

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Начевского Михаила Владимировича  
“Управление развитием бизнес-инкубаторов в условиях  
импортонезависимости”, представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – “Менеджмент”**

В условиях финансово-экономического кризиса, ускоренной девальвации национальной валюты, внешнеэкономических санкций меняются характер и приоритеты управления объектами национальной инновационной инфраструктуры, в т.ч. бизнес-инкубаторами. Особое значение имеет рациональное, научно обоснованное управление факторами повышения уровня эффективности бизнес-инкубаторов экономической системы РФ, формирование рациональных механизмов управления воспроизводством их основного капитала и нематериальных активов, обеспечивающих долгосрочное устойчивое повышение уровня импортонезависимости национальной экономики в целом.

Актуальность темы диссертационного исследования Начевского М.В. вытекает из необходимости формирования научно обоснованного методического инструментария оценки и повышения эффективности управления бизнес-инкубаторами, рассматриваемого в контексте решения задачи максимизации вклада последних в обеспечение импортонезависимости экономики Российской Федерации.

Судя по автореферату, для решения поставленных задач автор использовал достаточно широкий аналитический инструментарий, включающий элементы методологии трендового финансово-экономического анализа, одно- и многофакторного корреляционно-регрессионного моделирования, эмпирического анализа, формирования нормативной системы показателей, ранговой статистики. Достаточно широко использован графический метод исследования управленческих функций и взаимосвязей.

В частности, обоснован наиболее рациональный процесс комплексной оценки уровня эффективности управления бизнес-инкубаторами, учитывающей показатели инвестиционной и инновационной активности, динамики количестварезидентов бизнес-инкубатора, прибыли, выручки и иных финансовых показателей деятельности последнего. Научной новизной отличаются рекомендации автора по определению приоритетов повышения эффективности управления бизнес-инкубаторами, которые могут быть определены на основании сравнительного анализа коэффициентов эластичности разработанной экономико-статистической модели (п.4 научной новизны исследования).

Вызывает интерес обоснованный автором крипто-диссипативный подход к повышению эффективности управления бизнес-инкубаторами в условиях импортонезависимости. Судя по автореферату, автор произвел систематизацию макроэкономических, институциональных, инфраструктурных условий повышения качества менеджмента организаций рассматриваемого профиля деятельности.

Научной новизной отличаются аргументированные автором принципы эффективного управления бизнес-инкубаторами, в т.ч. принципы системности, синергизма, транспарентности, ориентированные на формирование гибких, информационно прозрачных, в максимальной степени адаптивных к флюктуациям внешней финансовой, микроэкономической и институциональной среды систем менеджмента рассматриваемой группы предпринимательских структур.

Вместе с тем, при ознакомлении с авторефератом возникают следующие вопросы:

1. Одним из предлагаемых автором принципов эффективного управления бизнес-инкубаторами является принцип синергизма. Следовало бы более подробно охарактеризовать содержание данного принципа, привести примеры из российской практики управления бизнес-инкубаторами.

2. Из текста автореферата не вполне ясно, в какой именно организационно-правовой форме наиболее целесообразно формировать бизнес-инкубаторы в современной экономике Российской Федерации?

Указанные замечания не принципиальны и не влияет на общую положительную оценку результатов исследования.

Ознакомление с представленным на рассмотрение авторефератом позволяет утверждать, что работа Начевского Михаила Владимировича полностью представляет собой логически завершенное, аргументированное исследование, выполненное на высоком теоретическом уровне и имеющее существенную практическую значимость. В содержании и оформлении автореферата отклонений от существующих требований Высшей Аттестационной Комиссии Министерства науки и высшего образования Российской Федерации не выявлено. Автор достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – “Менеджмент”.

Канд. экон. наук, доцент,  
доцент кафедры «Менеджмент»  
факультета экономики и управления

Л.А. Ватутина

Ватутина Лариса Алексеевна,  
кандидат экономических наук, доцент,  
Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Московский политехнический университет»,  
факультет экономики и управления,  
кафедра «Менеджмент», доцент  
107023, г. Москва, ул. Большая Семеновская ул., 38  
Тел. +7 (495) 223-05-23  
E-mail: fem@mospolytech.ru

ПОДПИСЬ Ватутина Л.А. заверяю

25.12.2024

ДЕЛОПРОИЗВОДИТЕЛЬ  
ПОГОРЕЛОВА А. В.

