

**В диссертационный совет 24.2.372.11  
на базе ФГБОУ ВО «Российский экономический  
университет имени Г.В. Плеханова»**

**ОТЗЫВ**

**на автореферат**

*диссертации Абузяровой Марии Ивановны*

**«Управление потенциалом развития знаниевых экосистем»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 5.2.6. Менеджмент**

Экономические экосистемы представляют собой новую форму интеграции участников, организация взаимодействия которых является ключевым фактором их успеха и эффективности. Люди как исполнители определенных функциональных ролей в социально-экономических системах и носители экономических интересов становятся основным фактором управления и должны строить свои отношения на основе доверия, взаимной выгоды и партнерства. Участники должны быть готовы делиться своими ресурсами и знаниями, чтобы совместно создавать ценность, что позволяет увеличить инновационный потенциал и эффективность всей экосистемы. Важно, чтобы участники бизнес экосистемы совместно определяли свои цели и миссию, разрабатывали общую стратегию и координировали действия для достижения совместной цели. На решение данных задач и направлено диссертационное исследование Абузяровой М.И., представляющее особую актуальность для развития знаниевых экосистем территорий.

Диссертанту удалось сформировать принципиально новый подход и обосновать его состоятельность в современных условиях для реализации стратегических целей социально-экономического развития.

Научная новизна диссертационной работы представлена развитием теоретических положений: от определения содержания понятий «знаниевая экосистема», определения ее видовых признаков к признанию приоритетности формирования творческого (креативного) потенциала для оптимизации

инвестиций в знания и инновации, разработки концепции эндогенного экономического роста 4Т, описывающей предпочтительное воздействие факторов на развитие знаниевых экосистем.

Практическая значимость исследования определяется разработкой методики управления потенциалом развития знаниевых экосистем, основанной на модернизированных методах количественной и качественной оценки; а также методическими рекомендациями по управлению знаниевыми экосистемами Самарской области, включающими расчет показателей развития креативного потенциала, рейтинговую оценку эффективности управления базовыми экосистемами.

Работа в достаточной степени апробирована: автореферат отражает авторское участие в российских и международных научно-практических конференциях, научном семинаре РЭУ им. Г.В. Плеханова «Исследования теории и методологии менеджмента бизнес-моделей на основе экосистемного подхода».

К замечаниям по диссертационному исследованию следует отнести:

– автор не предлагает решение вопроса о существенном объеме инвестиций на этапе запуска и масштабирования, которые могут окупиться только после того, как экосистема будет полностью создана, в то время как модератор в экосистеме отвечает за обеспечение ее экономической привлекательности для всех участников;

– не решен также вопрос о том, кто и каким образом будет осуществлять регулирование, как будет настраиваться модель взаимодействия всех участников, ведь развитие экосистемы – это процесс постоянных изменений?

Вместе с тем, указанные замечания не влияют в целом на общую высокую оценку выполненного автором исследования.

Диссертация Абузяровой М.И. на тему «Управление потенциалом развития знаниевых экосистем», представленная на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальностям 5.2.6. Менеджмент представляет собой законченное исследование, содержащее решение важной народнохозяйственной задачи управления потенциалом развития знаниевых

экосистем, и соответствует требованиям, изложенным в Положении о присуждении ученых степеней, утвержденном постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор, Абузярова Мария Ивановна, заслуживает присуждения искомой ученой степени по специальностям 5.2.6. Менеджмент.

Заведующий кафедрой менеджмента  
и предпринимательства  
ФГБОУ ВО Уральский государственный  
экономический университет»,  
доктор экономических наук, доцент



Андрей Евгеньевич Плахин

26 января 2024 г.

*Подпись Плахина А.Е. заверяю*

Ученый секретарь ученого совета  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
экономический университет»



Надеина Е.А.

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Уральский государственный экономический  
университет»

Адрес: 620144, Свердловская обл., г. Екатеринбург, 8 Марта/Народной Воли,  
д. 62/45. Тел.: 8 (343) 283-12-51. Электронная почта: [apla@usue.ru](mailto:apla@usue.ru)