

В диссертационный совет 24.2.372.1
на базе ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»
115054, г. Москва, Стремянный пер,
д. 36, корп. 3

ОТЗЫВ

**официального оппонента, доктора экономических наук,
доцента Быковской Елены Викторовны
на диссертацию Семенова Алексея Ивановича «Организация управления
жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.6. Менеджмент**

Актуальность темы исследования

Учитывая сложившуюся в мире экономическую ситуацию и тенденции развития высокотехнологичных производств, сегодня как никогда важно обеспечить технологический суверенитет Российской Федерации. Для достижения этой цели необходима, в первую очередь, перестройка взаимодействия предприятий высокотехнологичных секторов экономики и их вывода на траекторию устойчивого экономического роста. Это возможно реализовать на основе развития технологических платформ, подкрепленных цифровыми инструментами управления. Именно в этом ключе выполнена диссертационная работа Семенова А.И.

Необходимо отметить, что диссертационная работа Семенова А.И. раскрывает вопросы управления жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств на примере средств измерений. Это заслуживает поддержки, поскольку уход с российского рынка ряда иностранных компаний, в том числе в рассматриваемом сегменте рынка, обострил ряд проблем метрологического обеспечения высокотехнологичных секторов экономики.

Отсюда и чрезвычайная актуальность темы диссертационного исследования Семенова А.И.

***Степень обоснованности научных положений,
выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации,
их достоверности и новизна***

Научные положения диссертации и предлагаемые автором конкретные рекомендации по их применению разработаны на основе комплексного обобщения сложившейся системы взглядов зарубежных и отечественных ученых на процессы управления жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств, а также глубокого анализа справочных данных Федеральной службы государственной статистики РФ, фактов, опубликованных в научной литературе и периодической печати.

Применительно к условиям современных системных преобразований экономическая наука испытывает явный недостаток теоретических и практических разработок данной проблемы. Анализируя современность, новые условия функционирования высокотехнологичных производств и управления ими, автор находит свою «нишу» в исследовании вышеназванной проблемы.

Анализ данной диссертационной работы показывает, что автору удалось решить много интересных, новых или по-новому поставленных вопросов. Не останавливаясь подробно на всех из них, подчеркнем лишь главное.

Научная новизна исследования состоит в том, что автором разработаны научно-методические рекомендации по построению системы управления взаимодействием участников полного жизненного цикла продукции высокотехнологичных производств на основе моделей, методов и инструментов, обеспечивающих интеграцию процессов разработки, создания, продвижения наукоемкой продукции, а также поддержку ее эксплуатации и утилизации.

Основной целью работы, как сформулировал ее автор, является разработка и научное обоснование системы управления полным жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств в условиях внешних и внутренних факторов ограничений среды. Автор особое внимание уделяет разработке инструментария управления полным жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств.

С моей точки зрения, данный подход является оправданным, о чем и свидетельствуют полученные результаты.

Научный интерес представляет уточнение понятия и классификации полного жизненного цикла продукции высокотехнологичных производств, на стадиях которого обеспечивается результативное взаимодействие участников цепочек ее создания, эксплуатации и утилизации за счет построения управленческих процессов с применением цифровых платформ. Для этого соискатель исследует полный жизненный цикл продукции как основу системы управления высокотехнологичными изделиями (с. 14-31), выявляет преимущества технологических платформ для решения задач государственного уровня, в т.ч. в удовлетворении потребностей государства в современной военной измерительной технике высокого качества (с. 31-41), предлагает подход к построению цифровой платформы для разных стадий жизненного цикла, выделяя характерные признаки цифровых платформ и их положительные стороны (с. 41-58).

Одним из достоинств диссертации является разработанная соискателем модель процесса управления полным жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств с использованием технологической платформы, достоверность которой обеспечивает: проведенный критический анализ уровня активности организаций Российской Федерации в создании высокотехнологичной продукции (с. 59-72), а также тенденций развития рынка средств измерений (с. 72-79) и результаты исследования организационно-управленческих процессов создания продукции высокотехнологичных производств на основе реализации цепочек создания стоимости (с. 80-94). Это позволило соискателю уточнить содержание этапов формирования технологической платформы, определить влияющие факторы, условия и формы ее эффективного осуществления, конкретизировать объекты и участников на разных уровнях и с разными ключевыми компетенциями.

