

Утверждаю  
Проректор по науке и инновациям  
ФГБНУ «Российский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова»,  
профессор  
С.С. Морковина

ФГБНУ  
«Российский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова»



## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу Сушко Ольги Петровны  
на тему «Формирование механизмов повышения эффективности  
хозяйственной деятельности лесного комплекса Российской Федерации»,  
представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
(2. Экономика промышленности)

### *Актуальность темы диссертационного исследования.*

Актуальность темы диссертационного исследования связана с тем, что лесной комплекс России, в состав которого входит лесное хозяйство и лесопромышленные отрасли, отвечающие за заготовку и переработку древесины, занимает одно из приоритетных мест в экономике страны. Леса в Российской Федерации являются возобновляемыми природными ресурсами, государственной собственностью, они составляют четверть мировых запасов древесной биомассы и выполняют важнейшие функции средообразования. Заготовкой и переработкой древесины, а также защитой и воспроизводством лесов, занимается большое количество средних и мелких предприятий, которые расположены во многих регионах России.

Среди важнейших целей функционирования и развития лесного комплекса России можно назвать: удовлетворение различных потребностей внутреннего рынка конкурентоспособной и высококачественной продукцией отечественного производства; снижение на внутреннем рынке доли импортируемой продукции (импортозамещение); увеличение на экспортных рынках доли российской лесопромышленной продукции; увеличение выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью; создание благоприятных условий для устойчивого

обеспечения лесной промышленности лесосырьевыми ресурсами при сохранении ресурсного, рекреационного экологического потенциала и биологического разнообразия лесов.

Однако в лесной отрасли накоплено немало проблем, к числу которых, по оценкам специалистов, например, можно отнести низкий технический уровень лесопромышленных отраслей (эксплуатация устаревшей техники и технологий с высокой долей ручного труда и низкой производительностью); технологическое отставание от мирового уровня (недостаток или отсутствие внедрения инновационных проектов в лесном комплексе); неустойчивое финансовое положение многих предприятий и организаций лесного комплекса; недостаточная точность учета лесов и значительные неиспользуемые лесосырьевые ресурсы на землях лесного фонда; кадровые проблемы, связанные с низким уровнем оплаты труда работников по сравнению с другими отраслями экономики, ухудшающейся ситуацией в профессионально-квалификационной подготовке рабочих кадров и специалистов. Кроме того, существуют серьезные проблемы, связанные и с самим лесным фондом, такие как истощение эксплуатационных запасов древесины в зонах расположения действующих лесопромышленных предприятий и путей транспорта, значительные потери лесных ресурсов от пожаров, высокий уровень нелегального оборота древесины, что актуализирует усовершенствование мер по защите и охране лесных ресурсов.

Лесной комплекс Российской Федерации остро нуждается в мероприятиях по активизации инвестиционной и инновационной деятельности; стимулированию развития внутреннего рынка лесоматериалов; созданию благоприятного правового, налогового и финансового климата для развития лесного бизнеса; развитию переработки древесных отходов и неликвидной древесины; совершенствованию правовых и законодательных актов в сфере использования лесов.

Вышесказанное дает основание заключить, что существует объективная потребность в научно-исследовательских работах по усовершенствованию методологической базы, направленной на разработку и развитие механизмов хозяйственной деятельности лесного комплекса России, а также инструментов

оценки такой деятельности. Поэтому диссертация О.П. Сушко актуальна и на современном научном уровне восполняет пробелы, связанные с формированием экономических механизмов повышения эффективности хозяйственной деятельности лесного комплекса Российской Федерации.

### ***Степень разработанности научной проблемы.***

Эффективному использованию лесных ресурсов, проблемам управления деятельностью лесного комплекса посвящено множество российских и зарубежных исследований. Однако существует множество белых пятен в исследованиях теоретических и методологических аспектов экономических механизмов с учетом закономерностей и особенностей деятельности лесного комплекса Российской Федерации. Это обусловило постановку цели и задач диссертационного исследования О.П. Сушко.

На основе систематизации и глубокой проработки теоретического и эмпирического материала по исследуемой тематике соискатель представила оригинальную разработку теоретических и методических подходов к созданию экономических механизмов повышения эффективности функционирования лесного комплекса Российской Федерации, которые учитывают тенденции и специфику современного этапа трансформации национальной экономики.

