

**В диссертационный совет 24.2.372.07 на  
базе ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»,  
г. Москва, Стремянный пер., д.36**

## **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**

**диссертации Каламановой Елены Николаевны, выполненную на  
тему «Развитие информационно-методического обеспечения  
анализа эффективности внутреннего аудита»,  
представленную к защите на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.  
Региональная и отраслевая экономика (11. Бухгалтерский учет,  
аудит и экономическая статистика)**

Риск-ориентированный аудит – это современный подход к построению риск-сфокусированного внутреннего аудита, направленного на содействие достижению стратегических целей организации через усиление взаимодействия с риск-менеджментом в части методологии, технологий и внутренних коммуникаций. Для риска-ориентированного аудита свойственны превентивные меры, то есть поиск того, что мешает бизнес-процессу быть еще эффективнее, чем он есть сейчас. Вопрос анализа эффективности внутреннего аудита, объединяющего классический ретроспективный аудит и консультационные функции, а также результат своевременного реагирования на возникающие риски занимает важное место в дискуссиях современных ученых и практиков. Однако на практике, основными сложностями, с которыми сталкиваются организации в части обеспечения эффективного взаимодействия внутренних аудиторов с другими подразделениями и сотрудниками компании, можно назвать следующие: недостаточно высокий уровень риск-культуры; отсутствие выстроенных процессов по самооценке рисков; отсутствие закрепленных владельцев рисков и контрольных процедур; отсутствие единой точки входа и централизации информации; отсутствие диалога и инструментов оперативного взаимодействия между бизнесом и внутренним аудитом. Предлагаемая в диссертации методика расчета эффективности внутреннего аудита позволяет найти баланс между разнонаправленным функционалом внутреннего аудита, а предлагаемые рекомендации могут быть использованы для достижения целевого уровня эффективности с учетом интересов собственников бизнеса. Именно поэтому диссертационная работа Каламановой Елены Николаевны, посвященная разработке теоретических и практических рекомендаций по определению эффективности внутреннего аудита, включающая типовую методику

применения предлагаемой модели расчета, приобретает особое значение в современных условиях.

По нашему мнению, важно, что предлагаемая методика смогла привести в равновесие и собрать воедино ожидаемый эффект и результаты прошедших аудитов. Процесс внутреннего аудита представлен как совокупность фактов, отвечающих интересам собственников бизнеса и предлагаемые подходы выстраиваются для обеспечения экономии рабочего времени аудиторов и ревизоров.

Из достоинств работы стоит отметить следующие положения:

- 1) авторское определение внутреннего аудита как независимой риск-ориентированной деятельности, раскрывающего необходимость учета интересов собственников бизнеса, определение базируется на требованиях международных стандартов внутреннего аудита;
- 2) теоретические положения для определения принципов внутреннего аудита, с учетом которых определены критерии и составные элементы эффективности;
- 3) формирование перечня источников информации для применения методики определения фактического уровня эффективности внутреннего аудита, с формированием предложений по соответствию риск-ориентированному подходу к годовому планированию согласно международным стандартам внутреннего аудита;
- 4) предложенная методика анализа эффективности внутреннего аудита, сочетают ретроспективный и перспективный анализ; ретроспективный анализ предполагает оценку выявленных недостатков в ходе проведения аудитов, перспективный анализ включает прогнозный расчет результатов внедрения аудиторских рекомендаций; следует отметить возможность применения методики на любом этапе организации внутреннего аудита без учета отрасли деятельности коммерческой организации.

Из недостатков работы можно отметить то, что автором при определении трудоемкости расчета составных элементов эффективности внутреннего аудита не раскрыта информация о количестве аудитов, бизнес-процедур, первичных документов и иных показателей, характеризующих объем документооборота в организации и имеющийся уровень автоматизации и цифровизации всех бизнес-процессов. Указанный недостаток не снижает достоинств диссертации, которая, судя по автореферату, представляет собой законченную научно-исследовательскую работу, удовлетворяющую требованиям ВАК, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук. Результаты диссертационного исследования могут быть использованы в дальнейших теоретических исследованиях проблем информационно-методического обеспечения анализа эффективности внутреннего аудита.

Считаем, что диссертационная работа Каламановой Е.Н. выполнена в соответствии с критериями п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденном постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, и ее автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (11. Бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика).

Профессор,  
доктор экономических  
доцент

«II мая 20»

Дружиловская Татьяна Юрьевна

Контактные данные:

Дружиловская Татьяна Юрьевна,  
доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры «Бухгалтерский учёт»  
института экономики федерального  
государственного автономного образовательного  
учреждения высшего образования  
"Национальный исследовательский Нижегородский  
государственный университет им. Н.И.Лобачевского".

Адрес места работы: пр. Ленина, д 27, Нижний Новгород, 603140  
Рабочий телефон: +7 (831) 245-33-32,  
e-mail: drujilovskayatu@yandex.ru.