

**Отзыв на автореферат диссертации
Семенова Алексея Ивановича
на тему «Организация управления жизненным циклом продукции
высокотехнологичных производств»,
представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. Менеджмент**

Возрастание роли высокотехнологичных и наукоемких производств, а также интеллектуальной собственности в процессе развития современной экономики выдвигает новые требования как к содержанию и качественному наполнению системы управления, так и к инструментам, используемым в практике принятия решений в течение всего жизненного цикла продукта. В последние годы проблемы в организации управления жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств сдерживали взаимодействие участников производственных и научно-исследовательских процессов, не способствовали внедрению технологических платформ, затрудняли реализацию стратегического подхода к управлению жизненным циклом производства продукции в высокотехнологичных отраслях и секторах. Решению данных проблем посвящено диссертационное исследование Семенова Алексея Ивановича, что делает его, несомненно, актуальным.

В автореферате Семенова А.И. четко позиционированы цель, задачи, предмет и объект исследования. Выделенные основные положения, содержащие научную новизну, сформулированы логично и аргументированно. Решаемые научно-практические задачи сопровождаются рисунками, таблицами, практическими примерами, что значительно повышает наглядность и обоснованность полученных автором результатов.

Автор в своем исследовании определил: состав инструментов, применяемый головной научной организацией в создании и функционировании системы управления взаимодействием участников в отдельных предметных областях продукции высокотехнологичных производств; методический подход к организации внутреннего финансирования; состав показателей для оценки результативности управленческой деятельности по организации управления достижением стратегических целей и определении их целевых значений.

Вызывает интерес подход к формированию авторской модели участия головного научного центра в организации системы проектного управления жизненным циклом продукции посредством технологической платформы. Авторские разработки опираются на концепцию объектно-субъектного подхода, охватывающего все этапы полного жизненного цикла на основе применения процессного управления с элементами матричной структуры. Это позволило соискателю внести вклад в развитие теории и практики систем управления жизненными циклами продукции высокотехнологичных производств.

По мнению соискателя, формирование технологической платформы проходит определенные этапы, требующие активной управленческой деятельности, на которых формулируются требования к ключевым компетенциям для отбора участников технологической платформы с требуемыми компетенциями и ресурсами, что представлено в виде схемы (рис. 1, стр. 15 автореферат). Авторский подход к организации управления жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств в результате отличается уточнением содержания этапов формирования технологической платформы и приведением их в соответствие содержанием управленческой деятельности, что имеет научную и практическую значимость.

Практический интерес вызывает разработанная соискателем матрица соответствия функциональных компетенций организаций, представленная в автореферате на примере предметной области «Высокотехнологичные изделия средств измерения частоты и време-

ни». Применение матричного подхода дает возможность провести анализ вовлеченности организации в технологическую платформу и оценить ее участие в предметной области в соответствии с уровнем располагаемых ею ключевых компетенций (рис. 4, стр. 20 автореферат).

Однако наряду с отмеченными достоинствами по автореферату диссертации имеются следующие замечания:

1) На стр. 22 автореферата диссертант предлагает систему управления полным жизненным циклом высокотехнологичных изделий на примере построения проектного офиса головной организации по коммерциализации высокотехнологичных изделий СИ (рис. 6 автореф.). Однако автор не раскрывает подробно детализацию системы управления полным жизненным циклом высокотехнологичных производств помимо проектного офиса.

2) Не совсем ясно сформулирован авторский подход к выбору показателей для оценки результативности управленческой деятельности по организации управления достижением стратегических целей (стр. 25 автореф.), затрудняет понимание предложенного механизма.

Отмеченные замечания не снижают общую положительную оценку выполненного исследования, так как теоретические положения и методические рекомендации, предложенные автором, призваны способствовать выбору управленческого решения важных практических задач. Положения научной новизны аргументированы, поставленные научные задачи обоснованы, что позволяет судить о высоком уровне профессиональной подготовки соискателя.

Исходя из содержания автореферата, списка опубликованных работ соискателя, диссертационная работа Семенова А.И. является законченным научным исследованием, имеет теоретическую ценность и практическую полезность, отвечает требованиям «Положения о присуждении ученых степеней» (утв. Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842). Таким образом, Семенов Алексей Иванович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Канд. экон. наук, доцент,
доцент кафедры экономики,
Института экономики и управления



Е.Ю. Злобина

Злобина Екатерина Юрьевна,
кандидат экономических наук, доцент,
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Удмуртский государственный университет»,
Институт экономики и управления,
Кафедра экономики, доцент,
E-mail: ieu@uni.udm.ru,
Тел. (3412) 916-041
426034, Россия, Удмуртская Республика г. Ижевск, ул. Университетская, 1.

Подпись Е. Ю. Злобина
верна: начальник отдела кадра

23.11.2023



О.А.