### ***Область диссертационного исследования.***

Содержание диссертационной работы, его основные положения и выводы соответствуют паспорту научных специальностей Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (2. Экономика промышленности) по следующим пунктам: 2.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем промышленного развития; 2.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности; 2.3. Ресурсная база промышленного развития; 2.4. Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности; 2.8. Ценообразование в промышленности; 2.12. Государственно-частное партнерство в промышленности.

## **Новизна исследования, полученных результатов, выводов и рекомендаций.**

Научная новизна диссертационного исследования состоит в развитии теоретических положений, разработке и усовершенствовании методических и практических подходов формирования экономических механизмов повышения эффективности деятельности лесного комплекса России. К основным элементам научной новизны, имеющим теоретическую и практическую значимость на концептуальном уровне, можно отнести:

1 Усовершенствование теоретико-методологических аспектов объекта диссертационного исследования: 1.1) уточнение понятия «лесной комплекс», которое объединяет два вида экономической деятельности – лесное хозяйство и лесную промышленность; 1.2) авторскую трактовку понятия «лесной кластер», которая отличается тем, что базируется на структуре горизонтального механизма, имеющего, в свою очередь, мотивационный характер; 1.3) определение лесного комплекса как трех различных видов систем: системы вертикальных взаимосвязей элементов лесного комплекса, системы структурных элементов лесного комплекса с горизонтальными взаимосвязями субъектов и эволюционной системы развития лесного комплекса на основе закономерных процессов; 1.4) дополнение принципов деятельности лесного комплекса принципами сохранения и улучшения природных богатств, совершенствования использования лесных ресурсов, повышения эффективности деятельности лесного комплекса.

2 Разработку структуры экономических механизмов, определяющих хозяйственную деятельность лесного комплекса. Вертикальный механизм используется для управления хозяйственной деятельностью лесного комплекса и определяет его развитие под действием вертикального управления сверху вниз. Горизонтальный механизм основан на равноценном взаимодействии субъектов лесного комплекса. Механизм закономерных процессов имеет отношение к явлениям, которые носят объективный эволюционный характер (рыночное равновесие, ценообразование и т.д.). Данные механизмы дополнены новыми

элементами – принципами и авторскими моделями, которые необходимы для оценки эффективности деятельности лесного комплекса, а также научными рекомендациями по направлениям развития элементов механизмов.

3 Адаптацию методики оценки качества результатов горизонтального механизма на основе моделирования неориентированного графа с матричной и визуальной структурой, позволяющей оценить результаты горизонтального механизма и выделить направления развития лесного кластера.

4 Разработку методики оценки эффективности лесного хозяйства на основе расчета интегрального показателя, которая базируется на определении эффективности использования лесных ресурсов с учетом территориальных диспропорций распределения лесных площадей и лесистости, а также поступления в бюджет, объемов лесовосстановления.

5 Создание методики оценки мультипликативного эффекта синергии деятельности лесного кластера для применения в вертикальном и горизонтальном механизмах, в основу которой положены индивидуальные показатели, определяющие основные аспекты деятельности лесного кластера, – стратегические, финансовые, производственные, социально-трудовые, рыночные.

6 Конструирование методики создания прогнозных моделей цен на лесопродукцию с разным временным интервалом и периодом прогноза, на основе которой определена структура динамики цен, которая, в свою очередь, положена в основу формулирования двух вариантов динамики цен на целлюлозу на период до 2035 года.

7 Разработку механизма совершенствования межкластерного взаимодействия: развитие горизонтального механизма взаимодействия субъектов лесного кластера на основе критического анализа российского и зарубежного опыта кластеризации комплексов, а также обоснование механизмов совершенствования межкластерного взаимодействия и создания пространственного мегакластера.

8 Обоснование способа повышения эффективности деятельности лесного комплекса за счет внедрения концессионных соглашений и передачи доли лесного

фонда в имущество субъектов, за счет чего может постепенно сформироваться рынок прав лесопользования, представляющий разные модели.

9 Разработку и апробацию методического подхода прогнозирования экономического развития лесного комплекса на основе эвристического метода, который отличается от других подходов комбинаторикой прогнозных количественных и экспертных оценок по выбору наиболее приемлемого варианта прогноза из альтернативных; формирование рейтинга сегментов по прогнозным темпам роста производства лесопродукции на базе анализа ожиданий участников лесного комплекса.

