

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Саргиной Анны Валериевны на тему  
«Организационно-экономические механизмы развития региональной  
транспортной инфраструктуры», представленную на соискание учёной  
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.  
Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)**

Транспортная отрасль является одной из системообразующих отраслей региональной экономики, обеспечивающей территориальную целостность регионов и единство его экономического пространства. Развитие транспортной инфраструктуры имеет важное значение для экономического развития регионов. Изменения, произошедшие в мире за последние 5 лет (пандемия и новые санкционные ограничения), требуют оперативного реагирования, гибкого подхода к перепланированию и разработки новых организационно-экономических механизмов, что обуславливает актуальность вопросов, исследуемых в диссертационной работе.

Структура диссертационного исследования полностью соответствует поставленным целям и задачам. В работе рассматривается развитие региональной транспортной инфраструктуры с помощью использования новых организационно-экономических механизмов. Результаты, сформулированные Саргиной А.В. в работе, обладают теоретической и практической значимостью и содержат элементы научной новизны.

Теоретическая значимость работы заключается в уточнении понятия «транспортная инфраструктура региона»; детализации перечня индикаторов для отслеживания транспортной инфраструктуры по виду транспорта на уровне субъекта. Соискателем проведен большой объем исследовательской работы в части анализа программ развития инфраструктуры в мире: в Германии, Великобритании, Австралии и США. Совокупно с анализом российского опыта были выделены концептуальные проблемы в проектах развития инфраструктуры: синхронизация данных и выработка методических подходов к расчетам показателей на разных стадиях реализации проекта.

Анализ документов социально-экономического развития позволил сформулировать перспективные направления развития региональной транспортной инфраструктуры: обеспечение согласования документов стратегического планирования на региональном уровне, использование современных информационных технологий для планирования развития транспорта, проектирования транспортной инфраструктуры, управления

строительством объектов инфраструктуры, оценки основных показателей в рамках региона и др.

Выполненная соискателем оценка транспортной обеспеченности Уральского федерального округа и его субъектов может быть использована органами государственной власти субъектов для анализа и мониторинга изменения транспортной обеспеченности регионов и муниципальных образований при реализации инфраструктурных проектов.

Соискателем в рамках диссертационного исследования разработана концепция реализации региональной политики развития транспортной инфраструктуры. Предлагаемая концепция позволит улучшить основу для планирования транспортной политики региона и поддержки принятия решений. В рамках концепции Саргиной А.В. предлагаются четыре организационно-экономических механизма: создание базы данных по инфраструктуре; формирование реестра предложений по созданию новой инфраструктуры и модернизации существующей инфраструктуры; создание единого плана развития инфраструктуры региона; проведение постпроектной оценки реализованных проектов.

Особую ценность представляют предлагаемые соискателем единый реестр предложений и единый план развития инфраструктуры, которые обеспечат открытый методический подход к выбору проектов для реализации. Формирование единого реестра предложений по строительству и модернизации инфраструктуры и обсуждение его с населением, экспертным и научным сообществами позволит зафиксировать имеющиеся потребности для населения и бизнеса, рассмотреть варианты реализации. Единый план развития инфраструктуры отразит результаты принятых решений и станет частью стратегического плана развития региона на долгосрочный период.

Встраивание механизма проведения постпроектной оценки в проектное управление на федеральном, региональном и муниципальном уровнях также имеет практическую значимость.

По результатам анализа автореферата можно отметить следующие замечания:

- Разработка мастер-шаблонов стратегий социально-экономического развития для отражения специфики всех субъектов в стране является объемной методической задачей. Необходимо взвешенно подойти к оценке целесообразности реализации этой задачи ввиду потенциальных временных затрат на ее разработку.

- В рамках создания базы данных по инфраструктуре региона необходимо уточнить, какие данные в ней будут собираться и не будут ли они дублировать уже собранные данные. Рекомендуется более детально раскрыть этот пункт.

Отмеченные замечания носят дискуссионный характер и не снижают высокое качество и уровень выполненной работы.

Анализ автореферата позволяет сделать вывод о значимости проведенного исследования и соответствии диссертационной работы на тему «Организационно-экономические механизмы развития региональной транспортной инфраструктуры» требованиям п. 9 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, и о том, что соискатель Саргина Анна Валериевна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Леонтьева Лидия Сергеевна,  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры регионального и муниципального управления  
Факультета государственного управления  
Московского государственного  
университета имени М.В. Ломоносова



Адрес: 119991, Москва, Ломоносовский проспект, д. 27, корпус 4.  
тел.: +7 (495) 930-85-68  
E-mail : [Leontieva@spa.msu.ru](mailto:Leontieva@spa.msu.ru)  
Сайт: <https://spa.msu.ru/>