

В диссертационный совет 24.2.372.11 на базе  
ФГБОУ ВО «Российский экономический  
университет имени Г.В. Плеханова»  
115054, Российская Федерация,  
г. Москва, Стремянный пер., д.36

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

на диссертационную работу Начевского Михаила Владимировича на тему  
«Управление развитием бизнес-инкубаторов в условиях  
импортонезависимости», представленную на соискание степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент

### **1. Актуальность темы диссертационного исследования**

Эффективность развития отечественной экономики в условиях интенсивных санкционных ограничений непосредственно зависит от эффективности решения проблем обеспечения импортонезависимости. В целом, вопросы максимизации импортонезависимости в 2022-2024 гг. пришли на смену проблемам развития процессов импортозамещения в экономике РФ как в экономической периодике, так и в риторике ряда представителей органов государственного администрирования.

Проблема оценки и повышения уровня импортонезависимости национальной экономической системы является достаточно многоаспектной, поскольку включает в себя решение вопросов по модернизации оборудования и производственной инфраструктуры предприятий, развитию человеческого потенциала их сотрудников, внедрению технологических, управленческих, информационных и иных типов инноваций в деятельность субъектов хозяйствования. Необходимо отметить, что на практике в деятельности отечественных предприятий различные направления обеспечения импортонезависимости должным образом не сбалансированы. Так, зачастую

имеет место недостаточный объем инвестиций в развитие человеческого и интеллектуального капитала сотрудников, непосредственно задействованных в процессах разработки и внедрения импортозамещающих НИОКР, вложений в своевременную инновационную модернизацию основных производственных фондов.

Принципиальную роль в обеспечении процессов импортонезависимости экономики РФ играют бизнес-инкубаторы. От рациональности систем управления данной группой объектов инновационной инфраструктуры непосредственно зависит активность и результативность формирования и реализации стартапов, инновационных проектов и программ, определенная часть которых может быть впоследствии внедрена в деятельность предприятий национальной экономики, реализующих инициативы сферы обеспечения импортонезависимости.

Управление бизнес-инкубаторами при этом представляет собой комплекс согласованных, содержательно конгруэнтных функций анализа внутренней и внешней среды, планирования развития бизнес-инкубатора, формирования и последующего совершенствования организационной структуры и организационной культуры, мотивации персонала, резидентов и внешних контрагентов бизнес-инкубатора, контроля и оценки финансово-экономической и социальной эффективности его деятельности. При управлении развитием бизнес-инкубаторов целесообразно использовать синтез системно-функционального, процессного и проектного подходов к менеджменту организаций инновационного сектора экономики.

В этой связи диссертация Начевского Михаила Владимировича, направленная на рассмотрение теоретических основ управления бизнес-инкубаторами, обоснование методического инструментария комплексной оценки уровня результативности их менеджмента, разработку рекомендаций по повышению эффективности управления бизнес-инкубаторами в контексте системного решения проблем обеспечения импортонезависимости экономики РФ, представляется весьма актуальной.



## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Теоретической основой для написания диссертации послужили научные труды отечественных и зарубежных ученых по проблемам обеспечения импортонезависимости, выбора методов рационального управления бизнес-инкубаторами, обоснования организационно-экономических механизмов повышения эффективности данного направления управленческой деятельности.

Использование в качестве исходной информации данных Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерства экономического развития РФ, финансовой отчетности и программных материалов развития ряда отечественных компаний, данных управленческого учета бизнес-инкубаторов, в т.ч. инкубатора РЭУ им Г.В. Плеханова, инкубатора при Университете Иннополис (Республика Татарстан), широкого круга нормативно-правовых материалов способствует повышению степени обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

В теоретической части исследования автор произвел сравнительный анализ позиций отечественных и зарубежных ученых по вопросам сущности и содержания управления бизнес-инкубаторами, достоинств и недостатков использования отдельных методов оценки уровня его финансово-экономической эффективности. На основании критического исследования различных подходов автор уточнил содержание экономического понятия «бизнес-инкубатор», показал его отличие от близких по смыслу категорий экономики (с. 17-19 диссертации). Автор дополнил классификацию современных бизнес-инкубаторов по ряду значимых экономических и управленческих признаков (с. 19-25 диссертации), уточнил содержание общих и специальных функций менеджмента бизнес-инкубаторами, аргументировал принципы эффективного управления бизнес-инкубаторами, обеспечивающие максимизацию вклада последних в решение проблем обеспечения



импортонезависимости (с. 29-31, с. 47-50 диссертации). Существенное внимание в первой главе диссертации уделяется рассмотрению проблем рационализации систем управления бизнес-инкубаторами в условиях обеспечения импортонезависимости с позиций институционального и неинституционального подходов.