10 Обоснование развития института рыночной инфраструктуры в направлении биржевой торговли лесопродукцией на основе анализа цифровизации лесного комплекса; предложения в плане цифровизации лесного комплекса на основе анализа текущего состояния по внедрению и использованию цифровых технологий на лесопромышленных предприятиях.

11 Анализ импортозависимости лесопродукции на внутреннем рынке потребления и импортозависимости производства лесопродукции, на основе которого сформулированы цели, задачи, действия по импортозамещению необходимых ресурсов для устойчивой и эффективной деятельности лесного комплекса в условиях санкций и других негативных факторов.

#### *Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования.*

Обоснованность сформулированных научных положений и полученных выводов в диссертации базируется на серьезном анализе и глубокой проработке научной литературы по теме исследования. В работе использован широкий спектр отечественной и зарубежной научной литературы по вопросам, касающимся развития лесной отрасли, лесного хозяйства, повышения эффективности функционирования лесного комплекса. Автором проанализированы 363 источника; ссылки на источники органично включены в текст работы и подтверждают те или иные выводы автора. В разделах и подразделах диссертации четко обозначена авторская позиция.

Комплексное применение общенаучных методов (системного, сравнительно-исторического, диалектического, структурно-функционального и др.) дало автору возможность получить научные результаты, не противоречащие основным научным положениям и взглядам, которые содержатся в работах ведущих отечественных ученых в сфере изучения проблем лесной отрасли. Использование методов моделирования, адаптивных моделей прогнозирования, метода факторного анализа, метода межотраслевого баланса и других позволило автору самостоятельно выработать новый научный подход к исследованию механизмов повышения эффективности хозяйственной деятельности лесного комплекса. Применение в диссертационной работе массового и экспертного опросов, контент-анализа, а также использование элементарной математики и математического анализа, вероятностно-статистических методов, математического и имитационного моделирования, теории выбора и принятия решений повышает достоверность и значимость полученных автором научных результатов.

В пользу достоверности научных положений диссертационного исследования свидетельствует и их широкое обсуждение на международных и всероссийских научных конференциях, а также публикации О.П. Сушко, в том числе 11 монографий общим объемом 95,23 печ. л. (авторский вклад – 28,49 авт. печ. л.), 25 статей, опубликованных в рецензируемых изданиях, 11 статей, в изданиях, проиндексированных в базах данных Scopus и Web of Science. В научных публикациях О.П. Сушко отражены основные тезисы, представленные в диссертационной работе, а также положения, выводы и рекомендации.

***Значимость для науки и практики полученных автором диссертационного исследования результатов.***

Теоретическая значимость результатов диссертационной работы заключается: 1) в расширении и дополнении понятийно-категориального аппарата, касающегося лесной отрасли: расширены и дополнены понятия «лесной комплекс», «лесной кластер», «лесное хозяйство», «экономическая эффективность» и т.д.; 2) в усовершенствовании теории экономических механизмов; 3) во внесении дополнений в теорию отраслевых рынков, теорию

государственного управления и институциональную теорию; 4) в развитии методологических основ стратегического планирования отраслей и комплексов.

Практическая значимость диссертационного исследования состоит в разработке инструментария для изучения механизмов повышения эффективности деятельности лесного комплекса Российской Федерации. Практическую значимость представляют, в частности, авторские методики – методика качественной оценки результатов горизонтального механизма деятельности лесного кластера на основе моделирования неориентированного графа; методика оценки мультипликативного эффекта синергии деятельности лесного кластера; методика адаптивного моделирования цен на лесопродукцию и др.

***Соответствие авторефера положениям диссертации.***

Автореферат и научные публикации О.П. Сушко полностью отражают основное содержание диссертации, научную новизну, практическую значимость, выводы и научные результаты работы.

