

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе и
международной деятельности

кан. тех. наук, доцент

/Е.Г. Пахомова /

ноября 2023 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу Семенова Алексея Ивановича на тему
«Организация управления жизненным циклом продукции
высокотехнологичных производств», представленную на соискание
учёной степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.6. Менеджмент

1. Актуальность темы исследования. Развитие высокотехнологичных производств является важным направлением в современном мире, так как оно способствует увеличению производительности, качества и конкурентоспособности предприятий.

Одной из основных причин актуальности развития высокотехнологичных производств является повышение эффективности производственных процессов. Использование современного оборудования, цифровизация и роботизация позволяют сократить время на производство и улучшить качество продукции.

Кроме того, высокотехнологичные производства способствуют инновационному развитию и созданию новых продуктов и услуг. Использование новейших технологий и материалов позволяет предприятиям создавать уникальные и конкурентоспособные продукты, которые отвечают современным потребностям рынка.

Развитие высокотехнологичных производств также способствует созданию новых рабочих мест и повышению уровня занятости населения. Такие производства требуют высококвалифицированных специалистов, что

способствует развитию образования и повышению уровня квалификации специалистов.

В условиях быстрого развития цифровых технологий использование цифровых инструментов и решений позволяет улучшить эффективность и качество управления в различных сферах. Цифровые технологии позволяют повысить эффективность реализации бизнес-процессов, сократить время реализации операций, улучшить точность и надежность данных, а также существенно повысить производительность труда. Цифровые технологии позволяют собирать и анализировать большие объемы данных, что дает возможность принимать более обоснованные и информированные решения. Аналитика данных позволяет выявлять тренды, прогнозировать потребности и предсказывать результаты различных стратегий управления.

Тем не менее, в современных условиях предприятие при производстве высокотехнологичной продукции не может выполнять все этапы цепочки создания ценности самостоятельно. В результате возникают сложности интеграции процессов участников, а также построения эффективной системы управления жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств.

В связи с этим, цель и задачи, поставленные в рамках диссертационного исследования Семенова Алексея Ивановича на тему: «Организация управления жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств» являются актуальными, так как направлены на решение научно-практической задачи, связанной с повышением эффективности и результативности управления жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств, разработкой методик построения системы управления технологической платформой, формированием стратегии участия головного научного центра в организации системы проектного управления жизненным циклом продукции посредством технологической платформы и модели стратегического управления полным жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств.

2. Структура и содержание диссертации. Представленная диссертация имеет логичную структуру и состоит из введения, трех глав основного текста, заключения, списка литературы, включающего 142 источника, и приложений. Общий объем работы – 193 страницы машинописного текста, в том числе 22 таблицы и 32 рисунка.

Введение отражает актуальность диссертационного исследования, степень научной разработанности проблемы, научную гипотезу, цель, задачи, объект, предмет, область исследования, ожидаемые результаты исследования, теоретическую и методологическую базу исследования, методы исследования, обоснованность и достоверность результатов исследования, научную новизну, теоретическую и практическую значимость полученных результатов, сведения об апробации результатов исследования (с. 4-13).

В первой главе диссертационного исследования автор рассмотрел полный жизненный цикл продукции как основу системы управления высокотехнологичными изделиями, определил проблемы высокотехнологичных отраслей в условиях смены технологических укладов и особенности систем управления взаимодействием участников полных жизненных циклов высокотехнологичных продуктов. В частности, в диссертации проведено исследование полного жизненного цикла продукции высокотехнологичных производств (с.14-31), проанализировано состояние высокотехнологичных отраслей экономики и выявлены проблемы, требующие решения (с.36-41), определены ключевые особенности систем управления полным жизненным циклом высокотехнологичных изделий (с.42-55).

Во второй главе определена информационная база исследования продукции высокотехнологичных производств, проведен анализ уровня активности организаций по Российской Федерации в создании высокотехнологичной продукции (с.63-69), выявлены факторы, сдерживающие развитие разработки новых версий и серийного производства средств измерений на территории Российской Федерации (с.71). Автором определена роль головной научной организации в реализации стратегии

развития высокотехнологичных продуктов (с.72-80), рассмотрена роль участников цепочки создания высокотехнологичной продукции ФГУП «ВНИИФТРИ» (с.81-92).

В третьей главе диссертационного исследования разработана модель организации управления технологической платформой «Современные средства измерений» (с.96), схема организации технологической платформы «Современные средства измерений» ФГУП «ВНИИФТРИ» (с.100-110), разработана матрица соответствия функциональных компетенций организаций в предметной области (с.113), сформулированы области управленческих решений по взаимодействию участников технологической платформы (с.114-117), разработана модель адаптивной организационной структуры организации проектной деятельности в процессах создания высокотехнологичных изделий на стадиях жизненного цикла (с.123), а также модель процессного управления проектной работы по контрактам и договорам на ТП «ССИ» с элементами матричной структуры (с.127). Автором представлена схема организации проектного офиса коммерциализации высокотехнологичных изделий (с.129). В данной главе разработана модель стратегического управления на основе мультипликатора (с.135-144) и стратегия головной организации при построении ТП «ССИ» (с.145-158).

3. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций. Логика диссертационного исследования полностью соответствует поставленной цели и сформулированным для ее достижения задачам. Основные положения диссертационной работы, выводы и рекомендации полностью соответствуют поставленным задачам исследования и базируются на результатах анализа классических и современных трудов зарубежных и отечественных ученых и специалистов в области менеджмента, стратегического управления, проектного управления, применения цифровых технологий в менеджменте, нормативно-правовых актах, авторских аналитических разработках.

4. Основные результаты исследования и их научная новизна.

Основные результаты диссертационного исследования, полученные автором и обладающие научной новизной, состоят в следующем.

1. В диссертационной работе сформирован авторский подход к содержанию цифровой платформы в виде системы интегрированных интеллектуальных технологий организации научных, производственных и обеспечивающих процессов, которые повышают эффективность создания и эксплуатации продукции высокотехнологичных производств. Автор уточнил понятие полного жизненного цикла продукции высокотехнологичных производств, на стадиях которого обеспечивается результативное взаимодействие участников цепочек ее создания, эксплуатации и утилизации за счет построения управленческих процессов с применением цифровых платформ (с.48-52).

2. Автором разработана модель процесса управления полным жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств с использованием технологической платформы (ТП). В диссертации представлено развитие методических подходов к управлению жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств (с.78-91).

3. В диссертационном исследовании разработана методика построения системы управления технологической платформой. Технологическая платформа включает «ядро» и «периферию» ее организаций-участников. Данный подход обеспечивает комплексность целеполагания и планирования деятельности организации по созданию продукции высокотехнологичных производств с участием головных научно-исследовательских институтов и интеграцию ее с цифровой платформой (с.99-104).

4. Автором разработана стратегия участия головного научного центра в организации системы проектного управления жизненным циклом продукции посредством технологической платформы, включающей матрицу соответствия организаций заданным параметрам. Такая стратегия позволяет определить участие организаций в НИОКР и способы их интеграции (с.105-

117).

5. В диссертационном исследовании представлен методический подход реализации инструментов организации внутреннего финансирования на основе модели государственно-частного партнерства и мультипликатора процессов самофинансирования продукции высокотехнологичных производств. Их использование позволяет обеспечить эффективное инвестирование средств головной научно-исследовательской организации (с.128-134).

6. В диссертации разработана модель стратегического управления полным жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств на основе сбалансированной системы показателей, с интеграцией процессов взаимодействия участников технологической платформы, позволяющей организовать процессы управления взаимодействием участников платформы, проанализировать перспективы их участия, оценить потенциал каждого участника в предметной области (с.135-158).

5. Теоретическая значимость исследования. Научные результаты диссертационного исследования имеют научную значимость в развитии методик и инструментов построения системы управления полным жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств. Несомненное научное приращение автора состоит в разработке методического подхода к применению инструментов организации внутреннего финансирования на основе модели государственно-частного партнерства и мультипликатора процессов самофинансирования продукции высокотехнологичных производств.

6. Практическая значимость исследования. Предложенные автором модель процесса управления полным жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств с использованием технологической платформы, модель стратегического управления полным жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств могут использоваться для эффективной организации деятельности организаций с целью производства

высокотехнологичной конкурентной продукции, что обеспечит импортозамещение и экономической развитие государства.

Результаты диссертационного исследования могут быть использованы в практике построения эффективных систем управления производством продукции высокотехнологичных производств.

7. Замечания по диссертации.

1. В диссертационном исследовании автор формулирует понятие «технологическая платформа». Возможно следовало бы рассмотреть определения данного понятия зарубежными учеными (с.21).

2. В диссертации представлена классификация цифровых платформ. По нашему мнению, имело смысл подробнее описать альтернативные варианты классификаций цифровых платформ (с. 53).

3. Автору можно было бы больше уделить внимания потребностям коммерческих заказчиков продукции высокотехнологичных производств (с.82).

4. На наш взгляд, в диссертационном исследовании можно было бы рассмотреть различные модели интеграции цепочек создания ценности разных типов организаций (с.88).

Отмеченные недостатки ни в коей мере не снижают качество диссертации и не влияют на главные теоретические и практические результаты исследования.

8. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем. Диссертация оформлена в соответствии с установленными требованиями к диссертационным работам. Основное содержание диссертационного исследования изложено в 8 научных публикациях в рецензируемых научных изданиях (общим объемом 2,84 печ. л., в том числе 2,49 авторских печ. л.). Опубликованные автором научные работы и автореферат достаточно полно раскрывают основные положения и выводы диссертационного исследования.

9. Соответствие диссертации Положению о присуждении ученых степеней.

Диссертационная работа удовлетворяет требованиям Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор Семенов Алексей Иванович заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Отзыв подготовил кандидат экономических наук, доцент, заведующая кафедрой региональной экономики и менеджмента Положенцева Юлия Сергеевна

Отзыв на диссертационную работу «Организация управления жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств» обсужден и утвержден на заседании кафедры «Региональной экономики и менеджмента» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Юго-Западный государственный университет», протокол № 6 от 17 ноября 2023 г.

Заведующий кафедрой региональной экономики и менеджмента,
ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ЮЗГУ», г.Курск)
кандидат экономических наук
(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством),
доцент



Юлия Сергеевна Положенцева

«17» ноября 2023г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Юго-Западный государственный университет»
305040 Россия, г. Курск, ул. 50 лет Октября, д. 94
Телефон: +7 (4712) 22-26-46.
E-mail: REandM@rambler.ru



17.11.2023г