

В диссертационный совет 24.2.372.11  
на базе ФГБОУ ВО  
«Российский экономический университет  
им. Г.В. Плеханова»,  
г. Москва, Стремянный пер., д. 36

## ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертации **Пальянова Максима Николаевича**  
«Организационно-управленческий механизм государственной политики на основе  
сбалансированного распределения перекрестного субсидирования»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальностям: 5.2.6. Менеджмент; 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

В условиях сложившейся геополитической ситуации, характеризующейся разрывом многолетних кооперационных связей с западными компаниями, перед российским бизнесом встает первоочередная задача – добиться конкурентоспособности и признания своей продукции на международных рынках. Немаловажная роль в достижении этого отводится тарифной политике. Это делает проблему перекрестного субсидирования, поднимаемую в диссертации, особо актуальной.

В автореферате представлен комплекс результатов, направленных на решение проблемы перекрестного субсидирования. Основные из них внедрены и используются Правительством России при формировании внутренней национальной тарифной политики в сфере энергопотребления: порядок распределения перекрестного субсидирования, не применявшийся ранее; механизм сглаживания перекрестного субсидирования между субъектами РФ; методика расчета величины и ставки перекрестного субсидирования, учитываемых в ценах (тарифах) на услуги по передаче электрической энергии.

Представленный автореферат свидетельствует о глубокой теоретической подготовке автора и его профессиональной зрелости. Текст написан профессиональным, понятным языком. Мысль развивается логично. Цель, объект и предмет исследования соответствуют заявленным пунктам паспортов научных специальностей, в рамках которых защищается работа.

Требования по публикациям автором полностью выполнены. Следует отметить тот факт, что автор продолжает публиковать научные статьи и за рамками подготовки к защите (журнал Energies – Scopus, Q1).

Признавая важность полученных автором результатов, предлагается в ходе публичной защиты прояснить следующие дискуссионные моменты:

- 1) Как Вы прокомментируйте мнение членов Сообщества потребителей энергии о том, что перекрестное субсидирование из инструмента социальной защиты трансформировалось в способ финансирования постоянно растущих расходов сетевых монополий?
- 2) Можете ли Вы привести пример эффективного создания единых энергозон в международной практике?
- 3) Какие преимущества получат зоны-доноры для развития своих территорий?

В целом следует признать, что диссертационное исследование Пальянова М.Н., выполненное на тему «Организационно-управленческий механизм государственной политики на основе сбалансированного распределения перекрестного субсидирования» и

представленное на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальностям 5.2.6. Менеджмент, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, закончено, цельно, обладает признаками научной новизны, соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а Пальянов Максим Николаевич заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальностям 5.2.6. Менеджмент, 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Кандидат экономических наук, доцент  
Кафедры менеджмента Экономического  
Факультета Российского университете дружбы  
народов имени Патриса Лумумбы

И.В.Гладышева

Подпись к.э.н., доцента Гладышевы

Е.Ц.Норбоева

*Гладышева Ирина Валерьевна*

Место работы: Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы,  
экономический факультет, кафедра менеджмента

Адрес: 117198, г.Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6 , главный корпус, каб. 106

Тел.: +7 499 9368787

E-mail: gladysheva-iv@rudn.ru

*31.01.2024*