

В диссертационный совет 24.2.372.07 на базе  
ФГБОУ ВО «Российский экономический  
университет имени Г.В. Плеханова»

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Смирновой Юлии Викторовны  
на тему «Совершенствование бухгалтерского управленческого учета в  
розничных торговых сетях»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая  
экономика (экономические науки).**

Научная работа Смирновой Ю.В., представленная к публичному рассмотрению и защите, является актуальной для большого количества бизнес-субъектов, поскольку постоянно нарастающая конкурентная борьба на рынке розничной торговли в сегодняшних реалиях российской экономики требует совершенствования бухгалтерского управленческого учета, увеличения аналитичности информации, а также скорости ее формирования, обработки и предоставления.

Научное исследование написано на актуальную тему по целому ряду параметров:

- розничные торговые сети затрагивают интересы широкого круга пользователей, оказывая влияние на социальную сферу и экономику всего государства;
- идентификация и детальное описание важнейших внутренних и внешних механизмов, определяет основу современной организации бухгалтерского управленческого учета в розничных торговых сетях;
- в настоящий момент отсутствует единая методика и подходы к внедрению методов и инструментов бережливого управленческого учета в качестве интегрированного элемента учетно-аналитического обеспечения принятия управленческих решений.

В работе предложены новации как в теоретических подходах, так и в

практических методиках, позволяющих повысить прозрачность, связность и сопоставимость интегрированной отчетности розничных торговых сетей.

Научную новизну характеризуют авторская методика создания в розничной торговой сети комбинированной учетно-аналитической системы, комплексно соединяющей элементы бережливого управлеченческого учета и традиционного бухгалтерского управлеченческого учета. Это позволило разработать практические предложения по совершенствованию системы бухгалтерского управлеченческого учета в розничной торговой сети на основе внедрения авторской методики инверсионного бюджетирования и внедрения прикладной модели оценки динамики устойчивого экономического роста с использованием математического аппарата нечеткой логики.

Особого внимания заслуживает, обладающая несомненной научной новизной и практической значимостью, разработанная автором модель анализа и оценки показателя устойчивого роста в системе управлеченческого учета сетевого фешн-ретейла, обеспечивающая интегральную оценку достижения целей устойчивого роста.

К приращению научного знания следует отнести предложенные автором рекомендации по совершенствованию методического обеспечения бухгалтерского управлеченческого учета в розничной торговой сети с учетом специфики ключевых элементов цепочки создания ценности на основе применения методов и инструментов бережливого управлеченческого учета, а также отчетные формы и систему показателей, раскрывающих информацию об оценке эффективности деятельности розничной торговой сети в условиях внедрения бережливого управлеченческого учета;

Несомненный научный и практический интерес представляет разработанный автором пакет методических и практических предложений по развитию и совершенствованию системы бухгалтерского управлеченческого учета розничной торговой сети, обеспечивающий поддержку оперативного принятия эффективных управлеченческих решений относительно производства, закупки и реализации текущих модных коллекций при активной поддержке

внутренней системы финансового планирования. Самостоятельное практическое значение имеет предложенная в работе методика комплексной оценки результатов деятельности розничной торговой сети, построенная на основе аналитической модели с использованием математического аппарата нечетких множеств.

Положительным моментом является то, что результаты исследования прошли апробацию на научно-практических конференциях, разработанные рекомендации по организации бережливого учета, ориентированного на ключевые бизнес-процессы цепочки создания ценности в розничной торговой сети используются на практике в финансово-хозяйственной деятельности ООО «Интикома стайл», а также могут быть использованы в системе повышения квалификации аудиторов.

Вышеперечисленные моменты характеризуют актив работы. Комплексный характер исследования и ограниченный объем автореферата обусловили наличие отдельных недостаточно полно освещенных вопросов. В автореферате замечены отдельные недостатки, которые ни в коей мере не влияют на общее положительное восприятие представленной работы:

- из автореферата неясно к разряду каким именно значимым бизнес-процессам в цепочке создания ценности в розничной торговой сети отводится место в авторской методике внедрения и организации бережливого управленческого учета (стр. 19);
- в таблице 2 не приведены результаты расчета показателя финансовой устойчивости  $\Pi_{\phi u}$ , являющегося составной частью модели анализа и оценки показателя устойчивого роста в системе управленческого учета сетевого фешн-ретейла (стр. 23).

Обозначенные замечания не снижают ценность и практическую значимость научного исследования Смирновой Ю.В., результаты которого успешно прошли практическую апробацию, опубликованы в рецензируемых научных изданиях и одобрены научным сообществом.

Диссертация соответствует требованиям Положения о присуждении

ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, Смирнова Юлия Викторовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономические науки).

Заернюк Виктор Макарович.  
Доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры экономики  
минерально-сырьевого комплекса  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего  
образования «Государственный  
геологоразведочный университет  
имени Серго Орджоникидзе (МГРИ)»

« 28 » февраля 2024 г.

Почтовый адрес:

Телефон: +7 (

E-mail: zvm46



руки	<u>Заерниюк В.М.</u>
ТОВЕРЯЮ	
ник отдела по работе с персоналом	( <u>Ю.Смирнова</u> )
од 2024.	