Научный и практический интерес представляет разработанная автором методика построения системы управления технологической платформой, включающая «ядро» и «периферию» ее организаций-участников. Для этого соискатель определил предметную область создаваемой технологической платформы «Современные средства измерений» в соответствии со Стратегией обеспечения единства измерений в Российской Федерации на период до 2025 года и предста-

вил процедуры формирования ядра участников, периферии – организаций, участвующих в полном жизненном цикле средств измерений, а также организаций ближайшей перспективы (с. 95-117). Авторский подход позволяет обеспечить комплексность процессов целеполагания и планирования деятельности организации по созданию продукции высокотехнологичных производств с участием головных научно-исследовательских институтов и интеграцию ее с цифровой платформой.

Особого внимания заслуживает разработанная соискателем стратегия участия головного научного центра в организации системы проектного управления жизненным циклом продукции посредством технологической платформы. Соискатель принял концепцию объектно-субъектного подхода, охватывающего все этапов полного жизненного цикла высокотехнологичных изделий, как основу применения процессного управления с элементами матричной структуры (с. 113-117). Соискатель предложил свою версию матрицы соответствия функциональных компетенций организаций в предметной области «Высокотехнологичные изделия средств измерения частоты и времени» и структуру процессного управления проектной работы по контрактам и договорам на технологической платформе «Современные средства измерения».

Элементами научной новизны обладает и предложенный соискателем методический подход к применению инструментов организации внутреннего финансирования на основе модели государственно-частного партнерства и мультипликатора процессов самофинансирования продукции высокотехнологичных производств (с. 100-103, 134-138). Автор обосновано детализирует систему управления полным жизненным циклом высокотехнологичных изделий на примере построения проектного офиса головной организации по коммерциализации высокотехнологичных изделий средств измерения, а также обосновывает применение принципов ГЧП с последующей активизацией партнеров технологической платформы «Современные средства измерения» на стадиях жизненного цикла - применение и утилизация средств измерения при реализации управления полным жизненным циклом высокотехнологичных изделий.

Также научный и практический интерес представляет модель стратегического управления полным жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств с использованием сбалансированной системы показателей (с. 134-159). Соискатель вполне обоснованно применяет сбалансированную систему показателей для построения стратегической карты «Формирование и развитие технологической платформы «Современные системы измерений» по блокам - финансы; клиенты; бизнес-процессы; обучение и развитие. Это позволило обосновать мероприятия, реализация которых в деятельности проектного офиса коммерциализации высокотехнологичных изделий позволит достичь поставленных целей. Сама модель стратегического управления полным жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств направлена на интеграцию участников технологической платформы, что позволяет организовать процессы управления взаимодействием участников платформы, провести анализ перспектив их участия, а также оценить потенциалы участников в предметной области.

***Личный вклад автора в разработку научной проблемы и
полнота авторских публикаций по диссертации***

Выводы, к которым приходит автор, обоснованы и аргументированы. Их достоверность подтверждается обобщением теоретического и практического материала, результатами собственных научных исследований. В работе широко использованы статистические материалы, что делает работу достоверной. Диссертант демонстрирует хорошее знание предмета и способность к глубоким теоретическим обобщениям и выводам, имеющим как теоретическое, так и практическое значение, об этом свидетельствует содержание работы.

Теоретические выводы и предложения диссертационного исследования имеют практическое значение. Работа получила апробацию. Положения диссертационного исследования обсуждались на научно-техническом совете ФГУП «ВНИИФТРИ». Материалы исследования использованы ФГУП «ВНИИФТРИ» при подготовке рекомендаций по формированию «Программы развития ФГУП «ВНИИФТРИ» в 2021-2023 гг.», а также внутренних документов системы ме-

неджмента качества, регламентирующих выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

Автореферат и опубликованные работы общим объемом 3,22 п.л. отражают содержание диссертационного исследования. Отметим, что 8 работ соискателя опубликованы в журналах из Перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени.

Значимость для науки и практики результатов и выводов диссертации, полученных автором, рекомендации по их использованию

Полученные автором результаты, теоретические, методические и практические разработки диссертации имеют научную и практическую значимость.

