованием на актуальную тему. Построение любой эффективной производственной деятельности в современных условиях без использования системы менеджмента качества (СМК) предприятия практически невозможно; в силу высокой турбулентности внешней и внутренней среды предприятию необходимо иметь действенный инструментарий учета, анализа и управления рисками; все эти вопросы можно решать только с использованием инструментов цифровизации.

В научной работе Круподерова М.А. проявила себя как исследователь, умеющий анализировать большой объем информации, проявляющий творческий подход и предлагающий оригинальные пути решения сформулированных задач при определении цели исследования.

Научная новизна представленной работы исходит прежде всего из концептуального подхода автора о цифровом характере риск-ориентированного подхода, позволяющего в управлении рисками в системе менеджмента качества предприятия акцентировать внимание на ключевых из

них в текущий период времени, что ускоряет процесс формирования риск-ориентированного мышления в системе менеджмента качества.

Представляет научный интерес подход автора к определению риск-ориентированного подхода не как уникального единоразового явления, а как неотъемлемой части всех бизнес-процессов.

В работе автор предлагает собственную классификацию рисков в СМК предприятия, в основе которой лежит топологический подход. При этом автор справедливо подчеркивает, что необходимо учитывать не только отдельные риски, но их взаимодействия и взаимообусловленности.

Большое внимание в работе уделено возможностям использования известного подхода «Модель трех линий», который автор предлагает адаптировать к потребностям и ресурсным возможностям различных по своему размеру предприятий.

Раздел диссертационной работы, посвященный управлению рисками в СМК предприятия на основе «цифрового облака рисков», отличается новизной и практической значимостью, что характеризует автора как исследователя, желающего разработать практический инструментарий, возможный к применению широким кругом российских производственных предприятий.

Во время работы в качестве преподавателя Круподерова Мария Александровна проявила себя как человек, активно участвующий в научной работе кафедры, неоднократно принимающий участие в научных конференциях университета как в качестве участника, так и эксперта, обладающего опытом практической работы, при оценке конкурсных проектов студентов.

Научный руководитель:

Яшин Николай Сергеевич,

доктор экономических наук, профессор,

Место работы: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.»

Должность: профессор кафедры экономики и маркетинга

адрес места работы: 410054, г. Саратов, ул. Политехническая, д. 77


рабочий тел. (8452) 21-17-27

e-mail nikolay-yashin2020@mail.ru

14.02.2023

Подпись   
Заместитель началь



  
14.02.2023