

В диссертационный совет 24.2.372.11  
на базе ФГБОУ ВО «Российский  
экономический университет  
им. Г.В. Плеханова»

### **Отзыв**

**на автореферат диссертации Абузьяровой Марии Ивановны на тему «Управление потенциалом развития знаниевых экосистем», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент**

Диссертационное исследование Абузьяровой М.И. следует считать весьма своевременным и актуальным в свете акцентов стратегических национальных программ на использование потенциала развития отдельных территорий.

Реализация целей устойчивого развития, заложенных в национальных проектах требует задействования и развития всех ресурсов и возможностей, имеющихся в конкретном регионе. Синергетический эффект «прорыва» может возникнуть только при организации эффективного управления ресурсным потенциалом управляемой системы. Именно поэтому автор развивает идеи экосистемной модели взаимодействия участников в различных сферах деятельности.

Неоспорима установка автора о приоритетной роли знаний, их передаче, хранении, приумножении и использовании в управлении любой деятельностью человека. Именно поэтому цифровизация процессов, их перенос в электронную среду рассматривается автором как основа эффективного взаимодействия участников экосистем.

Судя по автореферату, диссертационное исследование стройно, логично, полно, изложено профессиональным языком, его результаты

отличает системность разработки и доведенность до практического внедрения. Несмотря на его комплексность, о чем свидетельствует охват 4-х пунктов паспорта специальности 5.2.6. Менеджмент, исследование имеет внутреннее единство, а полученные результаты взаимодополняют друг друга.

Соискателю удалось получить приращение научного знания, дав теоретическое обоснование перехода к знаниевому типу управления социально-экономическими системами. Теоретическим вкладом в науку следует также считать раскрытие в процессе исследования сущности понятия «знаниевая экосистема», лежащего в основе экосистемного подхода к управлению, определение ее признаков.

Заслуживающим внимания следует считать точку зрения диссертанта на управление социально-экономической системой, фокус которой сосредоточен на «обеспечении развития потенциала будущего», актуализирующего в составе стратегического управления такие функции как планирование и прогнозирование.

Практически востребованным представляется подход на основе авторской концепции эндогенного экономического роста 4Т, отдающей приоритет человеческому фактору и интеллекту в развитии территории.

Вместе с тем, как одна из пионерских работ в сфере развития экосистемного подхода к управлению, диссертация содержит ряд дискуссионных моментов, требующих пояснения в процессе устной защиты.

1. Поскольку экосистемы невозможно досконально спланировать: они в какой-то мере самозарождаются и непрерывно эволюционируют, используя способность к адаптации (одно из их главных преимуществ), следует пояснить, как будут, по мнению автора, развиваться экосистемы территорий в экономическом пространстве России при наличии дифференцированного уровня развития отдельных регионов, иногда отличающегося в десятки раз?
2. Кто будет осуществлять контроль за «выбросом» на рынок продукции экосистемы, оценивать ее качество и безопасность? Допускает ли

автор, что существуют регионы, где его разработки не могут быть применимы?

Поставленные вопросы не снижают высокой оценки проделанной автором работы.

В целом, диссертация Абузяровой М.И. на тему «Управление потенциалом развития знаниевых экосистем» отвечает требованиям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени доктора наук, а ее автор Абузярова Мария Ивановна заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Доктор экономических наук, профессор,  
проректор по экономике и инновациям,  
заведующий кафедрой государственного  
и муниципального управления и права  
ФГБОУ ВО «Калмыцкий государственный  
университет им. Б.Б.Городовикова»,  
Заслуженный работник высшей ш



Мантаева



Мантаева Эльза Ивановна,  
Федеральное государственное бюджетное  
образование «Калмыцкий государственный  
университет им. Б.Б.Городовикова»,  
358000, Республика Калмыкия, г. Элиста, ул. Пушкина, 11, корпус 1а, каб. №310  
8 (84722) 40297; mantaeva\_ei@kalmsu.ru

08.02.2024