

**В диссертационный совет 24.2.372.10 на базе  
ФГБОУ ВО «Российский экономический  
университет имени Г.В. Плеханова»**

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Швиденко Дмитрия Николаевича на тему  
«Повышение эффективности системы менеджмента качества предприятий  
железнодорожного транспорта на основе совершенствования инструментов  
бережливого производства», представленную на соискание учёной степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и  
отраслевая экономика (экономические науки)**

Поиск и применение современных инструментов менеджмента для достижения высоких показателей качества, безопасности и эффективности работы предприятий железнодорожного транспорта становится особенно востребованным в условиях перехода экономики от ресурсного к инновационному пути развития, что определяет актуальность диссертационной работы Швиденко Дмитрия Николаевича.

Внедрение и использование инструментария бережливого производства (БП) в функционирующую систему менеджмента качества является сегодня объективной необходимостью в рамках реализации требований стандартов менеджмента качества. В своем исследовании автор развивает теоретические и методические аспекты менеджмента качества на основе использования адаптированных к особенностям отрасли инструментов бережливого производства.

Существенным научным результатом представляется проведенная автором исследовательская работа по анализу текущего состояния предприятий железнодорожного транспорта Саратовской области в рамках апробирования методик внедрения бережливого менеджмента.

Представляет несомненный интерес авторский взгляд на решение проблемы трансформации бизнес-процессов системы менеджмента качества

с использованием инструментов бережливого производства. Для этого автором разработана модель, алгоритм и система информационной поддержки лин-трансформации. Особенно важно, что с использованием разработанной системы лин-трансформации возможно управлять бизнес-процессами с учетом оценки рисков реализации инструментов бережливого производства на основе авторской методики оценки рисков.

Предложенная автором модель системы бережливого производства отражает ее теоретико-методическую сущность. Ориентация в данной модели на принципы и основные инструменты бережливого производства позволяет достигать основных целей бережливого производства и менеджмента качества по созданию ценностей для потребителей и устранению потерь, а значит повышать эффективность деятельности. Модель четко указывает на основные функциональные области предприятия, в которых, в соответствии с используемым циклом постоянного совершенствования PDCA, необходимо осуществлять воздействие.

Системное обобщение полученной информации позволило автору, с учетом отраслевой специфики, подойти к решению проблемы стандартизации предложенных методических разработок для их успешного внедрения в практику бизнеса предприятий железнодорожного транспорта Саратовской области.

К сожалению, в автореферате не представлены такие научные и практические результаты соискателя как результаты апробации процедуры мониторинга эффективности системы менеджмента качества и разработанные на основе матрицы «Проблемы – стратегия – инструменты БП» стратегии развития предприятий железнодорожного транспорта.

Достаточно скромно, судя по автореферату, представлено экономико-математическое обоснование внесенных предложений.

Имеются некоторые стилистические и оформительские ошибки, затрудняющие понимание сущности авторских предложений.

Однако эти замечания не умаляют научной новизны, теоретической и практической значимости проведенного исследования. Следует отметить большую работу автора по апробации собственных исследований в научных изданиях, материалах конференций и практике менеджмента предприятий железнодорожного транспорта Саратовской области.

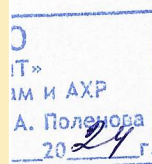
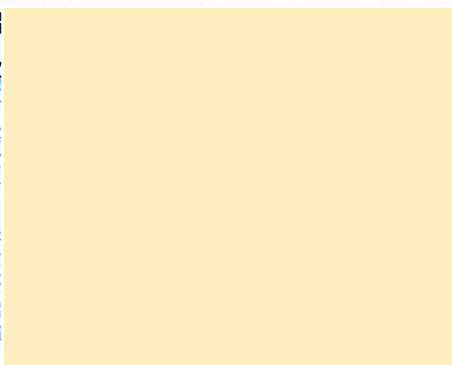
Диссертация «Повышение эффективности системы менеджмента качества предприятий железнодорожного транспорта на основе совершенствования инструментов бережливого производства», судя по автореферату, соответствует

требованиям п. 9 Положения о присуждении учёных степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор, Швиденко Дмитрий Николаевич, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки).

Профессор кафедры «Экономика и управление» ОАНО ВО «Волжский университет имени В.Н. Татищева» (институт), доктор наук, профессор

Немцев Александр Дмитриевич

24.01.2024



*ФИО лица, составившего отзыв:* Немцев Александр Дмитриевич  
*Должность:* профессор кафедры «Экономика и управление»  
*Организация:* Образовательная автономная некоммерческая организация высшего профессионального образования «Волжский университет имени В.Н. Татищева» (институт)  
*Ученая степень, ученое звание:* д.э.н., профессор  
*Адрес:* 445020, Самарская обл., г. Тольятти, ул. Белорусская, 6а  
*Телефон:* +7 (8482)40–15–92  
*e-mail:* cool.cafedra-mo@yandex.ru