

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по науке и инновациям  
ННГУ им. Н.И. Лобачевского  
Кандидат физико-математических наук



М.Ю. Грязнов

2024 г.

## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского» на диссертацию Начевского Михаила Владимировича на тему: «Управление развитием бизнес-инкубаторов в условиях импортонезависимости», представленную в диссертационный совет 24.2.372.11 на базе ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

### 1. Актуальность темы диссертационного исследования

Наряду с множеством новых проблем, возникающих на современном этапе трансформации российской экономики, повышение эффективности и интенсивности процессов обеспечения импортонезависимости приобретает особое значение. Отечественные субъекты хозяйствования, сформировавшие качественную, научно обоснованную систему управления инновациями, внедрением импортозамещающих технологий, разработкой программ создания и сбыта товаров, работ, услуг, удовлетворяющих критериям обеспечения импортонезависимости, имеют объективные возможности для долгосрочного устойчивого развития, формирования добавленной стоимости, обеспечения эффективной занятости, отчисления налогов и прочих обязательных платежей в бюджеты различного уровня и решения тем самым широкого круга экономических, финансовых и социальных проблем.

Проблема обеспечения импортонезависимости приобретает особое значение в условиях высокого уровня макроэкономической нестабильности, несбалансированности рынка средств производства, наличия ряда негативных

внешних факторов, таких, в частности, как экономические санкции, ограничивающие возможности приобретения промышленными предприятиями России высокотехнологичных объектов основных фондов, комплектующих, иных активов на мировых рынках.

В решении проблем обеспечения импортонезависимости особую роль играют бизнес-инкубаторы. Согласно данным статистики, на начало 2024 года в экономике РФ функционировало свыше двух тысяч бизнес-инкубаторов; капитализация же сформированных в их рамках стартапов за 2019 - 2023 гг. возросла в 3,87 раза.

Эффективное развитие бизнес-инкубаторов, повышение их вклада в активизацию процессов обеспечения импортонезависимости, в свою очередь, непосредственно зависит от рациональности, научной обоснованности систем и механизмов менеджмента данной группой объектов инновационной инфраструктуры, от согласованности общих и специальных функций управления, от транспарентности и одновременно информационной и корпоративной безопасности управленческой деятельности.

При этом, системное, научно обоснованное управление развитием бизнес-инкубаторов невозможно без комплексной, объективной оценки уровня его эффективности, выявления факторов и условий перспективного роста качества менеджмента. Это определяет высокую актуальность диссертационного исследования Начевского М.В., направленного на выявление особенностей развития систем управления бизнес-инкубаторами, тенденций изменения уровня их деятельности в условиях актуализации вопросов максимизации импортонезависимости экономики РФ; обоснование нового методического инструментария оценки эффективности управления бизнес-инкубаторами; формирование организационно-экономических механизмов обеспечения долгосрочного повышения эффективности управления бизнес-инкубаторами в условиях обеспечения импортонезависимости отечественной экономической системы.

## **2. Структура и содержание исследования**

В структуре и содержании диссертации Начевского М.В. прослеживается логическое единство, а изложение материала соответствует поставленной в работе



цели. Все разделы диссертации взаимосвязаны и выстроены в соответствии с общей логикой раскрываемой темы.

Диссертационное исследование изложено на 180 страницах и включает в себя введение, три главы, заключение, список литературы и приложения. Основной текст содержит 27 рисунков и 14 таблиц, список литературы представлен 203 источниками.

Во Введении определена актуальность исследования, рассмотрена степень научной разработанности проблемы, сформулирована гипотеза, а также цель и задачи исследования, представлены основные положения, обладающие научной новизной, объект, предмет и область диссертационного исследования, обоснована теоретическая и практическая значимость работы, отображены данные по апробации результатов исследования и основным публикациям Начевского М.В.

В первой главе диссертации приводится научная дискуссия по поводу сущности и содержания бизнес-инкубаторов, как экономического понятия, основных функций данного объекта инновационной инфраструктуры экономики. Автор уточнил ряд особенностей формирования систем и механизмов менеджмента бизнес-инкубаторов, выделил их роль и место в активизации процессов обеспечения импортонезависимости.

Во второй главе исследования произведен сравнительный анализ основных методов анализа эффективности управления бизнес-инкубаторами, рассмотрены достоинства и недостатки различных моделей менеджмента бизнес-инкубаторов, включая модели финансового обеспечения его развития, представлен авторский крипто-диссипативный подход к управлению бизнес-инкубаторами.

В третьей главе приведены рекомендации по совершенствованию процессов цифровизации управления бизнес-инкубаторами и рационализации риск-менеджмента развития рассматриваемых объектов инновационной инфраструктуры, представлены и апробированы предложения по совершенствованию экономико-математического инструментария оценки эффективности управления бизнес-инкубаторами в условиях импортонезависимости.