Предложенные решения аргументированы. Приведены описания и сравнительные оценки других взглядов на рассматриваемые проблемы. Диссертация содержит множество ссылок, что говорит о том, что все предложенные автором решения аргументированы и критически оценены по сравнению с другими известными решениями. Практическая значимость работы состоит в разработке рекомендаций по построению системы управления взаимодействием участников полного жизненного цикла продукции высокотехнологичных производств на основе моделей, методов и инструментов, обеспечивающих интеграцию процессов разработки, создания, продвижения наукоемкой продукции, а также поддержку ее эксплуатации и утилизации.

Материалы диссертации могут быть полезны федеральным и региональным органам управления, профильным министерствам и ведомствам, научно-исследовательским институтам, организациям – производителям высокотехнологичной продукции при разработке и корректировке стратегических планов, долгосрочных программ и концепций высокотехнологичного развития экономики страны и ее отраслей, а также при разработке и корректировке научно-технической политики страны.

Результаты исследования могут быть использованы в преподавании курсов дисциплин: «Менеджмент», «Управление производствами» в вузах РФ.

Оценка содержания диссертации

Диссертационная работа Семенова А.И. в целом может быть оценена положительно. Вместе с тем диссертация, с моей точки зрения, не свободна от недостатков и спорных вопросов, имеется ряд соображений критического характера, которые могут послужить основой для научной дискуссии во время ее защиты.

1. На с. 51 диссертации автор отмечает, что «оценка перспектив развития предметной области может быть основана на инструментах промышленного и технологического форсайта. Именно форсайт ... определяет приоритетные направления для фундаментальных исследований и ставит задачи, которые затем реализуются в прикладных НИОКР, на основе идей которых создаются опытные образцы высокотехнологичных изделий». Однако в дальнейшем это остается нераскрытым. Применялись ли технологии форсайта для разработки моделей и инструментов управления полным жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств, предлагаемых в работе?

2. В своей работе автор выделил значимые факторы, влияющих на деятельность в сфере производства высокотехнологичных средств измерения (с. 74-75 диссертации). Однако, указывая на проблемы высокой степени зависимости российской промышленности от импорта, автор оставляет без внимания факторы и ограничения, которые обусловлены использованием импортного оборудования для производства отечественной высокотехнологичной продукции на нем.

3. На с. 91-92 диссертации автор указывает необходимые мероприятия внутри полного жизненного цикла по поддержанию требуемого состояния каждого этапа в его самостоятельной предметной области. Среди таких мероприятий – маркетинговые исследования. В связи с этим возникают закономерные вопросы: 1) кто должен выполнять такие работы, чтобы было проведено качественное исследование рынка высокотехнологичных средств измерения; 2) как в современных условиях обеспечить производителю достоверность информации о состоянии рынка высокотехнологичных средств измерения.

4. Не умоляя научной значимости методический подход к применению

инструментов организации внутреннего финансирования, видятся не вполне обоснованными применение термина «мультипликатор» к процессам самофинансирования продукции высокотехнологичных производств (п. 3.3 диссертации).

Однако отмеченные недостатки не могут повлиять на общую положительную оценку качества и уровня работы. Они скорее свидетельствуют о сложности и многогранности проблемы, ставшей предметом анализа диссертационного исследования Семенова А.И.

***Заключение о соответствии диссертации и автореферата
критериям Положения о присуждении ученых степеней***

Диссертационная работа Семенова А.И. содержит решение задачи, имеющей существенное значение в экономической науке, а также в практике. Автореферат и публикации отражают содержание диссертационной работы.

Диссертация написана четким, ясным языком, правильно структурирована. В целом исследование выполнено на высоком научном и профессиональном уровне.

Диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней (утв. Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, Семенов Алексей Иванович, достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры «Менеджмент»
ФГБОУ ВПО «Тамбовский государственный
технический университет»


Е.В. Быковская

Адрес места работы:
ФГБОУ ВПО «Тамбовский государственный
Технический университет»
Кафедра «Менеджмент»
г. Тамбов, ул. Советская, д. 106/5,
пом., 2392000
рабочий тел.: +7(475)2632375
e-mail: Management@tstu.ru

