

В диссертационный совет 24.2.372.11 на базе
ФГБОУ ВО «Российский экономический
университет им. Г.В. Плеханова»

Отзыв
на автореферат диссертации
Семенова Алексея Ивановича
на тему «**Организация управления жизненным циклом продукции
высокотехнологичных производств**», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Производство высокотехнологичной продукции является приоритетным направлением развития российской экономики, поскольку это во многом определяет уровень конкурентоспособности предприятий и страны в целом. Высокотехнологичная продукция тесно сопряжена со значительным уровнем затрат на ее производство, а также с особенностями жизненного цикла ее производства, одной из которых выступает длительный прединвестиционный период, требующий существенных капитальных затрат. Поэтому именно эффективность внедрения результатов НИОКР в долгосрочной перспективе является одним из основополагающих факторов успешного развития высокотехнологичного предприятия и одной из главных задач развития российской экономики. Высокий уровень износа промышленного оборудования в стране, низкая производительность труда, зависимость от импорта машин, оборудования и комплектующих, обусловливают необходимость обратить особое внимание исследований на вопросы организации управления всеми этапами жизненного цикла производства высокотехнологичной продукции. Исследование Семенова Алексея Ивановича призвано дополнить научную дискуссию по данным аспектам, что делает его содержание актуальным как с точки зрения теоретических положений, так и с позиции решаемых практических задач.

Теоретические положения и практические рекомендации, представленные в автореферате Семенова А.И., вносят значительный вклад в формирование системы управления жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств, что позволит повысить эффективность решаемых производственных задач в условиях современного этапа становления цифровой экономики в России и в мире.

Необходимо отметить целостность и теоретическую значимость предложенного диссидентом рассмотрения стадий полного жизненного цикла продукции высокотехнологичных производств в рамках технологической платформы в условиях цифровизации и смены технологических укладов. Разработанная соискателем матричная модель соответствия организаций заданным параметрам их участия в технологической платформе позволила диссиденту дать обоснованные рекомендации по формированию стратегии участия головного научного центра в организации системы проектного управления жизненным циклом продукции. Следует также подчеркнуть личный вклад автора в обоснование теории управления в аспекте систематизации взаимодействия субъектов технологической платформы в зависимости от их роли в полном жизненном цикле продукции.

Представляют научный и практический интерес предложенные Семеновым А.И. методические положения по применению инструментов организации внутреннего финансирования, а также модель стратегического управления полным жизненным циклом продукции высокотехнологичных производств с использованием сбалансированной системы показателей.

Диссидентом доказательно и аргументировано раскрыты основные научные положения и результаты, выносимые на защиту, что свидетельствует о высоком уровне его

теоретической и методической подготовки в области исследуемых проблем. Научная значимость и практическая ценность результатов диссертационного исследования подтверждаются возможностью их использования в теоретическом обосновании управленческих решений и в практике управления развитием высокотехнологичными производствами.

В качестве замечаний по автореферату хотелось бы отметить, что ряд утверждений автора требует уточнения:

1. Так, на странице 13 автореферата диссертант утверждает, что предложенный подход позволил реализовать одно из преимуществ платформенной бизнес-модели «снижение трансакционных и иных издержек в результате прямого взаимодействия и обмена между участниками цифровой платформы». При этом в автореферате не названы конкретные виды трансакционных и иных издержек, снижение которых будет достигнуто в ходе применения предложенного подхода.

2. На странице 22 автореферата автор подчеркивает, что «эффективное экономическое управление жизненным циклом высокотехнологичных СИ» возможно, в том числе «за счет части собственной прибыли, используя принцип ГЧП при поддержке государства». При этом автором не указано, о применении какой именно модели ГЧП идет речь.

Данные замечания не влияют на общую положительную оценку диссертационного исследования. Диссертация в целом представляет большой интерес, как в научном, так и в практическом плане. Она отвечает требованиям «Положения о присуждении ученых степеней» (утверженного постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г.), поэтому ее автор, Семенов Алексей Иванович, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры маркетинга услуг и бренд-менеджмента
Института маркетинга

Ю.В. Шишакова

Подпись Ю. В. Шишакова
засл. 5.12.2013г.



Шишакова Юлия Валентиновна,
кандидат экономических наук, доцент,
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Государственный университет управления»,
Институт маркетинга, кафедра маркетинга услуг и бренд-менеджмента,
доцент,
109542, Россия, г. Москва, Рязанский проспект, 99, стр. 1.
E-mail: yuv_shishakova@guu.ru
Телефон +7 (916) 259 51 50