

В диссертационный совет 24.2.372.07  
на базе ФГБОУ ВО «Российский экономический  
университет имени Г.В. Плеханова»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Смирновой Юлии Викторовны на тему  
«Совершенствование бухгалтерского управленческого учета  
в розничных торговых сетях», представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки).**

Актуальность диссертационного исследования Ю.В. Смирновой обусловлена тем, что развитие концепции бухгалтерского управленческого учета, позволяющей повысить качество принимаемых тактических и стратегических управленческих решений заинтересованными сторонами, невозможно без наличия соответствующего методического обеспечения. Особую значимость приобретает задача создания надежного и гибкого учетно-аналитического обеспечения управления розничным торговым бизнесом, соответствующего современным тенденциям и требованиям. Необходимость ее быстрого и эффективного решения, в свою очередь, определяет постоянную потребность в совершенствовании существующих методических и инструментальных решений, в поиске и развитии инновационных подходов к организации бухгалтерского управленческого учета.

Оценивая новизну выводов и рекомендаций, изложенных в автореферате, следует отметить, что соискателем идентифицированы важнейшие внутренние и внешние механизмы, определяющие основу современной организации бухгалтерского управленческого учета в розничных торговых сетях; даны авторские предложения по структуре, содержанию и внедрению в практическую деятельность организационно-методического обеспечения комбинированной системы бухгалтерского управленческого учета; предложена методика инверсионного бюджетирования, уточняющая и

расширяющая традиционные методы финансового планирования.

Нельзя оставить без внимания обоснованное и сформулированное автором предложение, обладающее научной новизной, по совершенствованию методического обеспечения бухгалтерского управленческого учета в розничной торговой сети с учетом специфики ключевых элементов цепочки создания ценности на основе применения методов и инструментов бережливого управленческого учета.

Судя по автореферату, уровень проведенного исследования достаточен, а рекомендации, сделанные автором, имеют высокую научную и практическую ценность. В то же время следовало полнее раскрыть в автореферате диссертации некоторые заслуживающие внимания положения работы, а именно:

- проиллюстрировать способы визуализации информации о реальных затратах, осуществляемых в цепочке поставок сетевого розничного бизнеса для последующего их сокращения и оптимизации на конкретных примерах;
- остановиться на проблемах, связанных с внедрением новых цифровых технологий и сетевых форм организации бизнеса в целях создания эффективной системы бухгалтерского управленческого учета.

Отмеченные замечания не снижают теоретической и практической значимости исследования Ю.В. Смирновой.

Анализ автореферата диссертации позволяет сделать вывод, что проведенное автором исследование является завершенной научно-квалификационной работой, выполненной на высоком теоретическом уровне, содержит новые научные результаты, направленные на решение проблем, связанных с формированием интегрированной отчетности и раскрытием информации в ней. Положительно оценить достоверность результатов исследования позволяют представленные в автореферате сведения об апробации и практической реализации основных результатов исследования.

Теоретические и методические положения, разработанные соискателем, могут быть использованы Министерством экономического развития



Российской Федерации для разработки методической базы, направленной на широкое внедрение и продвижение бухгалтерского управленческого учета в розничной торговле как общепринятой практики, а также субъектами хозяйствования.

Изложенное выше позволяет сделать вывод о том, что выполненное Смирновой Юлией Викторовной научное исследование удовлетворяет требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук. Автор диссертации, Смирнова Юлия Викторовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки).

Доктор экономических наук (08.00.12),  
профессор, профессор кафедры  
мировой экономики  
ФГБОУ ВО «Дипломатическая академия  
Министерства иностранных дел  
Российской Федерации»

Дмитриева Ирина Михайловна

«17» марта 2024 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дипломатическая академия Министерства иностранных дел Российской Федерации»

Адрес: 119021, Россия, г. Москва, Остоженка 53/2, ст.

Телефон: +7 (495) 246 – 18 – 44

E-mail: info@dipacademy.ru

«17» марта 2024 г.

Подлинность руки  
удостоверяю:  
Начальник отдела  
документационного обеспечения  
Дипломатической академии МИД Р