

В диссертационный совет 24.2.372.13  
на базе ФГБОУ ВО «РЭУ им.  
Г.В. Плеханова»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Саргиной Анны Валериевны на тему  
«Организационно-экономические механизмы развития региональной  
транспортной инфраструктуры», представленную на соискание учёной  
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.  
Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)**

Транспортная инфраструктура играет важную роль в обеспечении транспортной связанности различных территорий Российской Федерации. Геополитические изменения и ограничения отразились на транспортных потоках и стали вызовом для транспортной отрасли. Развитие инфраструктуры требует значительных инвестиций, при этом неоднородность ее размещения влияет на социально-экономическое развитие региона. Выбор проектов для инвестиций требует тщательного анализа информации и сравнения нескольких вариантов. В данных условиях диссертационное исследование является актуальным и востребованным, а достигнутые результаты обладают научной и практической ценностью.

Соискателем проведена систематизированная работа по изучению различных подходов к оценке развития инфраструктуры, нормативно-правовых документов, в том числе:

- исследованы практики зарубежных стран по развитию транспортной инфраструктуры (Германия, Великобритания, Австралия, США) и России, оценке эффективности инфраструктурных проектов;
- исследованы аспекты синхронизации документов стратегического планирования между органами исполнительной власти в Российской Федерации.

На основании проведенного исследования соискателем сформированы предложения внедрению новых организационно-экономических механизмов в региональную транспортную политику.

Необходимо отметить значительную проработку научной литературы и нормативных документов, выполненную соискателем в рамках анализа стратегий развития транспортной инфраструктуры, подходов к оценке эффектов от реализации инвестиционных проектов по развитию транспортной инфраструктуры, систематизации причин отклонений показателей в проектах. Автором выявлена необходимость расширения перечня целевых показателей и необходимости мониторинга показателей реализации Транспортной стратегии на уровне региона.

Соискателем проведен анализ стратегий социально-экономического развития Уральского федерального округа, планов развития, сформулированы перспективные направления развития транспортной инфраструктуры округа и его субъектов, выполнена оценка транспортной обеспеченности округа и его субъектов.

В автореферате предложена концепция реализации региональной политики развития транспортной инфраструктуры на основании четырёх организационно-экономических механизмов: создание базы данных по инфраструктуре; формирование реестра предложений по созданию новой инфраструктуры и модернизации существующей инфраструктуры; создание единого плана развития инфраструктуры региона; проведение постпроектной оценки реализованных проектов. Данная концепция представляет не только теоретическую, но и практическую ценность, поскольку позволяет обеспечить прозрачность процесса планирования и выбора инфраструктурных проектов для реализации на основании стратегических целей страны, округа и субъекта. Формирование реестра предложений по созданию новой инфраструктуры и развитию старой может стать основой планирования и в дальнейшем обеспечить последовательность принятия решений по выделению финансирования.

Также к практической значимости работы можно отнести встраивание механизма проведения постпроектной оценки в проектное управление на федеральном, региональном и муниципальном уровнях. Консолидация опыта реализации и результатов реализации проектов поможет снять многие дискуссионные вопросы в части финансирования и эффектов по проектам транспортной инфраструктуры. В дальнейшем данный механизм и предложенные методические рекомендации могут быть использованы в рамках других видов инфраструктурных проектов.

По результатам анализа автореферата в качестве недостатка исследования можно отметить отсутствие апробации предлагаемой методики постпроектной оценки на одном из проектов региональной транспортной инфраструктуры Уральского федерального округа.

Данное замечание не снижает ценность полученных результатов и может быть учтено в дальнейшем при продолжении исследований по данной тематике.

Анализ автореферата позволяет сделать вывод о значимости проведенного исследования и соответствии диссертационной работы на тему «**Организационно-экономические механизмы развития региональной транспортной инфраструктуры**» требованиям п. 9 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, и о том, что соискатель Саргина Анна Валериевна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности **5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)**.

Куцев Алексей Геннадьевич,  
канд. экон. наук, доцент,  
заместитель директора финансово-  
экономического института  
ФГАОУ ВО «Тюменский  
государственный университет»

26 марта 202

Контактные  
625003, г. Т  
тел. 8 (3452)  
эл. почта: a.g