В заключении сформулированы основные выводы, полученные в результате диссертационного исследования.

### 3. Степень обоснованности и достоверности результатов исследования

Высокая степень обоснованности научных положений и выводов определяется тем, что автор провел достаточно глубокое изучение теоретических и эмпирических исследований по проблематике оценки и повышения эффективности управления бизнес-инкубаторами и обеспечения импортонезависимости экономических систем, опубликованных не только в российской, но и в зарубежной монографической и периодической научной литературе. Обоснованность рекомендаций, полученных в ходе проведенного исследования, подтверждается тем, что автор использовал методы научного познания, такие, к примеру, как методы научной абстракции, методы научного анализа и синтеза. Особенное качество данному исследованию придает использование системного метода познания и экономико-математических методов для обоснования отдельных факторных взаимосвязей и разработки научно обоснованных рекомендаций.

Достоверность положений, выносимых на защиту, обусловлена использованием в работе официальных статистических данных Федеральной службы государственной статистики, статистических материалов Всемирного Банка, а также действующих нормативно – правовых актов Российской Федерации, непосредственно относящихся к теме исследования. Основные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, были представлены на обсуждение на российских и международных научно – практических конференциях, могут быть использованы специалистами бизнес-инкубаторов экономики Российской Федерации Замбия в процессе планирования направлений повышения эффективности управленческой деятельности. Основные результаты, полученные в ходе диссертационного исследования, нашли отражение в авторских статьях, в том числе опубликованных в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Диссертационная Начевского М.В. является логичным и завершенным исследованием, обеспечивающим возможности использования научного инструментария оценки эффективности управления бизнес-инкубаторами,



выявления факторов и резервов увеличения качества менеджмента, обоснования механизмов роста результативности использования экономического потенциала бизнес-инкубаторов в контексте комплексного решения задач обеспечения импортонезависимости в экономике Российской Федерации в целом.

#### **4. Научная новизна результатов диссертационного исследования**

Научная новизна диссертационного исследования состоит в следующих положениях:

– автор обосновал систему взаимосвязанных принципов обеспечения эффективности управления развитием бизнес-инкубаторов в условиях импортонезависимости; впоследствии данные принципы были использованы при аргументации содержания предложенной модели управления развитием бизнес-инкубатора, учитывающей приоритеты обеспечения импортонезависимости, и сформированного крипто-диссипативного подхода к менеджменту бизнес-инкубаторов (стр. 50 – 57);

– автор предложил модель управления развитием бизнес-инкубаторов, учитывающую приоритеты импортонезависимости в экономике, в рамках которой сбалансированы такие функции менеджмента, как анализ, планирование, организация, мотивация, контроль и комплексная оценка экономической эффективности, учтены параметры стратегии бизнес-инкубатора, использован инструментарий институционального и неинституционального подходов к исследованию экономических явлений и процессов (стр. 42-49);

– автор обосновал крипто-диссипативный подход к управлению бизнес-инкубаторами, ориентированный на совершенствование системы менеджмента за счет системного использования экономического потенциала криптографии (смарт-контрактинг, выход стартапов, сформированных в рамках бизнес-инкубатора, на ICO в рамках виртуальных бирж криптоактивов, комплексная криптографическая защита информационных потоков, циркулирующих в пространстве бизнес-инкубатора) и создания гибких, диссипативных управленческих структур и механизмов в рамках бизнес-инкубатора (стр. 82 – 94);

– автор предложил экономико-статистическую модель совместной оценки влияния факторов финансового риска и параметров импортонезависимости на динамику развития бизнес-инкубатора, которая дает возможность выявления

степени эластичности развития бизнес-инкубатора к колебаниям внешних финансово-экономических детерминант и, соответственно, обоснования направлений совершенствования системы менеджмента рассматриваемой группы субъектов хозяйствования (стр. 124-131);

– автор разработал методику комплексной оценки эффективности управления бизнес-инкубатором в условиях импортонезависимости, позволяющую на основании сопоставления темпов роста различных показателей деятельности бизнес-инкубатора, ранговой статистики М.Кендалла и Ч. Спирмена, модифицированной методологии НСП И.М. Сыроежина обосновать наиболее значимые направления обеспечения роста эффективного использования комплекса основных фондов (стр. 133 – 143).

## **5. Теоретическая и практическая значимость диссертационного исследования для развития соответствующей отрасли науки**

*Теоретическая значимость* заключается в возможности использования выводов и рекомендаций для совершенствования управления развитием бизнес-инкубаторов в условиях импортонезависимости. Основные положения исследования могут быть использованы также в учебном процессе в рамках таких дисциплин, как «Организация предпринимательской деятельности», «Технологии продвижения предпринимательских проектов», «Бизнесакселерация» и др.

