

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Асалиевой Зубейды Асалиевны на тему «Организационно-экономические механизмы реализации региональной политики в условиях цифровизации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки).

Актуальность темы диссертационного исследования не вызывает сомнений. В условиях стремительной цифровизации экономики совершенствование организационно-экономических механизмов реализации региональной политики становится ключевым фактором обеспечения устойчивого развития регионов и повышения их конкурентоспособности. Автореферат отражает основные положения диссертации, посвященной разработке теоретико-методических основ и практических рекомендаций по совершенствованию этих механизмов.

Структура автореферата логична и последовательна, охватывает основные этапы исследования. Четко сформулированы цель и задачи диссертации, определена научная новизна и практическая значимость полученных результатов. Автором предложены конкретные направления совершенствования региональной политики, учитывающие специфику цифровой трансформации.

Особого внимания заслуживает анализ существующих подходов к реализации региональной политики в условиях цифровизации и выявленные проблемы, препятствующие эффективному использованию цифровых технологий. Предложенные автором организационно-экономические механизмы, включая инструменты стимулирования инновационной

деятельности и развития цифровой инфраструктуры, представляются обоснованными и перспективными.

По итогам проведенного исследования автором сформулированы научные результаты:

1. Расширены теоретические положения политики социально-экономического развития региона с учетом влияния цифровизации. Даны уточнения основных теоретических понятий, касающихся этапов и принципов реализации цифровых трансформаций на уровне региона, а также устойчивости цифровых трансформаций.

2. Предложена обоснованная структура проблем цифровых разрывов российских регионов и цифрового неравенства.

3. Разработана авторская модель цифровой зрелости регионов, демонстрирующая уровень готовности российских регионов к цифровой трансформации. Модель включает в себя квалиметрическую шкалу оценки и интерпретацию количественных показателей цифрового потенциала региона.

4. Сформулированы региональные экономические цели и ключевые индикаторы цифрового развития регионов с последующим каскадированием их до уровня конкретных программ и выделением основных рисков.

5. Предложены механизмы осуществления региональной социально-экономической политики в условиях цифровизации.

После прочтения автореферата, можно выделить замечание следующего характера: на рисунке 6 автор представил механизмы реализации региональной политики цифровизации, основанные на политике стимулирования спроса и предложения на продукцию и цифровые решения региона. Было бы целесообразно более детально раскрыть методику оценки эффективности предложенных механизмов и обосновать выбор ключевых показателей.

Однако вышеизложенное замечание не влияет на качество сформулированной автором научной новизны диссертационного исследования и не отменяет его практическую значимость.

Изучение автореферата представляет возможным сделать вывод о теоретической и практической значимости диссертационного исследования на тему «Организационно-экономические механизмы реализации региональной политики в условиях цифровизации» и о соответствии работы требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842. Автор диссертационного исследования Асалиева Зубейда Асалиевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки).

Заведующая кафедрой  
«Мировая и региональная  
экономика» ФГБОУ ВО  
«Дагестанский  
государственный университет»,  
д.э.н., профессор

Магомедова  
Мадина  
Маликовна



Магомедова Мадина Маликовна, доктор экономических наук по специальности 08.00.01 –  
Экономическая теория, профессор  
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»  
367000, Республика Дагестан, г. Махачкала, ул. Батырая, 4а  
Телефон: +7(989)6593361  
E-mail: magomedova-mm@mail.ru

02.06.2025

