

В диссертационный совет 24.2.372.07 на базе  
ФГБОУ ВО «Российский экономический  
университет имени Г.В. Плеханова»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Смирновой Юлии Викторовны  
на тему: «Совершенствование бухгалтерского управленческого учета в  
розничных торговых сетях», представленной на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности  
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит  
и экономическая статистика**

В современных условиях на фоне стремительного роста спроса на комплексное раскрытие как финансовой, так и нефинансовой информации, повышения требований к ее качеству, надежности и доступности, комбинированная система бухгалтерского управленческого учета, имеющая многоуровневый характер и объединяющая в себе элементы уже известных подходов, становится неотъемлемым элементом ответственной деловой практики, эффективным инструментом коммуникации с ключевыми заинтересованными сторонами. В то же время многие вопросы, связанные с формированием и раскрытием информации в интегрированной отчетности с учетом отраслевой специфики, остаются нерешенными. В этой связи тема диссертации Ю.В. Смирновой приобретает особую актуальность и является интересным научным направлением.

Автореферат диссертации позволяет сделать вывод, что в проведенном исследовании представлены положения, содержащие как теоретическую, так и практическую значимость в виде разработанных автором теоретических положений, прежде всего, в части необходимости развития комбинированных систем бухгалтерского управленческого учета, сочетающих методы и инструменты как традиционного бухгалтерского управленческого учета, так и новые технические и методические подходы, связанные с внедрением бережливого управленческого учета, а также уточнения и расширения

методического аппарата бухгалтерского управленческого учета в розничных торговых сетях.

Цель и задачи диссертации четко отражают логику исследования, объектом которого является совокупность современных теорий и методов бухгалтерского управленческого учета в условиях всеобщей цифровизации и широкого распространения сетевой бизнес-модели организационных структур и принятия информационных решений на основе цепочки создания ценности.

Научный интерес представляют результаты проведенного автором исследования, направленного на выявление и описание важнейших внутренних и внешних механизмов, определяющих особенности организации бухгалтерского управленческого учета в розничных торговых сетях с применением бережливой модели, а также формирование методической основы их внедрения в практическую деятельность хозяйствующих субъектов.

Заслуживает внимания предложенная автором методика создания в розничной торговой сети комбинированной учетно-аналитической системы, комплексно соединяющей элементы бережливого управленческого учета и традиционного бухгалтерского управленческого учета.

Важным научным результатом исследования Ю.В. Смирновой является разработка модели состояния процесса изменений показателя устойчивого роста как полное множество, охватывающее нечеткие подмножества значений комплексного показателя финансового роста и показателя обновления номенклатуры, характеризующего общую финансовую позицию бизнеса.

Совокупность полученных результатов позволяет считать, что в диссертации решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое и хозяйственное значение для развития страны.

Вместе с тем, следует сделать некоторые замечания.

Из автореферата не ясно, применим ли выдвигаемый автором новый методический подход, базирующийся на авторской концепции инверсионного бюджетирования, предполагающий оперативную корректировку плановых значений контрольных показателей при значимом изменении уровня деловой

активности, только в отрасли розничной торговли, или же предлагаемые подход может быть реализован и в других отраслях экономики.

В автореферате не достаточно описана природа и значение комплексного показателя финансового роста (Пфр), его роль в оценке динамики устойчивого экономического роста и траектории развития экономического субъекта в ближайшем будущем.

Отмеченные замечания не снижают теоретической и практической ценности диссертации.

В целом, опираясь на автореферат диссертационной работы, можно резюмировать, что диссертация Ю.В. Смирновой удовлетворяет требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а её автор, Смирнова Юлия Викторовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика.

Д.э.н., профессор,  
Заведующий кафедрой эк  
и финансовых дисциплин  
АНО ВО «Московский  
гуманитарный университе

ова Елена Борисовна

28 » февраля 2024 г.

111395 г. Москва, ул. Юносс  
Телефон: +7 (499) 374-51-51  
E-mail: [ord@mosgu.ru](mailto:ord@mosgu.ru)

Подпись *Смирновой Ю.В.*  
УДОСТОВЕРЯЮ  
Заведующий отделом персонала  
АНО ВО «Московский гуманитарный  
университет»  
*Н.Е. Атюкина* Н.Е. Атюкина  
«28» 02 2024 г.