

В диссертационный совет 24.2.372.11 на базе  
ФГБОУ ВО «Российский экономический  
университет им. Г.В. Плеханова»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Семенова Алексея Ивановича  
на тему «Организация управления жизненным циклом продукции высокотехно-  
логичных производств», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Диссертационная работа Семенова А.И. выполнена на актуальную тему, поскольку имеется прямая зависимость между уровнем развития высокотехнологичного производства в стране и ее способностью отвечать на глобальные геополитические вызовы. Именно поступательное развитие сферы производства высокотехнологичной продукции призвано создать условия для социально-экономической стабильности в стране и стать ключевым фактором экономического роста в среднесрочной и долгосрочной перспективе. В этой связи научные исследования вопросов совершенствования управления развитием высокотехнологичного производств востребованы как с позиции теоретического обоснования, так и с точки зрения решения практических задач. При этом автор справедливо увязывает вопросы управления высокотехнологичными производствами с особенностями жизненного цикла выпускаемой продукции. Данный подход, на наш взгляд, является весьма перспективным, и призван способствовать эффективной реализации жизненного цикла продукции с минимальными временными и финансовыми затратами.

Изучение автореферата диссертации Семенова А.И. позволяет сделать вывод об авторе как о квалифицированном специалисте в области управления, обладающем опытом реализации теоретических знаний в решении практических задач в области совершенствования систем управления производством высокотехнологичной продукции.

Наибольший научный интерес представляет предложенная автором модель процесса управления полным жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств с использованием технологической платформы. Безусловно, участие предприятий в такой платформе значительно повысит технологическую готовность производства и позволит сократить сроки освоения новой техники.

Практической значимостью обладают авторские рекомендации по вопросам построения системы управления технологической платформой, включающей «ядро» и «периферию» организаций-участников. Применение авторских рекомендаций будет способствовать комплексности целеполагания и планирования деятельности организации по созданию продукции высокотехнологичных производств.

Вместе с тем, судя по автореферату, диссертационная работа Семенова А.И. не лишена отдельных дискуссионных положений и аспектов требующих авторской аргументации. Так, на стр. 22-23 автореферата указано, что «автором

предлагается формировать механизм перераспределения финансовых ресурсов перспективного направления деятельности ТП «ССИ» между ее партнерами. Содержание предложенного механизма заключается в том, что средства мультипликатора служат источником возмещения дополнительных расходов партнеров на стадиях применения (эксплуатации) и утилизации высокотехнологичного СИ, учтенных в цене высокотехнологичного СИ». При этом механизм перераспределения финансовых ресурсов автором назван, но не детализирован, а содержание применяемого автором понятия «средства мультипликатора» не раскрыты в привязке к расчетам.

Далее на стр. 23 автореферата диссертант пишет, что «в работе приведены результаты сценарных расчетов мультипликатора самофинансирования высокотехнологичного изделия СИ». Возникает вопрос об исследовании автором соотношения понятий «средства мультипликатора» и «мультипликатор самофинансирования».

Несмотря на наличие дискуссионной составляющей, изучение автореферата позволяет сделать вывод о том, что представленная диссертация является законченным научным исследованием, имеет большое практическое значение для теории и практики управления, совершенствования организации управления высокотехнологичными производствами с точки зрения концепции жизненного цикла продукта.

Таким образом, исходя из содержания автореферата диссертации Семенова А.И. на тему «Организация управления жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств» можно сделать вывод о том, что представленное исследование соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней» (утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842). Автор диссертации Семенов Алексей Иванович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

д.э.н., доцент,  
профессор кафедры  
«Экономика и финансы»



М.В. Подшивалова

**Подшивалова Мария Владимировна,**  
доктор экономических наук, доцент,  
Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Южно-Уральский государственный университет (НИУ)»,  
кафедра «Экономика и финансы», профессор  
454080, Россия, г. Челябинск, пр. Ленина, 76  
Телефон: (351) 272-37-70  
Электронная почта: podshivalovamv@susu.ru

**ПОДПИСЬ УДОСТОВЕРЯЮ**

**Начальник отдела кадров  
Работников Университета**



**ОВА Е.А.**