

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ

Семенова Алексея Ивановича

на тему **«Организация управления жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

В последние годы в России и мире организована и активно проводится работа по созданию систем управления полным жизненным циклом высокотехнологичной продукции. При этом на каждом этапе создания изделия присутствуют свои отдельные особенности, в зависимости от его масштабов и технологии производства. В моментах перехода от одной стадии жизненного цикла продукта к другой, которые проявляются в настоящее время, реорганизуются управленческие структуры, что без научно обоснованного подхода часто увеличивают вероятность наступления кризисных явлений на изготавливающих производствах. В данных условиях управленческая деятельность становится неотъемлемой частью функционирования высокотехнологичных производств, это особенно значимо для сложных инженерных объектов и их составляющих, так как они требуют наиболее детальных и проработанных действий и исследований ввиду многоэтапности процессов, большой длительности производственного цикла и высоких затрат ресурсов.

Актуальность темы диссертационного исследования Семенова А.И. определяется наличием ряда нерешенных управленческих проблем теоретического и практического характера в сфере организации управления развитием высокотехнологичных производств в соответствии с этапами жизненного цикла выпускаемого продукта.

Особое значение в функционировании системы управления полным жизненным циклом имеет оперативное взаимодействие участников производственных и управленческих процессов, способствующее усилению позиций организации в высокотехнологичном секторе экономики. В этой связи нельзя не отметить высокую теоретико-методическую значимость научного исследования Семенова А.И., которое вносит значительный вклад в исследование возможностей применения цифровых и технологических платформ в организации управления жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств.

Хотелось бы отметить целостность и теоретическую значимость проведенного соискателем исследования особенностей стадий полного жизненного цикла продукции высокотехнологичных производств в условиях цифровизации и смены технологических укладов. Вызывает научный интерес предложенный диссертантом состав технологической платформы, включая матрицу соответствия организаций заданным параметрам, авторский подход способствует эффективному участию организаций в НИОКР и выбору варианта их интеграции.

Разработанная соискателем стратегия участия головного научного центра в системе управления предметной областью жизненного цикла продукции высокотехнологичных производств имеет практическую направленность. Следует также выделить личный вклад автора в теоретическое обоснование применения системы проектного управления с использованием матричного подхода в развитие систем управления жизненными цикла-

ми продукции высокотехнологичных производств.

Практическую значимость имеет предложенная автором методика построения системы управления технологической платформой. Ее применение в управленческой практике повысит комплексность целеполагания и систематизирует работу в области планирования деятельности организации по производству высокотехнологичной продукции. Также заслуживают внимания методические рекомендации соискателя по применению инструментов организации внутреннего финансирования с применением мультипликатора процессов самофинансирования.

Таким образом, представленные в автореферате материалы диссертационной работы демонстрируют глубину выполненного соискателем исследования и высокий уровень обоснованности теоретических положений диссертации. Научная значимость и практическая ценность диссертационного исследования Семенова А.И. подтверждаются возможностью использования основных результатов в теоретических и практических аспектах управления развитием высокотехнологичных производств.

В качестве замечаний хотелось бы отметить, следующее:

1) Из автореферата неясно, какие именно факторы, определяющие потенциал организации в предметной области, наиболее значимы для включения организаций в число участников ядра технологической платформы (стр. 17).

2) На стр. 23-24 автореферата соискатель, при расчете мультипликатора самофинансирования высокотехнологичного изделия, указывает на возможность привлечения «средств госбюджета на условиях софинансирования (принцип ГЧП на условиях 30:70) в размере 29 761 тыс. рублей». Однако из автореферата неясно, исследовал ли автор альтернативные варианты финансирования высокотехнологичных производств, и были ли в исследовании выявлены преимущества внутреннего финансирования на основе государственно-частного партнерства.

Данные замечания не влияют на общую положительную оценку диссертации. Диссертация в целом представляет большой интерес, как в научном, так и в практическом плане. Она отвечает всем требованиям «Положения о присуждении ученых степеней» (утверждено Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г.) и с точки зрения предлагаемых методов решения поставленных в ней задач, и с точки зрения полученных результатов. Поэтому ее автор, Семенов Алексей Иванович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

к.э.н., доцент, заведующий кафедрой
финансов и бизнес-аналитики
ФГБОУ ВО «РГУ им. А.Н. Косыгина»



А.В. Генералова

Генералова Анна Владимировна
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)», 119071, г. Москва, ул. Малая Капужская, 4
8 (495) 811-01-01 доб. 1044
generalova-av@rguk.ru
<https://rguk.ru/>