Во второй главе исследования произведен сравнительный анализ методов оценки эффективности функционирования и развития бизнес-инкубаторов в условиях импортонезависимости (с. 61-75 диссертации). Подробно рассмотрены тенденции и проблемы формирования систем управления развитием бизнес-инкубаторов в отечественной экономике (с. 76-85 диссертации). Автор аргументирует возможности использования сформированного им концептуального крипто-диссипативного подхода для совершенствования систем и организационно-экономических механизмов управления современными бизнес-инкубаторами, в т.ч. созданными организациями высшего образования (с. 85-99 диссертации).

В третьей главе работы автор обосновывает наиболее рациональные направления цифровизации систем управления бизнес-инкубаторами РФ, ориентированные на обеспечение максимизации вклада данного элемента инновационной инфраструктуры в решение проблем обеспечения импортонезависимости (с. 100-109 диссертации), аргументирует направления рационального риск-менеджмента современных бизнес-инкубаторов (с. 110-129 диссертации), предлагает и апробирует методику комплексной оценки эффективности управления бизнес-инкубатором в условиях обеспечения импортонезависимости (с. 129-139 диссертации).

В целях комплексного решения поставленных в диссертации задач автор использовал широкий спектр общелогических и экономико-математических методов. Достоинством работы является то, что автор в процессе исследования проблем комплексной оценки эффективности управления бизнес-инкубаторами в условиях импортонезависимости применил методы, относящиеся к различным областям экономико-



математического моделирования: исследование официальной статистики развития бизнес-инкубаторов в экономике РФ, корреляционно-регрессионный анализ, метод построения нормативной системы показателей, эмпирический анализ рассматриваемых управленческих проблем.

### **3. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций**

Основные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, отличаются научной новизной, которая состоит в разработке методического инструментария комплексной оценки и повышения эффективности управления бизнес-инкубаторами в условиях обеспечения импортонезависимости.

Научной новизной отличаются следующие полученные соискателем результаты:

1. Автор предложил систему принципов обеспечения эффективности управления бизнес-инкубаторами, аргументировал взаимосвязь и взаимозависимость выделенных принципов (с. 52-57 диссертации). Показано, что системное соответствие менеджмента современных бизнес-инкубаторов выделенным принципам обеспечивает максимизацию вклада данной группы предпринимательских структур в решение проблем обеспечения импортонезависимости экономической системы в целом.

2. Разработана модель управления развитием бизнес-инкубаторов, учитывающая приоритеты импортонезависимости в экономике (с. 76-80 диссертации). В рамках сформированной автором модели, в отличие от близких по содержанию подходов, комплексно учтены институциональные, макроэкономические и отраслевые возможности и ограничения развития системы управления бизнес-инкубаторами, показана взаимосвязь стратегии менеджмента бизнес-инкубатора и конкретных организационно-управленческих механизмов в контексте решения проблем обеспечения импортонезависимости.



3. Автором обоснован крипто-диссипативный подход к управлению бизнес-инкубаторами (с. 85-96 диссертации). Достоинством данного подхода является интеграция в рамках менеджмента бизнес-инкубаторов потенциала технологии блокчейн и механизмов токенизации проектов и стартапов резидентов бизнес-инкубатора, что, при прочих равных условиях, ориентировано на максимизацию вклада последних в решение проблем импортонезависимости экономики.

4. Сформирована экономико-статистическая модель совместной оценки влияния факторов финансового риска и параметров импортонезависимости на динамику развития бизнес-инкубатора (с. 123-129 диссертации). Данная модель дает возможность определения наиболее значимых внешних детерминант, влияющих на эффективность развития конкретного бизнес-инкубатора, и аргументации на данной основе приоритетов модернизации его системы менеджмента.

5. Предложена и апробирована методика комплексной оценки эффективности управления бизнес-инкубатором в условиях импортонезависимости, основанная на модификации экономико-математического инструментария нормативной системы показателей исследования особенностей и проблем функционирования и развития субъектов предпринимательской деятельности (с.130-137 диссертации).

