

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации  
Семенова Алексея Ивановича  
на тему «Организация управления жизненным циклом продукции  
высокотехнологичных производств»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.6. Менеджмент

Современный этап развития общества и экономики характеризуется стремительной трансформацией технологической сферы. Масштабы высокотехнологичного сектора и эффективность использования высоких технологий обуславливают научно-технологический, инновационный и экономический потенциал страны, определяют эффективность структурной перестройки экономики и общественного устройства. Производство высокотехнологичной продукции является решающим фактором конкурентоспособности предпринимательских структур как внутри страны, так и на мировом рынке, а внедрение высоких технологий во все сферы жизни является необходимым условием экономического роста. Таким образом, актуальность темы диссертационного исследования Семенова Алексея Ивановича, в котором раскрываются фундаментальные и прикладные вопросы организации управления жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств, не вызывает сомнений.

В автореферате Семенова А.И. представлен ряд новых или обладающих признаками научной новизны положений и выводов. К ним следует отнести: авторскую классификацию полного жизненного цикла продукции высокотехнологичных производств; предложенную систему проектного управления с использованием матричного подхода; разработанное организационно-экономическое обоснование применения инструментов разработки и реализации управленческих решений в секторах высокотехнологичных производств.

Обращает на себя внимание обширная эмпирическая база выполненного исследования и практическая применимость его результатов в деятельности ФГУП «ВНИИФТРИ» при подготовке программы развития организации, а также внутренних документов системы менеджмента качества, регламентирующих выполнение НИОКР.

Диссертант последовательно и глубоко рассматривает процесс управления жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств, раскрывая его особенности, проблемы, ограничения и ресурсы, что позволило достичь цели исследования – разработать и научно обосновать предложения по формированию системы управления полным жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств в условиях влияния факторов внешних и внутренних среды.

Результаты диссертационного исследования опубликованы в 9 научных работах, в том числе 8 работ из Перечня рецензируемых научных изданий, 1 публикация индексируется в международной базе данных Scopus.

В качестве замечания можно обратить внимание на излишнюю лаконичность раскрытия в автореферате содержания разработанной соискателем модели стратегического управления полным жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств с использованием сбалансированной системы показателей (с. 25), которое в основном сведено к перечислению состава элементов при минимальной аргументации. Вместе с тем, стратегическое управление в сфере исследования автора выступает инструментом реализации концепции технологического развития Российской Федерации до 2030 года.

Высказанное замечание не снижает общей положительной оценки диссертационного исследования Семенова А.И., которое обладает научной новизной; его цель и задачи достигнуты в полном объеме; авторские выводы и рекомендации имеют научно-практическое значение.

Результаты анализа автореферата диссертации Семенова Алексея Ивановича, выполненного на тему «Организация управления жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств», позволяют сделать вывод, что представленное исследование соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней» (утв. Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г.), а его автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

к.э.н., доцент,  
доцент кафедры «Менеджмент»  
факультета экономики и управления

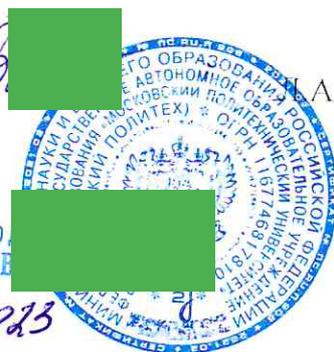


А. Ватутина

ПОДПИСЬ Ватутиной Л.А. заверяю

ДЕЛОПРОИЗВОДСТВО  
ПОГОРЕЛОВ

6.12.2023



Ватутина Лариса Алексеевна,  
кандидат экономических наук, доцент,  
Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Московский политехнический университет»,  
факультет экономики и управления,  
кафедра «Менеджмент», доцент  
107023, г. Москва, ул. Большая Семеновская ул., 38  
Тел. +7 (495) 223-05-23  
E-mail: fem@mospolytech.ru