***Оценка содержания диссертационного исследования, ее завершенность в целом.***

Сформулированная в диссертации цель, которая заключается в разработке теоретических и методических подходов формирования экономических механизмов повышения эффективности хозяйственной деятельности лесного комплекса Российской Федерации, учитывающих тенденции и специфику современного этапа трансформации национальной экономики, достигнута. Этому способствовали квалифицированно сформулированные соискателем задачи, решение которых дало возможность подробно раскрыть основные составляющие темы и представить в своей работе авторское видение проблемы. Содержание диссертационного исследования соответствует сформулированной цели и поставленным задачам. Параграфы работы имеют логически построенную структуру и отвечают логике сформулированных задач. Гипотеза диссертационного исследования подтвердилась и обоснована полученными автором результатами. Научная новизна и выводы диссертационного исследования отвечают поставленной цели.

## ***Дискуссионные положения и замечания по диссертационному исследованию.***

1. В разделе 2.1 (с. 83-98) представлены система показателей для оценки развития лесного комплекса, состоящая из пяти блоков показателей, а также схема и алгоритм их использования (с. 84, рисунок 2.1, с. 85, рисунок 2.2, с. 91, рисунок 2.4). Эти научные разработки вызывают интерес и заслуживают внимания. Однако автор не вынес эту систему показателей оценки развития лесного комплекса в пункты научной новизны и не предоставил рекомендации о ее применимости в практической деятельности субъектов лесного комплекса.
2. В работе автором была разработана методика управления развитием лесного кластера на основе моделирования неориентированного графа. Эта методика может послужить основой для создания детальных планов управления объектами и связями внутри лесного кластера (стр. 132-143). Однако автором не были предложены пояснения или решения относительно возможности использования этой методики для построения и координации деятельности всего лесного комплекса.
3. В сфере региональной и отраслевой экономики сегодня огромное внимание уделяется применению эконометрических методов для определения цен на продукцию и услуги. В лесном комплексе также актуальна эта проблематика, поскольку цены на различные виды лесопродукции чрезвычайно подвержены изменениям. Автором была разработана методика адаптивного моделирования цен на целлюлозу, которая включает в себя технический и структурный анализ динамики цен (стр. 177-191). Однако в работе не приводится подробного объяснения о том, как эту методику применить к другим видам лесопродукции.
4. В диссертации осуществляется оценка эффективности развития лесопромышленного кластера «Поморинновалес» в Архангельске. Однако, не представлена сравнительная оценка с другими кластерами

лесного комплекса (с. 162-168). В связи с актуальностью развития кластерной деятельности, данный вопрос требует более глубокой проработки и расширения апробации.

Некоторые положения диссертации имеют дискуссионный характер и требуют дальнейшего исследования и обсуждения. Однако эти замечания не умаляют ценности работы, не подвергают сомнению достижение поставленных целей и решение задач диссертационного исследования. Таким образом, диссертационное исследование является важным вкладом в обсуждение перспектив развития лесного комплекса Российской Федерации.

*Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.*

Диссертационная работа Сушко Ольги Петровны на тему: «Формирование механизмов повышения эффективности хозяйственной деятельности лесного комплекса Российской Федерации» является научно-квалификационной исследовательской работой, в которой решена научная проблема поиска новых методологических подходов к вопросу экономического развития и совершенствования функционирования лесного комплекса России в современных условиях.

Диссертационная работа удовлетворяет требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (2. Экономика промышленности).

Отзыв подготовлен доктором экономических наук, профессором кафедры экономики и финансов Степановой Юлией Николаевной и кандидатом экономических наук, доцентом кафедры менеджмента и экономики предпринимательства Воронежского государственного лесотехнического университета имени Г.Ф. Морозова Ивановой Анной Владимировной.

Отзыв был обсужден и утвержден на расширенном заседании кафедр экономики и финансов; менеджмента и экономики предпринимательства; мировой и национальной экономики ФГБОУ ВО «Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова».

Присутствовало на заседании 26 человек. В обсуждении приняли участие 4 чел. Результаты голосования: «за» - 26, «против» - нет, «воздержалось» - нет. Протокол №12 от «04» июня 2024 г.

Декан экономического факультета

ФГБОУ ВО «Воронежский государственный

лесотехнический университет

имени Г.Ф. Морозова»,

д.э.н., доцент



**Контактные данные ведущей организации:**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова» (ФГБОУ ВО «ВГЛТУ»).

394087, г. Воронеж, ул. Тимирязева, д.8

Тел.: +7(4732)53-84-11

E-mail: vglta@vglta.vrn.ru