Достоинством работы является широкая апробация полученных результатов. Теоретические и методологические выводы диссертационного исследования докладывались на научно-практических конференциях, в том числе на V Международном научном форуме «Шаг в будущее: искусственный интеллект и цифровая экономика», ПМЭФ 2023, ВЭФ 2023, ВЭФ 2024. Результаты исследования внедрены в деятельность бизнес-инкубатора ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», ряда коммерческих компаний, реализующих поддержку молодежных предпринимательских инициатив, такие как УК «Цифра-инвест», ООО «Комфорт-сервис» дочерняя компания Ростелекома. Практика организации управления развитием бизнес-



инкубатора в РЭУ им. Г.В. Плеханова вошла в Сборник лучших практик программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» в 2024 году. Полученные результаты могут быть использованы при преподавании таких дисциплин, как «Экономика инноваций», «Управление инвестиционными проектами», «Инновационный менеджмент», «Социально-экономическая политика Российской Федерации».

#### **4. Недостатки диссертационного исследования**

Вместе с тем следует отметить ряд недостатков и замечаний, выделенных в процессе знакомства с представленной к защите диссертацией:

1. Вызывает научно-практический интерес дополненная автором классификация бизнес-инкубаторов (таблица 1, с. 24-25 диссертации). Однако автор не приводит экономические и управленческие характеристики отдельных, выделенных им видов бизнес-инкубаторов. В частности, требует конкретизации дифференциация бизнес-инкубаторов на активно и превентивно управляемые. На наш взгляд, данные виды управления деятельностью бизнес-инкубаторов не являются взаимоисключающими, могут осуществляться параллельно или комплементарно.

2. Автор приводит в целом корректную трактовку сочетания задач импортозамещения и импортонезависимости, выделяет роль бизнес-инкубаторов в их решении (с. 31-32 диссертации). Вместе с тем было бы более обоснованным, на наш взгляд, провести оценку данных экономических категорий на основе анализа более обширной научной дискуссии относительно содержания импортонезависимости с точки зрения ее отличия от традиционного импортозамещения, что позволило бы диссертанту более аргументированно рассматривать вопросы достижения импортонезависимости в последующих частях работы.

3. Представляется весьма перспективной разработанная автором модель совместной оценки влияния факторов финансового риска и параметров импортонезависимости на динамику развития бизнес-инкубатора (с. 123-125



диссертации). В рамках факторных переменных данной модели представлены количественные характеристики трех важнейших сегментов финансового рынка – кредитного, валютного и денежного рынков. Вместе с тем, возможно, в состав факторов разработанной модели было бы целесообразно также включить индикатор, характеризующий интенсивность развития такого значимого сегмента национального финансового рынка, как фондовый рынок.

4. Автором аргументирована методика комплексной оценки эффективности управления бизнес-инкубаторами в условиях импортонезависимости (п. 3.3 диссертации). Методика позволяет определить уровень эффективности менеджмента бизнес-инкубатора и обосновать мероприятия по его повышению. Однако, на наш взгляд, в состав показателей методики, возможно, следовало бы включить и другие значимые метрики, в том числе численность персонала инкубатора, производительность труда его резидентов и др., что позволило бы повысить степень достоверности оценки эффективности менеджмента.

Отмеченные недостатки в целом не снижают высокой значимости проведенного **Начевским Михаилом Владимировичем** диссертационного исследования, достоверности полученных научных и практических результатов.

#### **5. Соответствие диссертации и автореферата требованиям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Диссертация Начевского Михаила Владимировича, выполненная на тему «Управление развитием бизнес-инкубаторов в условиях импортонезависимости», является завершенным научным исследованием, содержащим теоретические положения и научные рекомендации, совокупность которых можно квалифицировать как научно-обоснованные экономические разработки, обеспечивающие решение задач совершенствования методического инструментария менеджмента бизнес-инкубаторов, ориентированного на комплексное решение проблем



максимизации импортонезависимости экономики РФ, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней

Содержание автореферата полностью соответствует содержанию диссертации. Основные результаты исследования представлены в 11 опубликованных работах, в т.ч. 9 статей опубликованы в рецензируемых научных изданиях, что соответствует предъявляемым требованиям.

С учетом вышеизложенного считаю, что автор диссертации – Начевский Михаил Владимирович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 «Менеджмент».

**Официальный оппонент:**

Плахин Андрей Евгеньевич,  
доктор экономических наук, доцент,  
заведующий кафедрой менеджмента и предпринимательства,  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет».

*Подпись д-ра экон. наук, доцента Плахина А.Е. заверяю*

Ученый секретарь ученого совета



Е.А. Надеина

*Контактная информация:*

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уральский государственный экономический университет»  
Адрес: 620144, Свердловская обл., г. Екатеринбург, ул.8 Марта/Народной Воли, д. 62/45. Тел.: 8 (343) 283-12-51. Электронная почта: [apla@usue.ru](mailto:apla@usue.ru)

17 декабря 2024 г.