

В диссертационный совет 24.2.372.12  
на базе федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Российский экономический университет имени  
Г. В. Плеханова»,  
115054, г. Москва, Стремянный пер., д. 36

### **Отзыв**

на автореферат диссертации Сушко Ольги Петровны на тему  
«Формирование механизмов повышения эффективности хозяйственной  
деятельности лесного комплекса Российской Федерации»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (2. Экономика  
промышленности)

В советский период были разработаны принципы лесопользования, основанные на представлении о России как стране с огромным лесным потенциалом и обширными лесными площадями. Эти принципы легли в основу развития лесного комплекса как добывающей промышленности. Однако современное состояние лесного фонда Российской Федерации сложное и требует отказа от мифа об огромных запасах лесных ресурсов. Это позволит сформировать новое мышление, осознать принципы устойчивого лесопользования и перейти к модели интенсивного освоения российских лесов на основе системы устойчивого управления лесами.

Сегодня лесной сектор нуждается в радикальном изменении отношения к лесу как экологической системе. Необходимо внедрить лучшие мировые и отечественные практики, такие как интенсивное лесопользование, привлечение инвестиций, использование новых технологий и развитие инфраструктуры. Также важно ограничить сплошные рубки и контролировать воспроизводство ресурсов для предотвращения деградации. Эти проблемы требуют серьезного внимания и исследований, направленных на повышение эффективности лесного хозяйства в России и уменьшение зависимости от международных условий. В этой связи, актуальность темы, научная и практическая значимость результатов диссертационного исследования Сушко О.П. не вызывает сомнений.

Цель диссертационного исследования заключается в разработке теоретических и методических подходов к формированию экономических механизмов повышения эффективности хозяйственной деятельности лесного комплекса Российской Федерации, учитывающих современные тенденции и специфику этапа трансформации национальной экономики. В работе проверяется гипотеза о том, что повышение эффективности хозяйственной деятельности лесного комплекса России зависит от действия экономических

механизмов, так как структура этих механизмов, включая принципы деятельности, методы управления и способы контроля, способствует развитию лесного комплекса и более эффективному использованию лесных ресурсов. Диссертация имеет логичную структуру, которая позволила проверить гипотезу, решить поставленные задачи и достичь поставленной цели.

Достоверность и обоснованность результатов исследования обеспечиваются логичным изложением материала и использованием обширной теоретической базы. Кроме того, использовались разнообразные методы научного познания. Следует отметить, что исследование Сушко О.П. имеет широкую эмпирическую базу, включающую нормативно-правовые документы государственных и региональных органов власти, статистические материалы государственных служб Российской Федерации, данные Рослесхоза, а также статистические базы и отчетные обзоры зарубежных организаций Еурокомиссии, международных организаций и других.

Представленная диссертационная работа, судя по автореферату, является результатом длительных исследований, проводившихся в течение нескольких лет. Автор опубликовал множество научных статей по теме исследования. Апробация научных результатов проводилась автором в рамках фундаментальных исследований РФФИ на базе Северного (Арктического) федерального университета имени М.В. Ломоносова. Тема исследования связана с разработкой теоретических и методологических подходов к функционированию и развитию лесопромышленных кластеров в России. Кроме того, автор выполнял научные работы по анализу лесной отрасли Архангельской области в рамках государственного контракта, на основе которых была разработана стратегия развития лесного комплекса области. Также автор проводил исследования и аналитические работы для ведущих предприятий лесного комплекса.

Материалы автореферата Сушко О.П. дают целостное представление о содержании полученных в ходе исследования результатов, обладающих научной новизной. Среди прочих, к числу наиболее значимых можно отнести следующие положения.

Автор переосмыслил понятие "экономический механизм" в контексте лесного комплекса и предложил рассматривать его как три системы: систему вертикальных взаимосвязей элементов лесного комплекса, систему структурных элементов лесного комплекса с горизонтальными взаимосвязями и эволюционную систему развития лесного комплекса на основе закономерных процессов. Автор выявил особенности и факторы развития лесного комплекса как объекта разработанных им механизмов, которые могут быть использованы для разработки стратегии развития лесного комплекса на региональном уровне и в целом в стране.

Разработана методика оценки результатов деятельности лесного кластера с использованием моделирования неографа с матричной и визуальной структурой, позволяющая оценить результаты экономического механизма и выявить перспективы развития лесного кластера.

Также разработана методика оценки эффективности лесного хозяйства, учитывающая территориальные диспропорции распределения лесных площадей, доходов бюджета и объемов лесовосстановления. Эта методика успешно протестирована для оценки эффективности лесного хозяйства в лесообеспеченных областях Северо-Западного региона.

Автор разработал методику оценки мультипликативного эффекта синергии деятельности лесного кластера, основанную на индивидуальных показателях, определяющих стратегические, финансовые, производственные, социально-трудовые и рыночные аспекты деятельности кластера. Критерии значения мультипликативного показателя синергетического развития лесного кластера помогают выявить проблемы и принять управленческие решения для преодоления кризиса.

Автор также обосновывает внедрение концессионных отношений в лесном хозяйстве, что позволяет создать рынок прав на лесопользование.

На основе анализа цифровизации лесного комплекса, было обосновано развитие института рыночной инфраструктуры в виде биржевой торговли лесопродукцией. Исследуя опыт развития биржевой торговли лесопродукцией, автор создал поэтапную схему становления лесной биржи: от существующей модели спотовой торговли до высокоорганизованного рынка с биржевыми инструментами международного значения.

Автором определены цели, задачи, мероприятия по импортозамещению необходимых ресурсов для сохранения эффективного и устойчивого функционирования лесного комплекса в условиях неблагоприятных экзогенных факторов.

Таким образом, после серьезного анализа проблемы, научного обобщения и развития теоретических положений были предложены методы и инструменты оценки развития лесного комплекса с целью улучшения экономических механизмов и решения проблем неэффективного состояния лесного комплекса в России.

Однако следует отметить несколько дискуссионных вопросов. Например, методика управления развитием лесного кластера на основе моделирования неориентированного графа была разработана, но не были предложены решения относительно ее применения для координации деятельности всего лесного комплекса. Также важным направлением является межрегиональное кластерное сотрудничество, требующее более глубокого исследования и проработки.

При этом нужно подчеркнуть, что указанные замечания не влияют на общую положительную оценку диссертационного исследования.

Диссертация Сушко О.П. на тему «Формирование механизмов повышения эффективности хозяйственной деятельности лесного комплекса Российской Федерации», судя по автореферату, является законченной научно-исследовательской работой, в результате которой получены новые научные результаты, имеющие важное значение для совершенствования теоретических представлений и методологического аппарата повышения эффективности и устойчивого развития хозяйственной деятельности лесного комплекса России. Диссертация соответствует требованиям Положения о присуждении ученых

степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор, Сушко Ольга Петровна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (2. Экономика промышленности).

Доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры менеджмента  
ФГБОУ ВО «Сибирский государственный  
университет науки и технологий  
им. академика М.Ф. Решетнева»

Белякова Елена Владимировна

«20» мая 2024 г.

**Контактная информация:**

Адрес: 660037, Сибирский федеральный округ, Красноярский край, г.

Красноярск, проспект им. газеты Красноярский рабочий, 31

Официальный сайт: <https://www.sibsau.ru/>

Тел.: +7(391) 222-72-90

E-mail: [beliakova@sibsau.ru](mailto:beliakova@sibsau.ru)

Подпись  
удостовер  
Ведущий с  
Е.А.  
20

