

В диссертационный совет
24.2.372.10 на базе
РЭУ им. Г.В. Плеханова

ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

д-ра экон. наук, профессора Андреевой Т.А. на диссертационную работу
Швиденко Дмитрия Николаевича на тему «**Повышение эффективности
системы менеджмента качества предприятий железнодорожного транспорта
на основе совершенствования инструментов бережливого производства**»,
представленную на соискание учёной степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.
(стандартизация и управление качеством продукции)

Швиденко Дмитрий Николаевич, 1977 г.р., гражданин России, в 1999 г. Швиденко Д.Н. закончил Саратовский государственный социально-экономический университет по специальности «Финансы и кредит» с присуждением квалификации экономист банковского дела. В 2002 году закончил государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Саратовская государственная академия права» по специальности «Юриспруденция» с присуждением квалификации юрист. В период подготовки диссертации Швиденко Дмитрий Николаевич обучался в заочной аспирантуре Саратовского социально-экономического института (филиала) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова». С 01 июня 2023 года Швиденко Д.Н. прикреплен соискателем к кафедре товароведения и товарной экспертизы ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова» для продолжения подготовки диссертации на соискание учёной степени кандидата наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика. (12. Стандартизация и управление качеством продукции).

Диссертация Д.Н. Швиденко является самостоятельным научным исследованием, подготовленным на основании аналитического обобщения теоретических положений и практических предложений автора по важной

проблеме развития инструментов бережливого производства как инструмента повышения эффективности системы менеджмента качества (СМК) предприятий железнодорожного транспорта.

Своевременность и актуальность исследования, направленного на повышение производительности труда и сокращение затрат, не вызывает сомнения. Объектом диссертационного исследования являются процессы системы менеджмента качества предприятий железнодорожного транспорта, требующие улучшения с помощью инструментов бережливого производства.

Поставленные в диссертации цель и задачи исследования позволили решить важную народнохозяйственную проблему по развитию теоретических и методических новаций в области бережливого производства и совершенствования СМК, направленную на повышение качества, безопасности, надежности и эффективности производственных процессов на предприятиях железнодорожного транспорта.

Выводы и рекомендации автора основаны на глубоком анализе теоретических, методических, научно-практических материалов. Применяя процессный подход, используя теоретические положения по формированию СМК и концепции бережливого производства, для предприятий железнодорожного транспорта разработаны практические рекомендации по развитию системы менеджмента качества и повышению эффективности ее процессов за счет совершенствования инструментов бережливого производства и стандартизации методик их внедрения. Для определения результативности и эффективности внедрения инструментов бережливого производства предложены показатели экономической эффективности процессов, разработаны методики их расчетов. Результаты исследования стандартизированы в единую базу данных для предприятий железнодорожного транспорта.

Диссертационное исследование является результатом практической деятельности и теоретических исследований периода 2019-2023 гг. Разработанные в диссертации модели и методики использованы для повышения результативности и эффективности системы менеджмента качества и

совершенствования ее процессов на предприятиях железнодорожного транспорта.

В процессе подготовки диссертации Швиденко Д.Н. проявил себя самостоятельным квалифицированным исследователем, владеющим современным научным инструментарием и ориентированным на практическую применимость содержательных результатов работы. Основные положения диссертационного исследования прошли апробацию на предприятиях железнодорожного транспорта Саратовской области.

Основные выводы по результатам исследования были представлены автором на всероссийских и международных научно-практических конференциях, что отражено в тезисах докладов и статьях.

В процессе подготовки диссертационной работы Д.Н. Швиденко проявил талант исследователя, целеустремленность и упорство в достижении поставленной цели. Написание работы сочеталось с широким обсуждением результатов исследования на научно-практических конференциях в 2016–2019 годах, основными из которых являются: «Бенцманские чтения – 2018» (г. Саратов, 14 ноября 2018 г.); «Бенцманские чтения – 2017»; «Цифровая парадигма развития общества – взгляд из будущего» (г. Саратов, 24-26.04.2019 г.); «Актуальные проблемы управления: теория и практика в контексте цифровой парадигмы развития общества» (Саратов 2 июля 2019 г.). При этом проходил и неформальный процесс обсуждения полученных результатов работ и предложений с ведущими учеными и специалистами-практиками предприятий железнодорожного транспорта.

Швиденко Д.Н. осуществлена апробация предложений и разработок. Так внедрены в работу Дирекции Приволжской железной дороги разработанные проекты стандартов, регламентов, методические рекомендации по внедрению инструментов бережливого производства, по повышению эффективности процессов системы менеджмента качества предприятий железнодорожного транспорта.

Швиденко Д.Н. проявил себя как сложившийся, грамотный специалист в избранной области исследования. Наработанные приемы и методы научных

исследований он передает молодым специалистам, являясь заместителем начальника Приволжской дирекции моторвагонного подвижного состава по экономике и финансам РЖД.

Диссертационная работа Швиденко Дмитрия Николаевича на тему «Повышение эффективности системы менеджмента качества предприятий железнодорожного транспорта на основе совершенствования инструментов бережливого производства» удовлетворяет требованиям пунктов 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, и может быть рекомендована к защите в диссертационном совете по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика по специализации 12. Стандартизация и управление качеством продукции, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Научный руководитель:

Андреева Татьяна Анатольевна,

доктор экономических наук, доцент,

директор центра развития образовательных

профессор кафедры теории менеджмента

и бизнес-технологий,

федеральное государственное образовательное

учреждение высшего образования

«Российский экономический

университет им. Г.В. Плеханова»

115054, Российская Федерация,

г. Москва, Стремянный пер., д.36

Тел. 8(495)800-12-00(1900)

Andreeva.TA@rea.ru

21.06.2023 г.

