

В диссертационный совет 24.2.372.13  
на базе ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Асалиевой Зубейды Асалиевны на тему «Организационно-экономические механизмы реализации региональной политики в условиях цифровизации», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Цифровизация на региональном уровне – неизбежный процесс, вызванный развитием технологий и стратегической ориентацией Правительства РФ на повышение уровня конкурентоспособности уровня российской экономики. Однако высокая дифференциация социально-экономического развития субъектов Российской Федерации приводит к цифровому разрыву между регионами. Это вызвано спецификой экономики территорий, спросом на цифровые технологии, уровнем подготовки кадров и инвестиционной привлекательностью. Важность цифровой трансформации отражена в национальных целях, включая Указ Президента РФ от 7 мая 2024 года № 309 и национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства». Тем не менее регионы сталкиваются с рядом проблем при реализации цифровых инициатив: слабое стратегирование, дефицит инвестиций и кадров, низкая цифровая грамотность населения и бизнеса. Кроме того, наблюдается недостаточная проработанность организационно-экономических механизмов реализации региональной политики в условиях цифровизации. С учётом целей Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года, требуются научно обоснованные подходы к формированию эффективных механизмов цифрового развития территорий, направленных на сокращение дисбалансов и обеспечение устойчивого социально-экономического роста. Таким образом, диссертационное исследование на тему «Организационно-экономические механизмы реализации региональной политики в условиях цифровизации» является актуальным в современных условиях.

Диссертационное исследование Асалиевой З. А. является логически завершенной, самостоятельной научной работой, способствующей повышению качества научного значения в области региональных экономических исследований. Имеет глубокий уровень анализа научной литературы и применения актуальных нормативно-правовых и

законодательных актов, способствует решению проблемы цифрового разрыва при проведении региональной социально-экономической политики в условиях цифровой трансформации общества.

Наиболее значимыми положениями диссертационного исследования Асалиевой З. А. являются:

– совершенствование теоретического аспекта реализации политики социально-экономического развития регионов в условиях цифровизации за счет формирования этапов и принципов цифровой трансформации на региональном уровне, а также обоснованием потребности учета цифровой трансформации при определении региональной политики развития;

– идентификация и систематизация проблемы цифровых разрывов в регионах России и определения различий в приоритетах цифровой трансформации на уровне региона;

– разработка новой стратегически-ориентированной модели цифровой зрелости, а также критериев для ее определения;

– проведение постановки региональных экономических целей и ключевых индикаторов цифрового развития регионов с последующим каскадированием до уровня конкретных региональных программ на основе парадигмы ««прогнозирование-стратегирование-планирование»»;

– доведение до практической реализации разработанных соискателем механизмов осуществления региональной социально-экономической политики в условиях цифровизации.

Полученные результаты являются не только элементами научной новизны диссертационного исследования Асалиевой З. А., но и имеют прикладной характер, так как могут быть использованы при разработке стратегии социально-экономического развития Республики Дагестан. Теоретическая значимость подтверждается обсуждением элементов теоретического и методологического характера в рамках научных конференций, что подтверждает достоверность полученных результатов.

Несмотря на общую положительную оценку диссертационного исследования существует ряд дискуссионных вопросов:

1. На с.21 автор приводит тепловую карту рисков цифровизации Республики Дагестан. Вызывает вопрос тот факт, что на рисунке никак не учтены риски, связанные с недостаточным уровнем цифровых компетенций населения региона.

2. На рис.6 автор приводит механизмы реализации региональной политики цифровизации, в том числе выделяя необходимость формирования институциональных условий цифровых процессов. С нашей точки зрения, эти вопросы, безусловно, важны, но не относятся к региональному уровню управления.

Представленные замечания носят сугубо дискуссионный характер и не оказывают влияние на высокий уровень проработанности и значимости рассматриваемого диссертационного исследования.

Аккумулируя все вышеизложенное необходимо отметить, что диссертация Асалиевой З. А. на тему «Организационно-экономические механизмы реализации региональной политики в условиях цифровизации» является самостоятельным научным исследованием, соответствует уровню кандидатской диссертации, обладает научной новизной, несомненной теоретической и практической значимостью, соответствует паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика) в областях 1.11. Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов и пункту 1.16. Оценка и прогнозирование перспектив развития региональных экономических систем, а также соответствует требованиям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Асалиева З. А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Рошина Ирина Викторовна  
Доктор экономических наук (08.00.05 –  
Экономика и управление народным хозяйством),  
Профессор, профессор кафедры экономики  
Института Экономики и менеджмента  
Томского государственного университета

Контактные данные:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Национальный исследовательский Томский  
государственный университет».

Российская Федерация, 634050, г. Томск, пр. Ленина, д. 36.

Факс: (3822)529585

E-mail: [rector@tsu.ru](mailto:rector@tsu.ru)

8(952)-803-55-32



ПОДПИСЬ УДОСТОВЕРЯЮ  
ВЕДУЩИЙ ДОКУМЕНТОВЕД  
АНДРИЕНКО И. В.

29.05.  
2025