*Практическая значимость* заключается в возможности использования методики комплексной оценки эффективности управления бизнес-инкубаторами в условиях импортонезависимости, модели совместной оценки влияния факторов финансового риска и параметров импортонезависимости на динамику развития бизнес-инкубатора, обоснованного крипто-диссипативного управленческого подхода для обоснования направлений долгосрочного устойчивого роста результативности управления бизнес-инкубаторами экономики Российской Федерации, в т.ч. такого рода предпринимательскими структурами, сформированными отечественными организациями системы высшего образования.

## **6. Рекомендации по применению результатов диссертационного исследования и выводов, приведенных в диссертации**



Выводы и рекомендации автора могут быть использованы при дальнейшей разработке теории управления бизнес-инкубаторами, методического инструментария комплексного исследования уровня их эффективности, оценки влияния факторов повышения качества менеджмента бизнес-инкубаторов, при формировании стратегических планов и программ обеспечения импортозамещения и импортонезависимости национальной экономики Российской Федерации. Положения диссертационного исследования могут быть использованы в учебном процессе, в рамках дисциплин «Экономика предпринимательства», «Управление инновациями», «Экономика инновационной инфраструктуры», «Исследование систем управления».

#### **7. Дискуссионные положения и замечания по диссертационному исследованию**

Несмотря на то, что основные задачи, поставленные в диссертационном исследовании, решены, а выводы и рекомендации носят обоснованный характер, следует отметить и ряд недостатков:

1. В п.1.1 диссертационного исследования представлена характеристика общих функций управления бизнес-инкубаторами. По нашему мнению, было бы целесообразно также привести характеристику особенностей реализации специальных функций менеджмента бизнес-инкубаторов, таких как управление финансами, маркетинг, логистика, информационный менеджмент, корпоративное управление и др. (стр. 27-31)

2. Объектом диссертационного исследования выступает управление бизнес-инкубаторами. Вместе с тем, в зарубежной и отечественной практике управления инновационными процессами достаточно широко представлены такие структуры, как бизнес-акселераторы. Следовало бы более подробно охарактеризовать отличия последних от бизнес-инкубаторов, выделить преимущества и недостатки обоих указанных организационных форм поддержки инновационных проектов и стартапов. (стр.19-26)

3. В гл.1-2 диссертационного исследования автор уделяет существенное внимание анализу процессов импортонезависимости в экономике. Вместе с тем, почти не приводятся количественные критерии, характеризующие интенсивность и эффективность данного экономического процесса. (стр.62-73)

4. Научной новизной отличается предложенный автором крипто-диссипативный подход к управлению бизнес-инкубаторами в условиях обеспечения импортонезависимости (п.3 научной новизны). Вместе с тем, не вполне ясно, в чем заключается специфика диссипативной подсистемы в рамках предлагаемого подхода применительно к развитию систем менеджмента такого особого вида бизнес-инкубаторов, как бизнес-инкубаторы, функционирующие при организациях системы высшего образования? (стр.85-99)

5. В работе представлены принципы и механизмы управления бизнес-инкубаторами. Вместе с тем, автор не приводит оптимальную организационную структуру менеджмента бизнес-инкубатора. (стр.51-60)

6. Вызывает научно-практический интерес предложенная автором методика комплексной оценки эффективности управления бизнес-инкубаторами в условиях импортонезависимости. Однако не вполне обоснованной является формула расчета ключевого показателя разработанной методики (индикатор КЕМВ). (стр.132-134)

Выявленные недостатки и спорные моменты, тем не менее, не умоляют общей научной и практической значимости диссертационного исследования.

#### **8. Заключение о соответствии диссертационного исследования критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертационная работа Начевского Михаила Владимировича на тему: «Управление развитием бизнес-инкубаторов в условиях импортонезависимости» является самостоятельной работой, написанной лично автором и обладающей внутренним единством, и содержит новые научные результаты, направленные на развитие процесса управления человеческими ресурсами высшего учебного заведения.

Считаем, что диссертационная работа соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней (утв. Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Начевский Михаил Владимирович, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.



Диссертация, автореферат и отзыв обсуждены и одобрены на заседании кафедры менеджмента и государственного управления «16» декабря 2024 г. протокол № 6

Присутствовало на заседании – 33 чел.

Результаты голосования «за» - 33 чел., «против» - 0 чел., «воздержалось» - 0 чел.

Заведующий кафедрой

менеджмента и государственного управления

ННГУ им. Н.И. Лобачевского,

доктор экономических наук, профессор

Яшин Сергей Николаевич



Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского», 603022, г. Нижний Новгород, пр. Гагарина, 23. Телефон: +7 (831) 462-30-85. Адрес электронной почты: [unn@unn.ru](mailto:unn@unn.ru). Сайт: [www.unn.ru](http://www.unn.ru).

Ведомственная принадлежность: Министерство науки и высшего образования Российской Федерации